

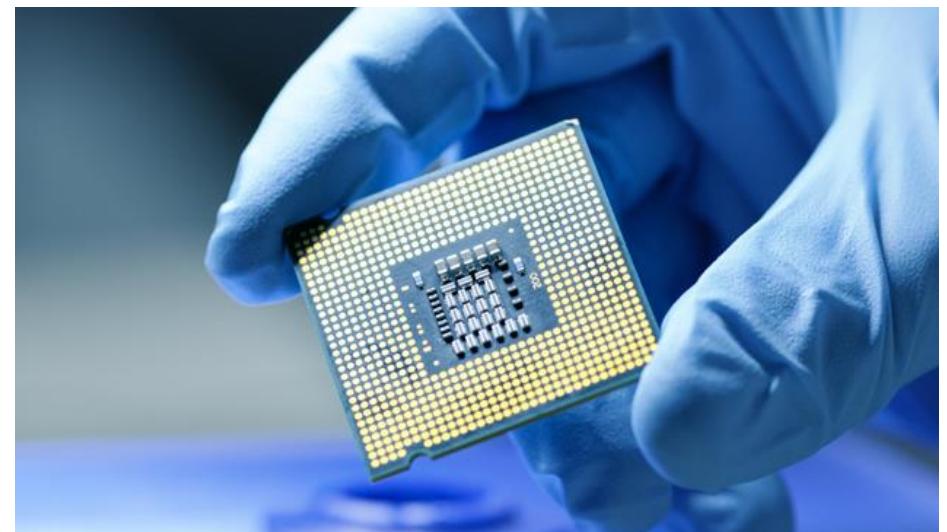
# Regionalno investiranje

Boris Teški, Instar d.o.o.

# Globalno ključni sektori ulaganja

---

- Obnovljivi izvori energije (proizvodnja i skladištenje)
- Industrija poluvodiča i elektroničkih komponenti
- Komunikacije (data processing, hosting)
- Transport i skladištenje (usluge prijevoza i distribucije, skladištenje)
- Software i IT usluge
- Rastuća vojna namjena - NEW!



# Nova paradigma investicija

---

Nove geostrateške okolnosti imaju direktni utjecaj na

- Broj ulaganja
- Sektore ulaganja
- Lokacije ulaganja
- Evaluaciju investitora (porijeklo, dugoročnost ulaganja, strategija ulagača) –EU regulativa u nastajanju



# Nova paradigma investicija

- Investicije i politika sve više idu zajedno
- Protekcionizam polako nagriza globalizaciju i svjetsku trgovinu
- „Made in..” sindrom uz populizam ima sve veći utjecaj na ulaganja
- **„PRODUCE WHERE YOU SELL, AND SOURCE WHERE YOU PRODUCE...”**



# Ključni sektori ulaganja u regiji

- Energetika
- Transport i logistika
- Sirovine
- Poljoprivreda
- Retail
- ICT



# Hrvatska i investicije

- Zemlje u okruženju privlače više stranih investicija
- Veliki „greenfield“ projekti nas zaobilaze

	FDI inflow	2021	2022	2023
Mio EUR				
Rumunjska	9.933	10.902	7.796	
Mađarska	8.776	14.064	3.194	
Srbija	3.886	4.432	4.522	
<b>Hrvatska</b>	<b>3.952</b>	<b>3.408</b>	<b>2.715</b>	
Bugarska	2.029	3.131	4.083	
Slovenija	1.856	2.051	1.056	

Izvor:

The Vienna Institute for International Economic Studies

# Regionalna tržišta

- Srbija – energetika, rudarstvo, transport
- Mađarska - proizvodnja baterija ,auto industrija
- Rumunjska – energetika (prirodni plin, obnovljivi izvori, nuklearna energija)
- Hrvatska – promet, logistika , obnovljivi izvori



# Hrvatske kompanije ulažu u tradicionalne industrije uglavnom zbog širenja tržišta

- Fortenova -Tuš
- Stanić grupa
- CIAK
- Tokić
- Pivac grupa
- Mplus

Hrvatska

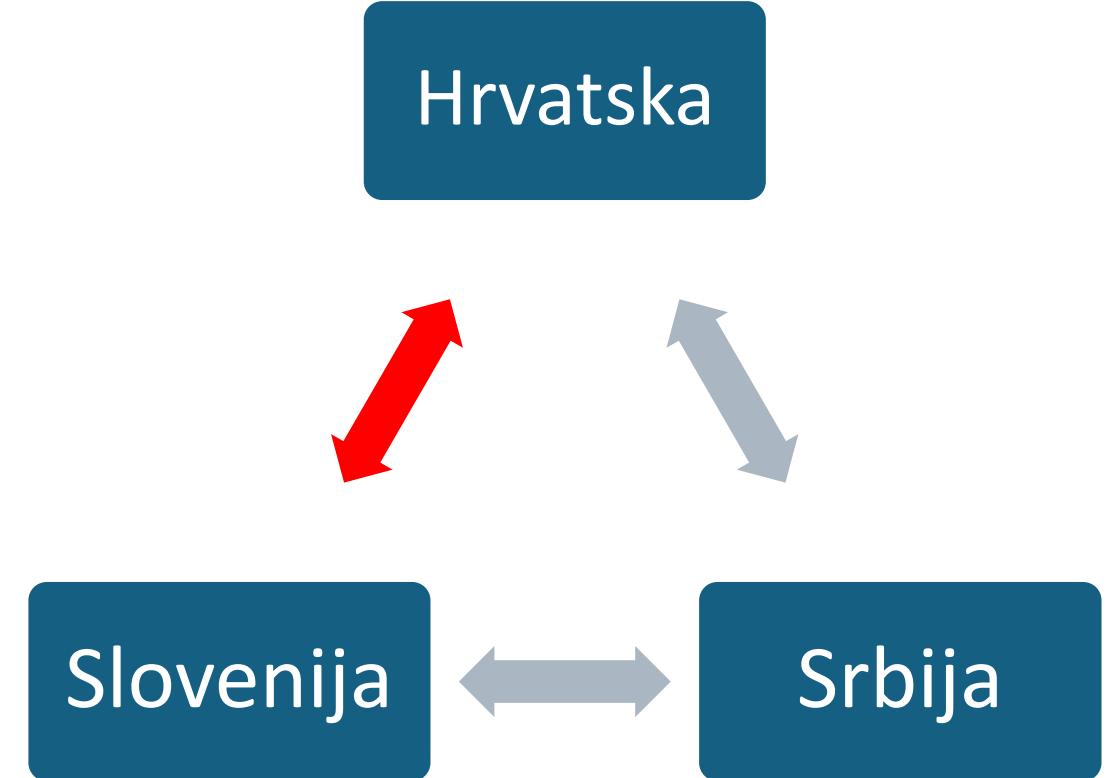


Slovenija

Srbija

# Slovenija ulaze u energetiku i proizvodnju

- Petrol - (solari, vjetar, Crodux, plin) - energetika
- Impol – TLM
- ISKRA Grupa (Elka, Elkakon, NCP)
- ISKRA EMCO
- Inter Energa
- NLB - Addiko – financijski sektor?



# Samo Atlantic nastavlja ulaganja

---

- Atlantic Grupa - Strauss Adriatic
- Fortenova
- Dukat
- Vindija

Hrvatska

Slovenija

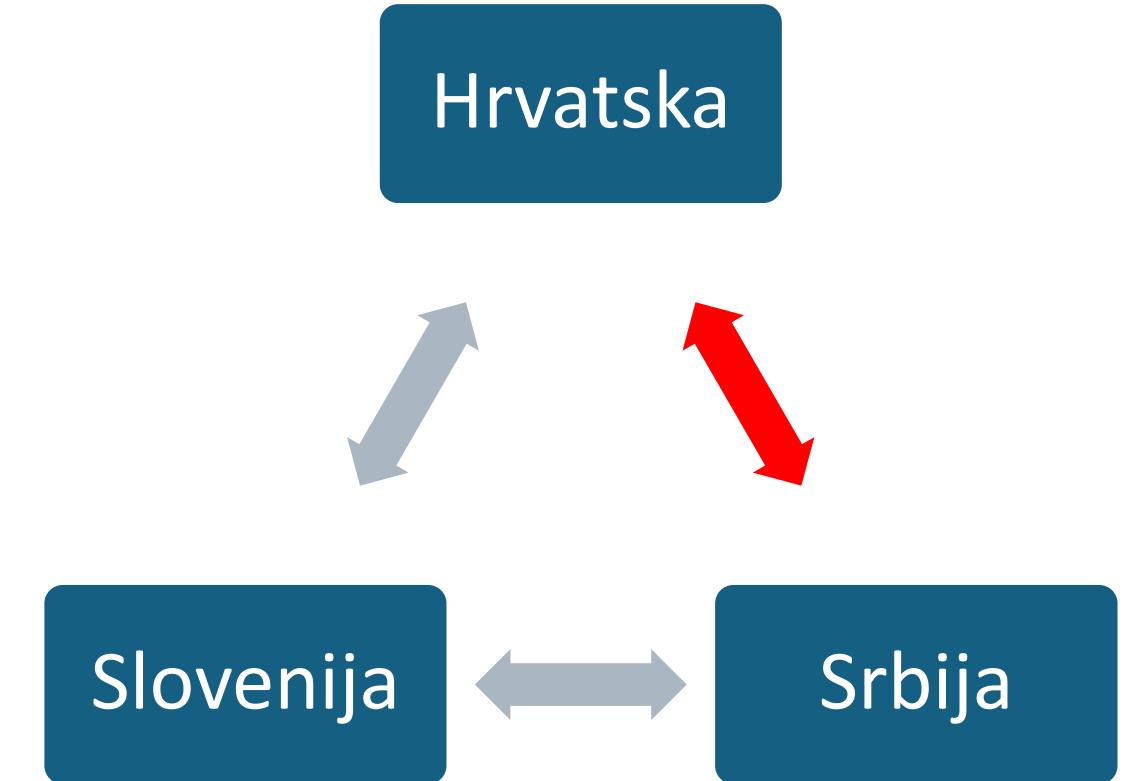
Srbija



# Nizak interes ili predrasuda

---

- Matijević, -poljoprivreda
- MK Grupa - turizam
- MILŠPED - logistika
- Mlinar, Kraš



# Nakon vala ulaganja u Srbiju sve dalje je „business as usual”

- 1500 slovenskih poduzeća sa 30.000 zaposlenih
- MK Grupa –Gorenjska banka
- NLB
- Nectar –Fractal
- 2,0 Mrd € robne razmjene u 2023

Hrvatska



Slovenija



Srbija

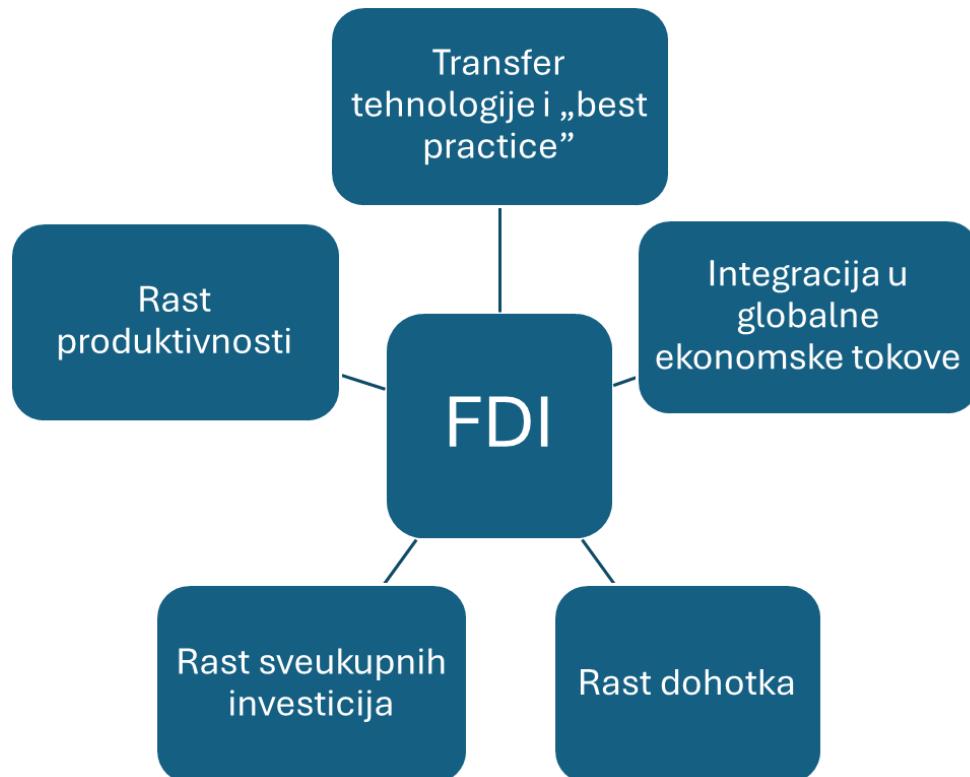
# Hrvatska i investicije

- NPOO i EU fondovi generiraju snažnu finansijsku podršku rastu investicija i BDP-a
- Ulazak u EMU smanjio rizik , ali i dalje nedostaje pravih „greenfield“ ulaganja i politike privlačenja takvih ulaganja
- Produktivnost domaćih tvrtki ispod razine EU zemalja limitira mogućnost većih ulaganja
- Radna snaga sve veći problem u privlačenju investicija i rastu BDP-a
- Strani ulagači u Hrvatskoj zapošljavaju oko 20% ukupno zaposlenih, ostvaruju oko 60% ukupne dobiti i 62% ukupnih investicija
- Hrvatske kompanije uglavnom „utvrđuju“ pozicije na lokalnim tržištima bez intenzivnijeg ulaganja na području EU (osim Slovenije)



# Zašto naglasak na FDI?

- Globalna stagnacija i nastavak pad FDI u nadolazećem razdoblju posebno u proizvodnju (sa 17% u periodu do 2015-2019 udjela na 13% u periodu 2020-2023)
- Rast FDI u sektoru usluga favorizira razvijene zemlje
- Geopolitičke okolnosti sve više utječu na odluke investitora



# Glavni čimbenici i Hrvatska

## POZITIVNI – NEUTRALNI

- Stabilne javne financije i tečaj
- Porezni sustav (npr. porez na dobit je na razini konkurenčkih zemalja)
- Geopolitička sigurnost
- Transport i infrastruktura
- Prosječni troškovi rada

## NEGATIVNI

- Pravna sigurnost i efikasnost državne uprave (centralne i lokalne)
- Struktura i broj radne snage
- Veličina lokalnog tržišta i potencijali rasta
- Nepripremljenost za veće investitore (okrugnjeno zemljiste, dodatne olakšice itd.)

# Kako unaprijediti okruženje za ulaganja?

- Jasno definirati ključne sektore i regije za ulaganja sa prilagođenim zakonodavnim okvirom (porezi, poticaji, koncesije itd.)
- Targetiran i proaktivni pristup prema stranim investitorima
- Unaprijediti sustav promoviranja Hrvatske i njenih regija kao investicijske destinacije – **ekonomski marketing**
- Ponovno oformiti agenciju za poticanje i privlačenje (stranih) investicija po uzoru na najuspješnije zemlje (npr. Irska, Poljska, Mađarska..)