



# ESG je mrtav! Živjela ODRŽIVOST!

---

Od birokracije do poslovne inteligencije

**Jasminka Rojko, Rojko & Co. d.o.o.**

U Zagrebu, 21. studenoga 2025.



Rojko & Co.

# Izazova u poslovanju nikad nije bilo više

- AI,
- Ratovi,
- Dobavljalivost i cijene sirovina,
- Inflacija,
- Efikasnost,
- Likvidnost,
- NIS2, Fiskalizacija 2.0 i ostale regulative,
- **ESG**
- ...

ESG





An underwater scene featuring several large tuna swimming in the foreground and a massive, dense school of smaller fish in the background. The water is a deep blue, and the lighting creates a sense of depth and movement.

# Održivost

ROI

Ekonomska  
Vrijednost

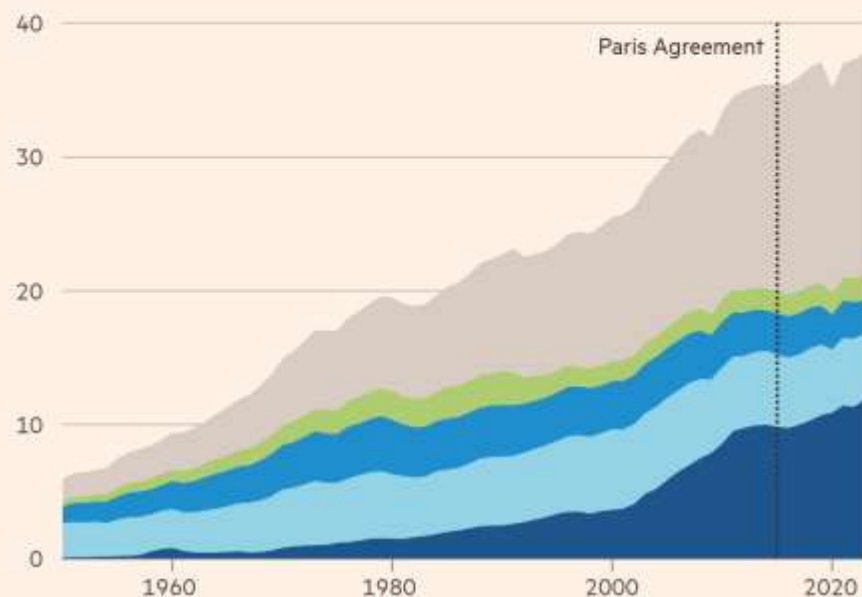
Otpornost

# Pariški sporazum daje rezultate, ali nedovoljne

Global emissions have increased since Paris, though growth is slowing

Annual fossil carbon dioxide emissions (gigatonnes CO<sub>2</sub>)

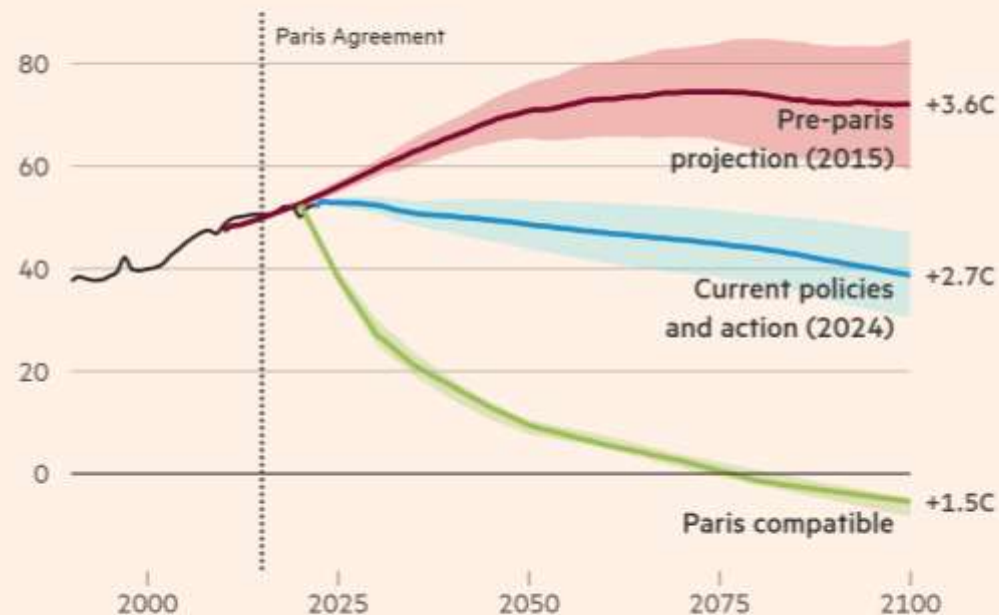
■ China ■ US ■ EU27 ■ Russia ■ Other



Source: Global Carbon Budget • Includes carbon dioxide emissions from fossil fuels and fossil carbonates

Action since Paris has cut projected warming, but 1.5C remains out of reach

Global greenhouse gas emissions (gigatonnes CO<sub>2</sub> equivalent per year)

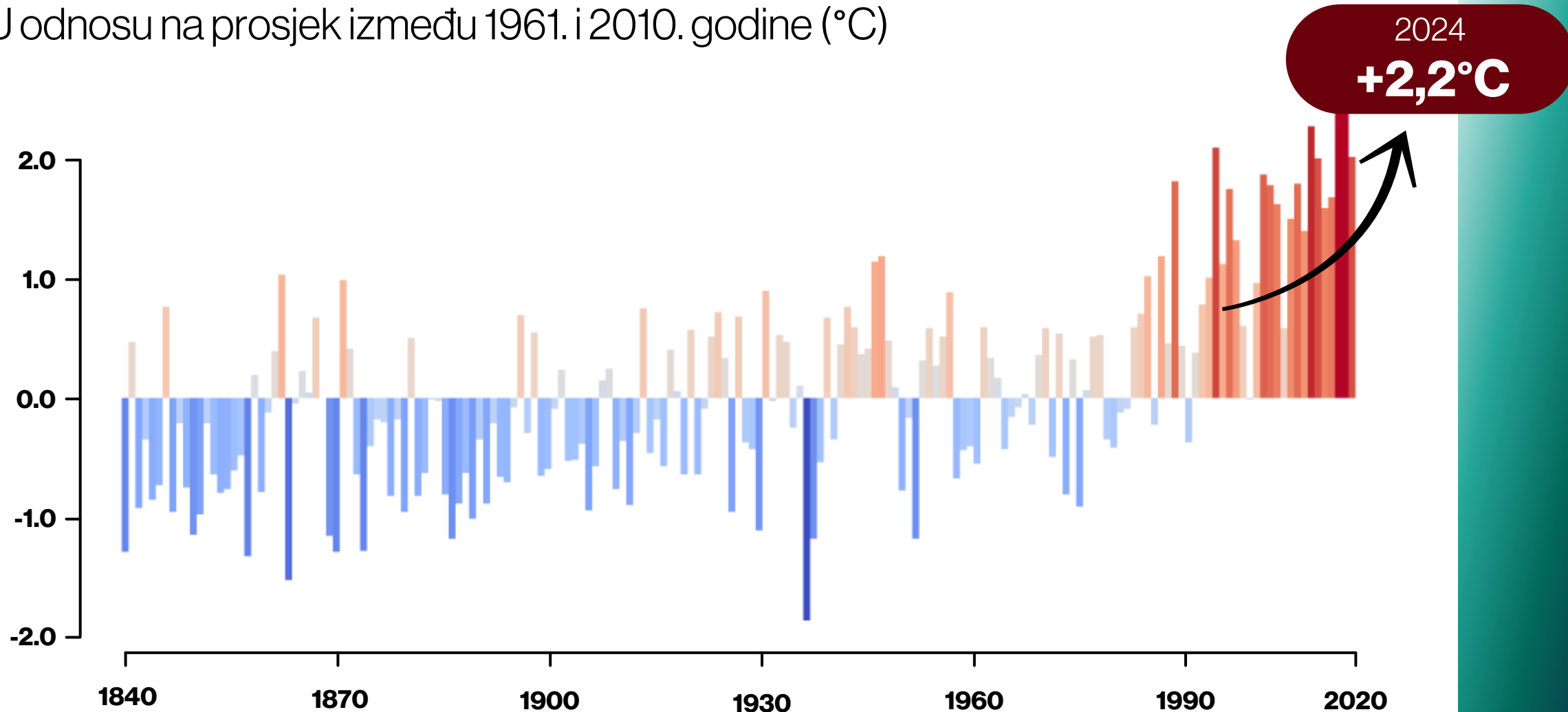


Source: Climate Action Tracker

FINANCIAL TIMES

# Pri tome se Hrvatska zagrijava duplo brže od svijeta

U odnosu na prosjek između 1961. i 2010. godine (°C)



Izvor: [berkeleyearth.org/temperature-region/Croatia#](https://berkeleyearth.org/temperature-region/Croatia#)

Copyright © - Rojko & Co. d.o.o. 2025.



# Global call to action

"No continent is left untouched, with heatwaves, droughts, typhoons and hurricanes causing mass destruction around the world. Ninety percent of disasters are now classed as weather and climate-related, costing the world economy US\$520 billion each year, while 26 million people are pushed into poverty as a result."<sup>2</sup>

Izvor: KPMG Sustainable finance revolution







# ESG

# Trump

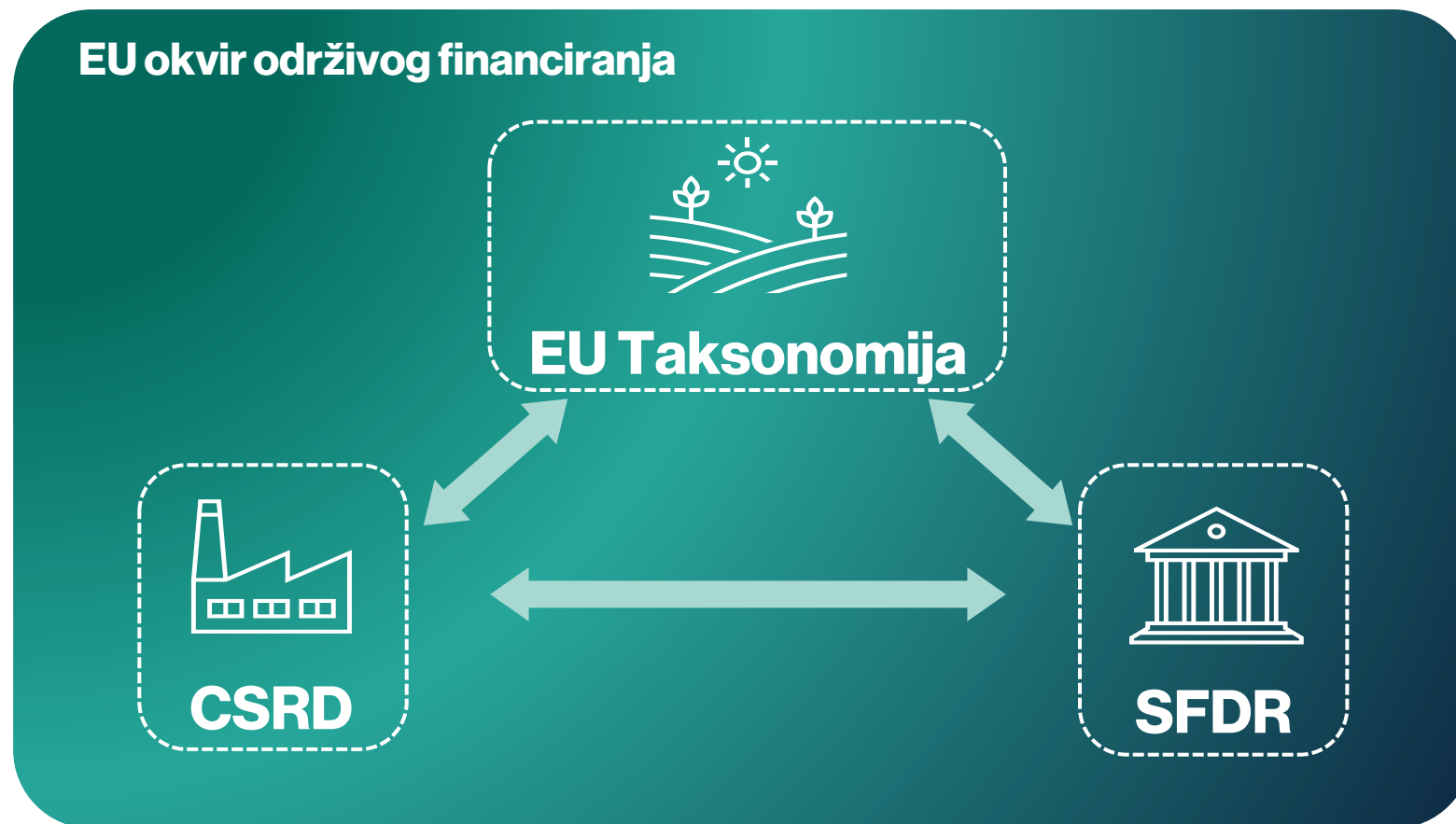




**GREEN-HUSHING**

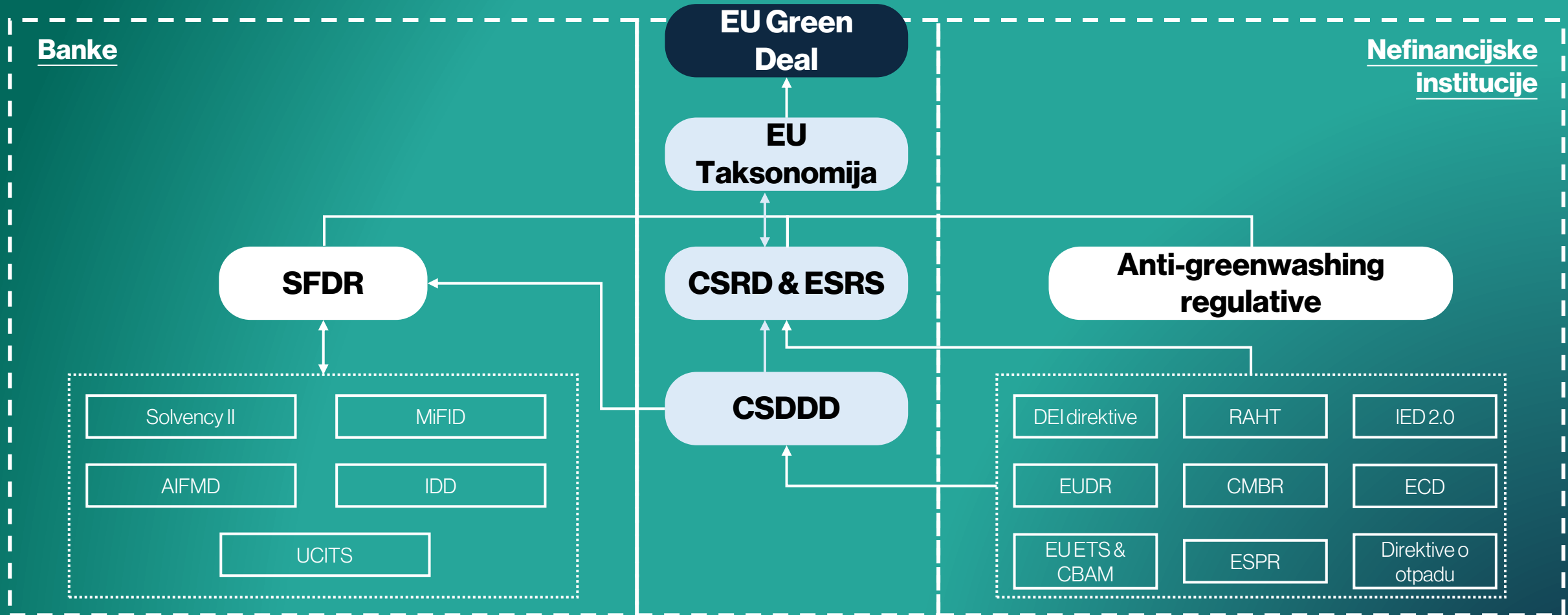


# Europa je pripremila jasan okvir održivog financiranja za preusmjeravanje tokova kapitala...





# ... ali je administrativni pritisak bio previsok



# Sustainable Practice

# Sustainability Reporting





# Pa iz birokracije odlazi u drugu krajnost → deregulaciju



## Omnibus 1 – „Stop the clock”!

- Prvi val nastavlja
- Drugi val ima odgodu od 2 godine



## Omnibus 2 – „Content”

- Značajno smanjenje obveznika izvještavanja **(-92%)**
- ESRS 2.0, pojednostavljenje EU Taksonomije i CSDDD

**Banke i investitori trebaju  
ulazne podatke**

**Izostati će sustavna  
priprema i objava  
podataka**

**Zaustavljen je momentum**



Nećemo biti obveznici  
izvještavanja, **zašto bi se  
uopće bavili temama  
održivosti?**



## **Izvještaj radi izvještaja je prošlost**

Fokus na izvještavanju koje daje vrijednost dionicima

## **Zelena tranzicija se nastavlja**

Ona je sastavni dio strateške poslovne inteligencije

## **Održivo financiranje nikada dostupnije**

Novaca u RH za ovu namjenu ima više nego u EU



Rojko & Co.

## **Izvještaj radi izvještaja je prošlost**

Fokus na izvještavanju koje daje vrijednost dionicima

## **Zelena tranzicija se nastavlja**

Ona je sastavni dio strateške poslovne inteligencije

## **Održivo financiranje nikada dostupnije**

Novaca u RH za ovu namjenu ima više nego u EU



Rojko & Co.



# Odaberite vrstu izvještavanja koja daje vrijednost

Prema tome što želite postići i kome izvještaj želite učiniti dostupnim



## **Izvještaj radi izvještaja je prošlost**

Fokus na izvještavanju koje daje vrijednost dionicima



## **Zelena tranzicija se nastavlja**

Ona je sastavni dio strateške poslovne inteligencije



## **Održivo financiranje nikada dostupnije**

Novaca u RH za ovu namjenu ima više nego u EU



Rojko & Co.

# Kina postaje globalni lider u zelenoj tranziciji

Uz EU koji nastavlja zeleni plan i dekarbonizaciju (iako usporenije)

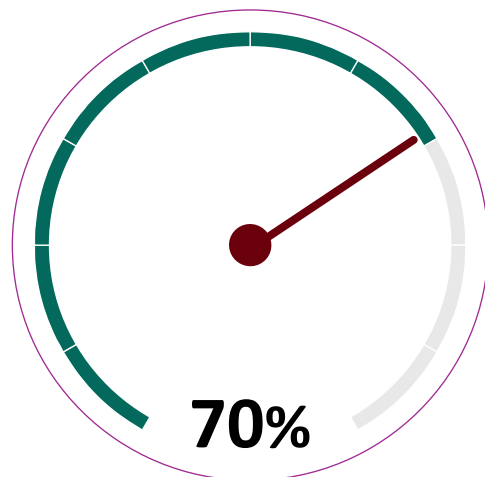
Globalni lider u proizvodnji solarnih panela, vjetroturbina, baterijskih sustava, elektrolizatora i toplinskih pumpi

## Obnovljivi izvori energije



56%

Udio u **instaliranim kapacitetima\***



Udio u svjetskoj proizvodnji **Električnih vozila\***

## Rezultati

- 1 Preuzimanje **globalnog vodstva** u utrci dekarbonizacije
- 2 Povećana **energetska neovisnost**
- 3 **CSDS** – standardi izvještavanja o održivosti **obvezni od 2026.g.** za velike javne kompanije

\*za 2024.g.

Izvori: [ESG News](#), [IEA](#), [Kineska energetska agencija](#), [Our World in Data](#), [Financial Times](#), [Carbon Brief](#)

Copyright © - Rojko & Co. d.o.o. 2025.



Rojko & Co.

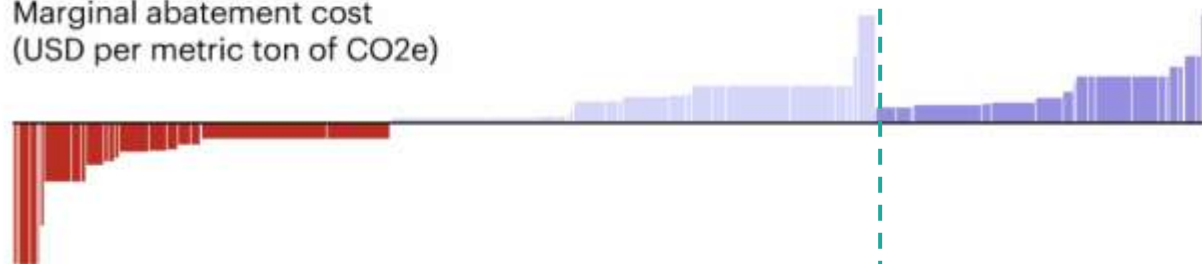


# Okoliš – krenite od izračuna svog CO<sub>2</sub> otiska

On postaje nova „valuta” ili dimenzija u kontrolingu i pokazatelj (ne)efikasnosti

25% of global emissions can be abated  
with positive ROI today

Marginal abatement cost  
(USD per metric ton of CO<sub>2</sub>e)



Abatement potential (tons of CO<sub>2</sub>e)

**Positive ROI**  
**25%**

Potential path  
to positive ROI  
**32%**

Unlikely to reach  
positive ROI  
**21%**

Note: Remaining emissions not covered by Bain Decarbonization Lever Library  
Sources: Bain analysis; Bain Decarbonization Lever Library

## PREPORUKE

- 1 Izračunajte **Opsege 1, 2, 3** na nivou tvrtke
- 2 Napravite **tranzicijski plan smanjenja emisija** i izračunajte **potreban CAPEX**
- 3 Provjerite **sektorske ciljeve** smanjenja emisija  
(*European Climate Law – aligned Transition Pathways*)

Izvor: *The Visionary CEO's Guide to Sustainability 2025* | Bain & Company



# Okoliš – prilagodite se rizicima klimatskih promjena

Provjerite gdje ste najranjiviji od fizičkih i tranzicijskih rizika i kako se možete zaštititi

## Fizički rizici

Češći i ozbiljniji štetni prirodni događaji



Suše

Toplinski valovi

Poplave



## Izloženost rizicima

Ekonomski gubici

Neiskoristiva imovina

Netočna procjena vrijednosti



## Tranzicijski rizici

Promjene koje se provode kao odgovor na klimatske izazove

Nove tehnologije

Klimatske politike

Preferencije potrošača

## PREPORUKE

- 1 Napravite analizu **fizičkih klimatskih rizika** vaših ključnih lokacija i izloženosti sirovina/dobavljača
- 2 Provjerite potencijalne **tranzicijske rizike** – npr. Rast cijene ugljika
- 3 Uključite ove pretpostavke u **budžet**
- 4 Pogledajte Zakon o prilagodbi klimatskim promjenama... (NN67/2025)

## Kritični sektori u RH:

Energetika, transport, industrija, poljoprivreda, građevinarstvo

Prilagođeno iz: [Plansponsor](#)



# Okoliš – kružna ekonomija postaje nova niša

Provjerite kako možete iskoristi otpadne sirovine ili dizajnirati nove proizvode



## BMW iX3

- dizajn za cirkularnost
- od 1/3 recikliranih materijala
- 34 % manji CO<sub>2</sub> otisak



of 491 executives across 10 manufacturing industries said circularity will be important or very important to their organizations within three years.

[\*WEF Circular Transformation of Industries The Art of Scaling Circular Supply Chains 2025.pdf\*](#)

## PREPORUKE

- 1 Unaprijedite **praćenje otpada**
- 2 Provjerite strategiju **najvećih kupaca** i njihove **zahtjeve u kružnoj ekonomiji**
- 3 **Produljite vijek proizvoda** i povećajte stopu povrata





# Društvo – privucite najbolje ljude i kupce

Odredite po čemu ste drugačiji od drugih i gdje imate najveće utjecaje, rizike i prilike



## PREPORUKE

- 1 Uspostavite **dvosmjernu komunikaciju** sa kupcima i vlastitim djelatnicima
- 2 Postavite ciljeve i akcijski plan za **povećanje zadovoljstva i smanjenje fluktuacije**
- 3 Kupci su najbolji izvor informacija o očekivanjima u području održivosti, a **transparentnost donosi lojalnost**



Rojko & Co.

# Upravljanje – strateški integrirajte održivost

Održivost je pokretač rasta ako se njome aktivno bavi menadžment



Source: The Strategy Pyramid - Wendy McGuinness

## PREPORUKE

- 1 Upravljanje održivosti se ne može delegirati – **to je odgovornost Uprave**
- 2 Postavite **SMART ciljeve**
- 3 Odredite **nositelje inicijativa** za efikasno ostvarenje planiranih ciljeva i **praćenje regulative**
- 4 Onim što ne možete **izmjeriti**, ne možete upravljati

## **Zelena tranzicija se nastavlja**

Ona je sastavni dio strateške poslovne inteligencije

## **Izvještaj radi izvještaja je prošlost**

Fokus na izvještavanju koje daje vrijednost dionicima

## **Održivo financiranje nikada dostupnije**

Novaca u RH za ovu namjenu ima više nego u EU



Rojko & Co.



# Što je zapravo održivo financiranje?

Ulaganja koja povećavaju pozitivan utjecaj na okoliš ili ublažavaju negativni

$$\text{Financiranje aktivnosti} + \text{Pozitivan utjecaj na okoliš} = \text{Održivo financiranje}$$

## BANKE

**Razvojne banke**  
(HBOR, EBRD, EIB, HAMAG, EIF – krediti/jamstva)

**Poslovne banke**  
– zeleni krediti

## EU FONDOVI

Program financiranja iz NPOO i višegodišnjeg financijskog okvira

## TRŽIŠTE KAPITALA

Zelene obveznice  
Plave obveznice  
Obveznice povezane sa održivošću

## OSTALI MODELI

Porezne uštede (Zakon o poticanju ulaganja)  
Venture capital (ulaganje investitora)



# Koje investicije se mogu smatrati održivima?

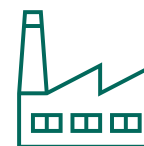
One usklađene sa EU Taksonomijom i/ili LMA standardima

## EU Taksonomija

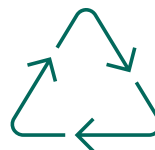
- Dokazati značajan doprinos jednom od 6 klimatskih ciljeva
  1. Ublažavanje klimatskim promjenama (CO2)
  2. Prilagodba klimatskim promjenama (rizici)
  3. Održiva uporaba voda i vodnih resursa
  4. Kružna ekonomija
  5. Smanjenje onečišćenja
  6. Bioraznolikost
- DNSH preostalim ciljevima
- Tvrtka poštuje horizontalna načela



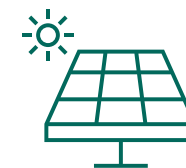
**Transport**



**Industrija**



**Kružna ekonomija**



**Obnovljivi izvori energije**



**Gradnja i adaptacija**



**Infrastruktura**



# Aktualni programi HBOR-a

Novim model uz mogućnost otpisa glavnice kredita - **kapitalni rabat do 50 %**

|                    | Energetska učinkovitost poduzetnika                                       | Održivi turizam                                                            | Modernizacija proizvodnje                                                      |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Tko?               | <b>SVI</b> (sve veličine tvrtki)<br>Proizvodna i uslužna (turizam / trg.) | <b>MSP</b><br>Turizam, usluživanje hrane, zdravlje                         | <b>MSP</b><br>Prerađivačka industrija.                                         |
| Što?               | Energetska efikasnost OIE                                                 | Hoteli, kampovi i dodatni sadržaji<br>Turizam, usluživanje hrane, zdravlje | Proširenje kapaciteta, diverzifikacija proizvodnje ili osnivanje nove jedinice |
| Iznos kredita      | Do <b>3.000.000 €</b>                                                     | Do <b>7.000.000 €</b>                                                      | Do <b>3.000.000 €</b>                                                          |
| Kada?<br>Alokacija | <b>f 1Q 2026</b><br>275 mn €                                              | <b>Aktivan</b><br>160 mn €                                                 | <b>Aktivan</b><br>75 mn €                                                      |



# Novi program energetske učinkovitosti HBOR-a

Ugradnja solarnih panela na logističkom centru

## Cilj

Financiranje ulaganja u OIE na distributivnom centru  
Ušteda u energiji -60 % i 800.000 kWh = kapitalni rabat -35 %

## Kriterij za kapitalni rabat\*

| Ostvarena min. ušteda isporučene energije | 15%     | 25%     | 35%     | 50%     |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| %                                         | -30%    | -40%    | -50%    | -67%    |
| kWh                                       | 250.000 | 400.000 | 550.000 | 700.000 |

## Rješenje

- ✓ Ulaganje u solarnu elektranu + **baterijski sustav**
- ✓ **Smanjen ukupan trošak** energije
- ✓ Očekivana ušteda u energiji **-72% = kap. rabat -50%**

(\*veliko poduzeće – trgovina)

## Provjerite kriterije





Pollo.ai

# Kako stvoriti održiv poslovni model?



Povežimo se



**Tu smo za Vas**



SUSTAINABLE FUTURE

Rojko & Co.