

GREEN | ROBOTICS | INDUSTRY & INNOVATION | DIGITAL



# AI Best Practice: Putokazi ka učinkovitosti i konkurentnosti

Vedran Antoljak  
11. Lipnja 2024.





Vedran Antoljak



# Sadržaj

Cilj ove prezentacije je predstaviti stanje, primjenu i trendove primjene umjetne inteligencije u industriji kroz konkretnе primjere iz industrijske prakse u Hrvatskoj i šire.

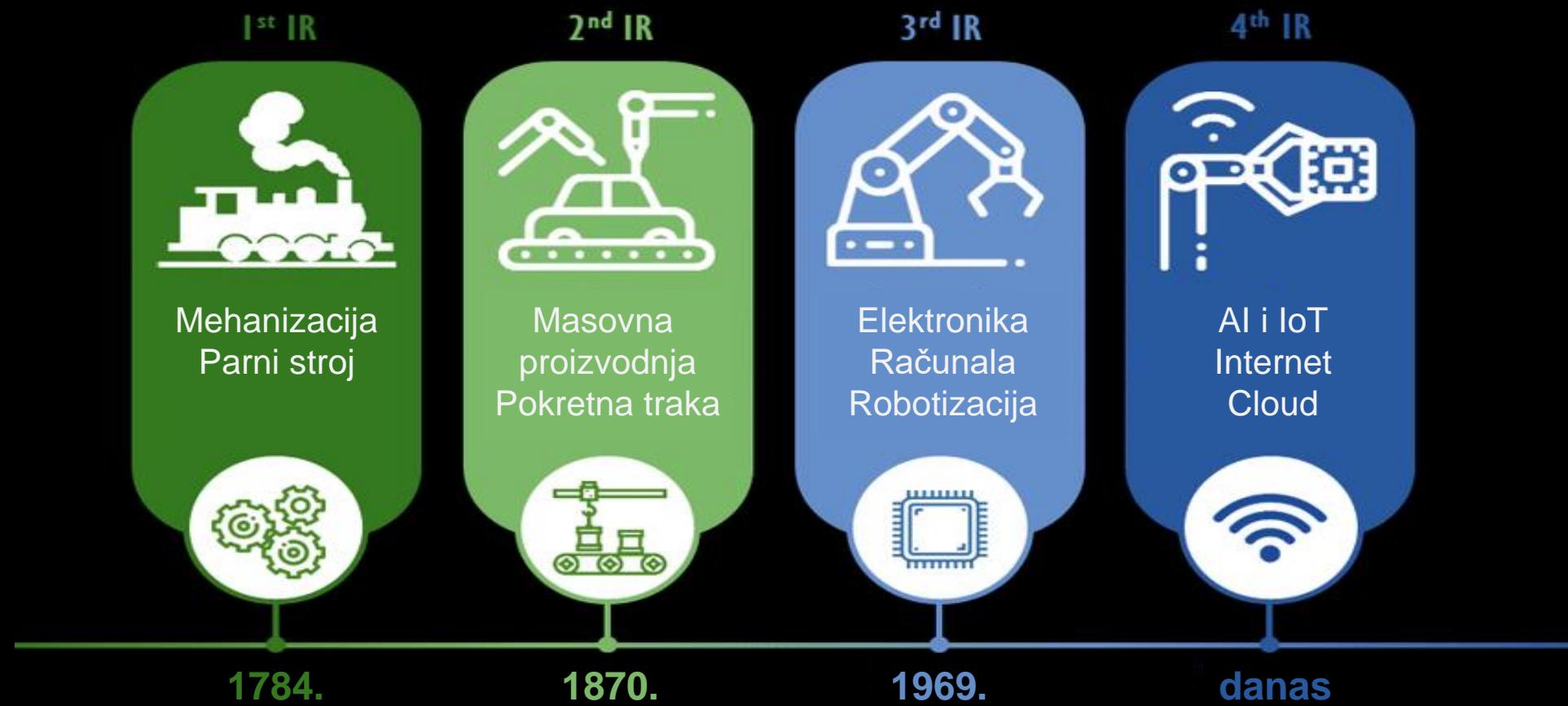
1. Stanje AI u industrijama
2. Ključna područja primjene AI u industriji
3. Budućnost AI u industrijama

A large, glowing green circular graphic on the left side of the slide, composed of numerous intersecting lines and light streaks, creating a sense of motion and depth.

# STANJE: AI U INDUSTRIJI

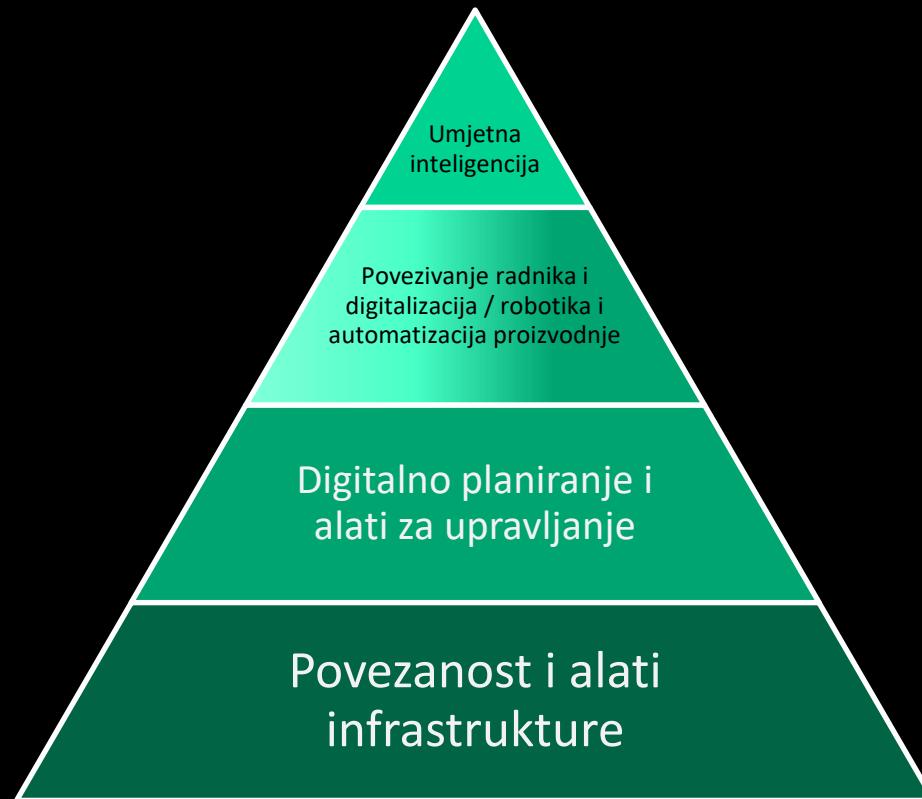
# Industrijska revolucija

Umjetna inteligencija definira četvrту industrijsku revoluciju, a predvodnici primjene AI u industrijama već vide značajan utjecaj u svim dijelovima industrijske proizvodnje, lancu vrijednosti i opskrbnom lancu.



# Važnost AI za četvrту industrijsku revoluciju

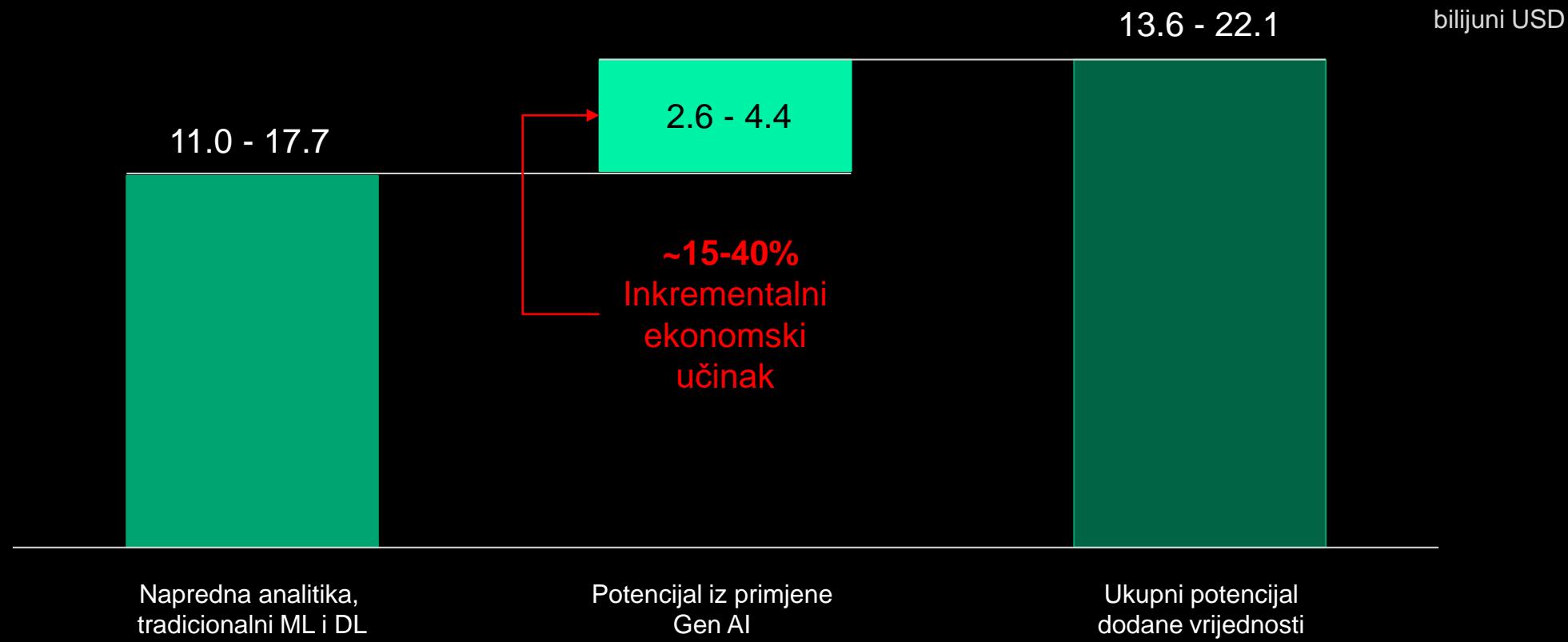
Prava snaga umjetne inteligencije u četvrtoj industrijskoj revoluciji proizlazi iz pozicije AI na vrhu piramide 4IR tehnologija, gdje AI ima sposobnost koordinirati sve druge tehnologije koje se primjenjuju u industriji.



- ▶ Umjetna inteligencija za optimizaciju, proširenu u automatizirano donošenje odluka
- ▶ Digitalni alati za radnike na razini operative i procesa (npr. AR, VR, wearables)
- ▶ Automatizacija i disruptacija procesa poput Co-botsa, i fleksibilnih robota, autonomna vozila i 3D štampanje
- ▶ Digitalizacija sustava planiranja i upravljanja procesima, poput PLC menadžment, CRM itd.
- ▶ Temeljni podaci, povezanost i računalni alati (npr. Oblak, 5G i jezera podataka)

# Ukupni gospodarski rast

Primjena umjetne inteligencije može značajno povećati vrijednost globalnog gospodarstva. AI stvara nove industrije i radna mjesta te povećava konkurentnost postojećih organizacija na svim razinama.



## Globalni utjecaj AI u industrijama

AI u industriji može dodati više od 13 bilijuna (trillions) USD i podići svjetski BDP za 2% godišnje. Međutim, nije lako stvoriti nove vrijednosti iz primjene AI u industriji.



### DODANA VRIJEDNOST

kao posljedica automatizacije,  
prediktivne analitike,  
optimizacije procesa i lanca  
opskrbe.



### PRODUKTIVNOST

primjena AI rezultirati će  
najvećim povećanjem  
produktivnosti ikad u  
povijesti.

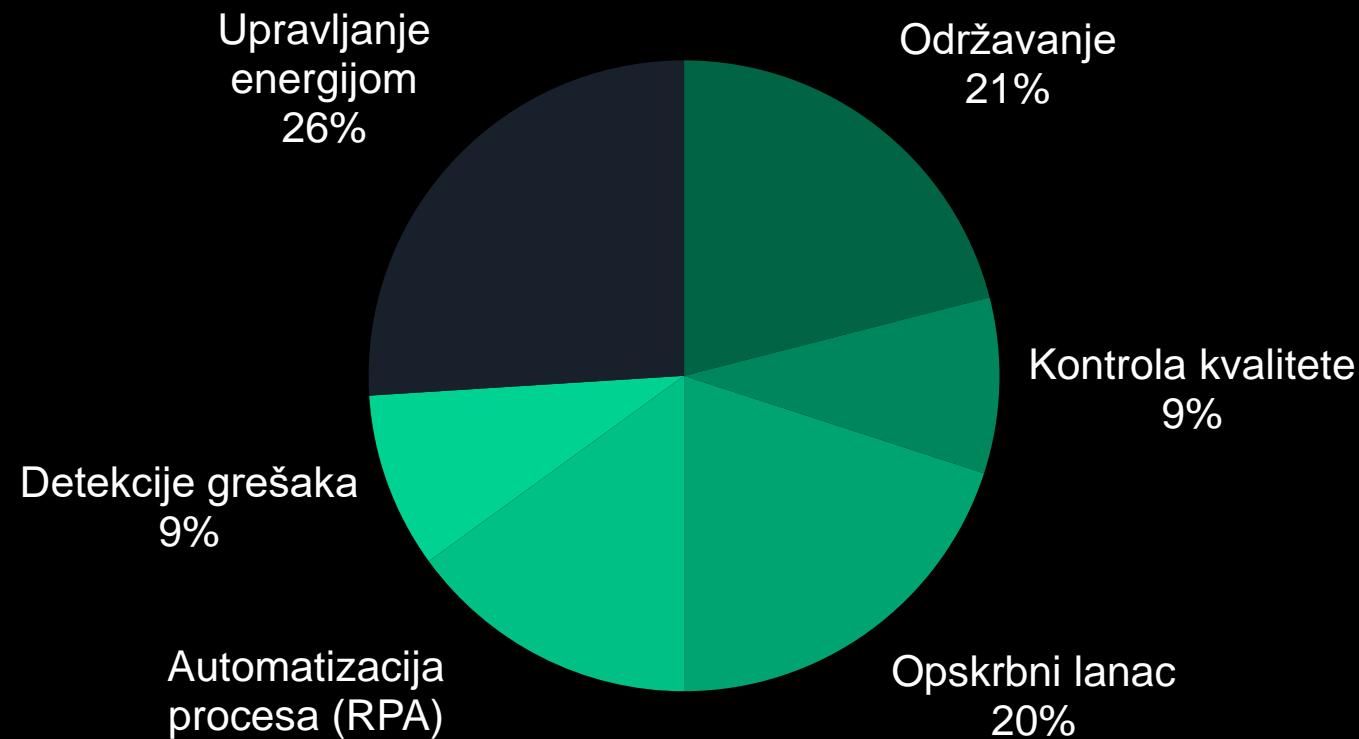


### BRUTO DOMAĆI PROIZVOD

rast BDP-a stimuliran  
kroz više inovacija,  
optimizaciju troškova  
i bolju konkurentnost.

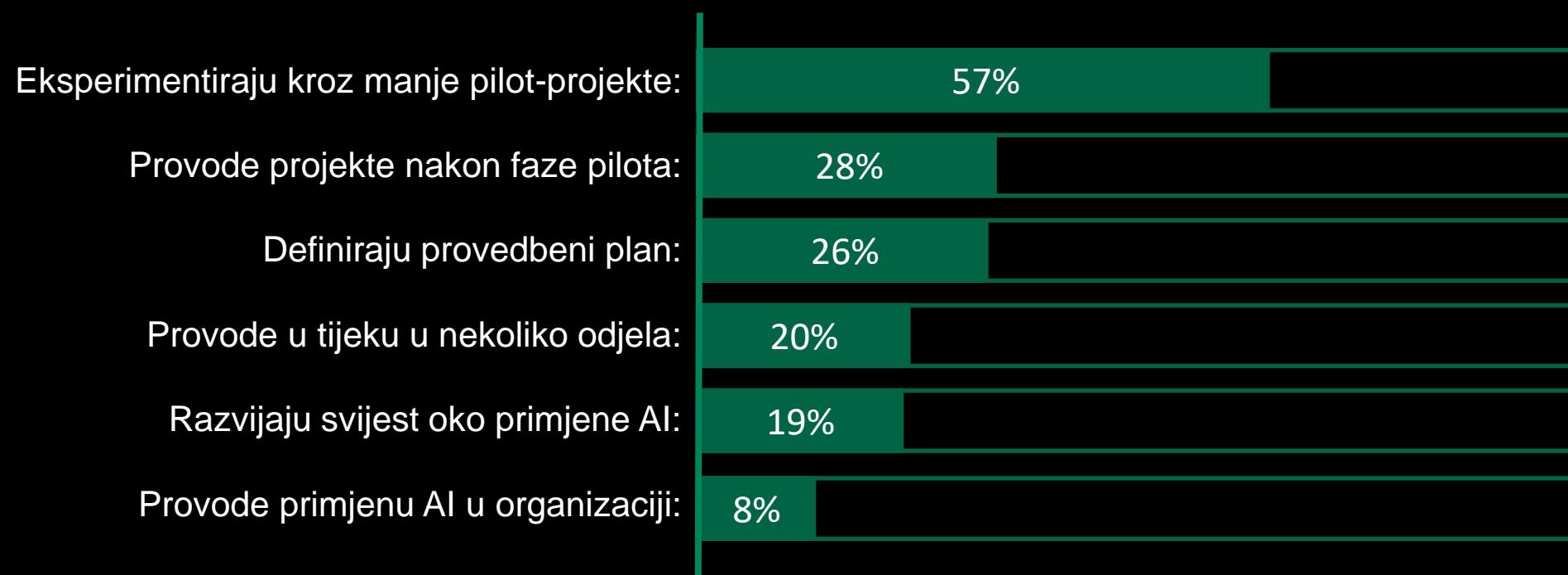
# Područja primjene AI u industriji

Industrijska AI omogućuje tvrtkama da pojednostave poslovanje, smanje troškove i poboljšaju produktivnost automatiziranjem zadataka, optimiziranjem tijeka rada i smanjenjem ljudske pogreške.



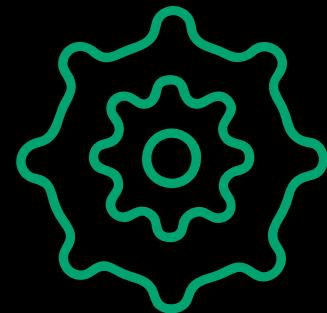
## Korištenje AI u industrijama

Sve veće prihvaćanje AI u proizvodnji omogućit će industrijama povećati ljudske sposobnosti i uvesti značajne nove mogućnosti korištenja umjetne inteligencije za transformaciju poslovanja.



# Stvaranje vrijednosti primjenom AI u proizvodnim industrijama

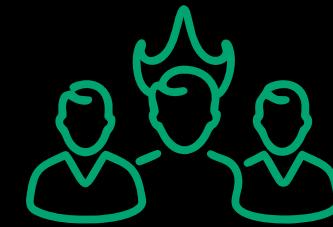
Primjena i integracija umjetne inteligencije u proizvodne procese stvaraju vrijednosti u tri ključne dimenzije: povećanju poslovno-operativnih performansi tvrtke, održivosti poslovanja i osnaživanja zaposlenike.



Operativne  
performanse



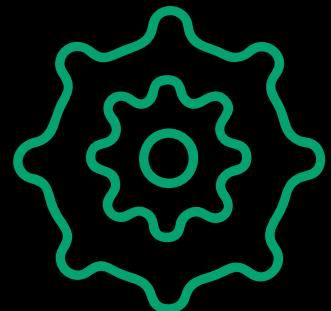
Održivost  
poslovanja



Osnaživanje  
zaposlenika

## Operativne performanse

Optimizacijom rutina i automatizacijom procesa i zadataka, povećava se produktivnost i operativna efikasnost, poboljšava kvaliteta (npr. prediktivna analitika kvarova) i optimizira se proizvodnja.



### Operativne performanse

- Bolje performanse proizvodnje (npr. optimizacija prinosa)
- Veća propusnost proizvodnje (npr. manje kvarova)
- Viša kvaliteta
- Neprekidan rad (npr. kapaciteti)

## Održivost poslovanja

Primjenom umjetne inteligencije u industriji, usmjeravamo se prema održivoj budućnosti poslovanja koja štedi resurse, omogućuje višu učinkovitost i pozitivno doprinosi klimatskim promjenama.

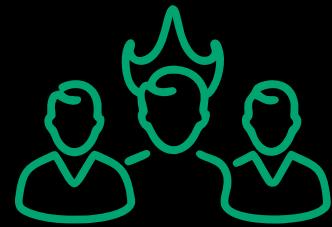


### Održivost poslovanja

- Bolja učinkovitost materijala
- Učinkovitije korištenje energije (npr. energetske uštede)
- Duži životni vijek strojeva
- Manje škarta i otpada u proizvodnji

## Osnaživanje zaposlenika

Primjena AI u osnaživanju zaposlenika pomaže u procesu bržeg donošenja odluka i boljem podešavanju postavki strojeva, što osigurava bolje predviđanje, smanjuje opetovane radnje i jača interakciju s AI.



### Osnaživanje zaposlenika

- Bolje donošenje odluka i planiranje
- Više razine suradnje
- Točnije i preciznija predviđanja
- Automatizacija zadataka
- Smanjeni rizici (npr. bolji sustav povratnih informacija za boje izbjegavanje kvarova)

## Koristi AI u industriji – lanac vrijednosti 1/2

Slučajevi upotrebe AI u industriji daju izvanredne rezultate, uključujući rast produktivnosti, 50% poboljšanje razine usluge, 99% smanjenje nedostataka i 30% smanjenje potrošnje energije.

### PLANIRANJE ZALIHA

10-20%

smanjene  
zalihe roba

### UPRAVLJANJE PROIZVODNJOM

10-20%

povećanje  
pravovremenih  
isporuka

### OPTIMIZACIJA PROCESA

40-90%

smanjene  
zalihe roba

## Koristi AI u industriji – lanac vrijednosti 2/2

Slučajevi upotrebe AI u industriji daju izvanredne rezultate, uključujući rast produktivnosti, 50% poboljšanje razine usluge, 99% smanjenje nedostataka i 30% smanjenje potrošnje energije.

### UPRAVLJANJE IMOVINOM

10-50%

povećana  
učinkovitost  
strojeva

### PROIZVODNA LINIJA

30-40%

povećanje  
produktivnosti  
rada

### ISPORUKE PROIZVODA

30-40%

brža  
isporuka  
proizvoda

## Izazovi AI u industriji

Kao i svaka transformacija, tako i AI transformacija nosi sa sobom niz izazova koji stoje na putu njene uspješnosti, i na koje treba obratiti posebno pažnju i odgovarajuće se pripremiti.

Nedostatak AI talenata

Nedovoljna priprema zaposlenika

Loša kvaliteta i dostupnost podataka

Nemogućnost donošenje odluka u real-time

Loša tehnološka infrastruktura i interoperabilnost

Nesustavan pristup AI transformaciji

A large, glowing green circular graphic occupies the left side of the slide. It features concentric rings and radiating lines, creating a sense of motion and depth. The color is a vibrant lime green against a black background.

# **PRIMJERI PRIMJENE: AI U INDUSTRIJI**

# Primjer: primjena AI u proizvodnji

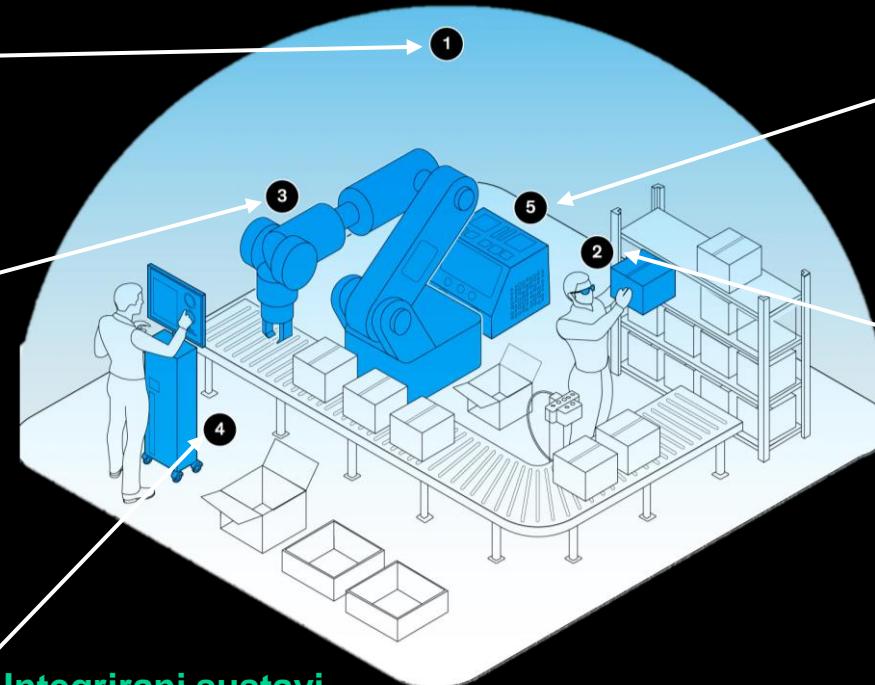
U suvremenoj proizvodnom procesu potrebno je uskladiti i koordinirati različite strojeve i tehnologije, te provodobno obavještavanje menadžera i inženjera s podacima u stvarnom vremenu.

## 1. Umjetna inteligencija

Upravlja sa svim tehnologijama 4IR, osiguravajući funkciranje sustava, usklađenost i koordinaciju tehnologija.

## 3. Fleksibilni roboti

Roboti su dizajnirani tako da se mogu reprogramirati relativno brzo, kako bi mogli biti iskorišteni za različite zadatke u proizvodnji.



## 4. Integrirani sustavi

Uključujući sustav izvedbe proizvodnje i sustav distribuiranog nadzora, osiguravajući komunikaciju i kontrolu između strojeva.

## 5. Računalstvo u oblaku

Cloud služi za (bežično) povezivanje svih sustava i izvršavanja naprednih izračuna.

## 2. Pametni uređaji

Alarmiraju inženjere kod kritičnih situacija temeljem podataka u stvarnom vremenu.

## Odabrana područja primjene AI u industriji

Rezultati stvarne primjene AI u proizvodnji vode na tri ključna područja. Optimizacija lanca opskrbe i prediktivno održavanje osiguravaju maksimalnu efikasnost, dok AI nadzor kvalitete jamči izvrsnost proizvoda.



Optimizacija  
opskrbnog  
lanca



Prediktivna  
analitika



Kontrola  
kvalitete

## 1. Optimizacija opskrbnog lanca

Digitalizacija i primjena AI u opskrbnom lancu omogućavaju transparentnost i brže donošenje odluka u svim ključnim točkama opskrbnog lanca.



## 1. Optimizacija opskrbnog lanca - koristi

Dosadašnja iskustva renomiranih konzultantskih kuća govore o iznimno visokim uštedama u svim dijelovima opskrbnog lanca, kako u finansijskom smislu tako i u kvaliteti usluge.

**15%**

ušteda kroz sve  
dijelove opskrbnog  
lanca

**22%**

smanjenja zaliha za  
povećanje radnog  
kapitala

**25%**

smanjenje emisija  
štetnih plinova u  
atmosferu

## 2. Prediktivno održavanje

Prediktivno održavanje je strategija koja koristi analizu podataka i tehnologije poput AI-a za predviđanje kada bi oprema mogla zatajiti, omogućujući preventivne intervencije prije nego što dođe do kvara.



Smanjivanje  
kvarova



Povećanje  
povrata na  
ulaganje



Osnaživanje  
zaposlenika



Podrška  
nabavi



Poboljšanje  
sigurnosti



Poboljšanje  
kontrole  
kvalitete



Upravljanje  
utjecajem  
na okoliš

## 2. Prediktivno održavanje – slučaj Voith

Prediktivno održavanje (PdM) koristi analizu podataka za prepoznavanje operativnih anomalija i potencijalnih kvarova opreme, omogućujući pravovremene popravke prije nego što dođe do kvarova.



### 3. Kontrola kvalitete

Primjenom umjetne inteligencije, transformiramo kontrolu kvalitete u industriji, omogućavajući preciznije otkrivanje nedostataka i značajno poboljšanje efikasnosti proizvodnih procesa.



A large, glowing green circular graphic on the left side of the slide, composed of numerous intersecting lines and light streaks, creating a futuristic and dynamic feel.

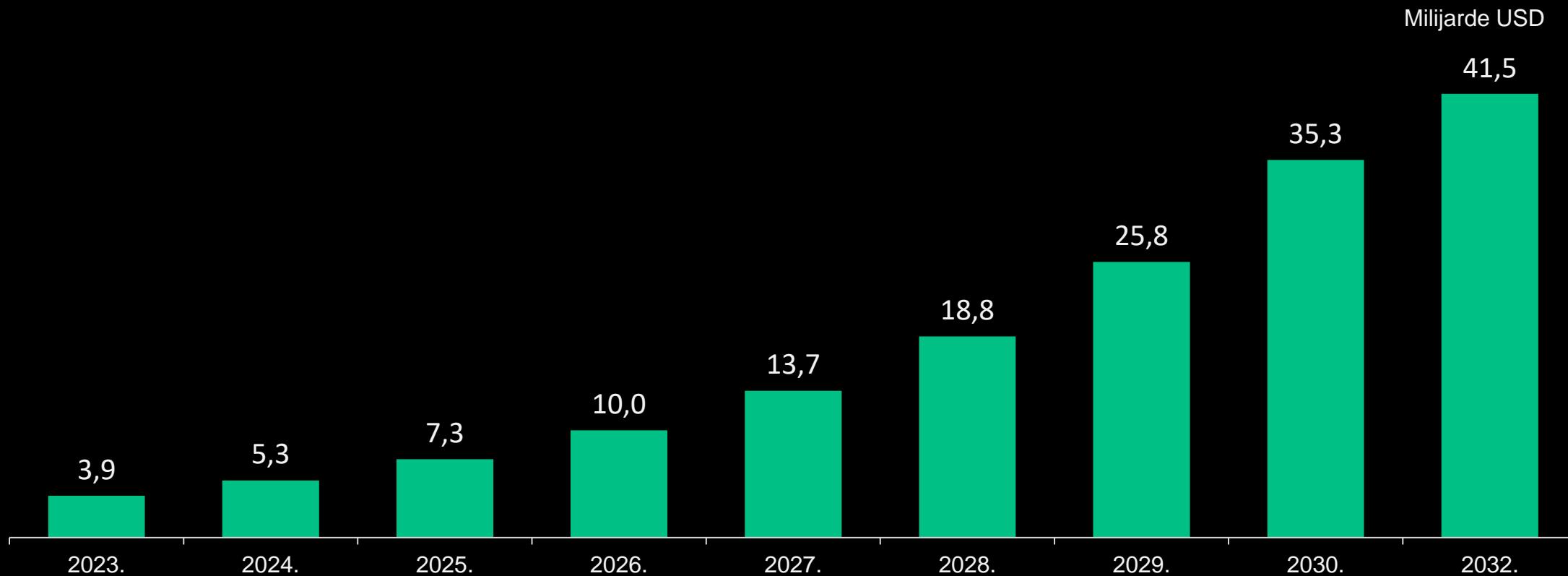
# BUDUĆNOST: AI U INDUSTRIJI

UMJETNA INTELIGENCIJA  
ĆE SNAŽNO UTJECAJTI  
NA INDUSTRIJU.

- *Svjetski ekonomski forum – WEF, I/2024.*

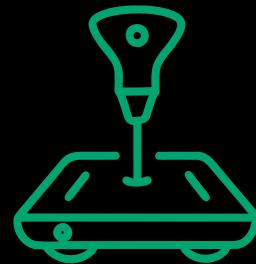
## Proizvodna industrijia je konkurentnija uz primjenu AI

Vrijednost umjetne inteligencije u proizvodnim industrijama procjenjuje se na 3,9 milijardi USD u 2023. godini, a očekuje se kako će rasti po prosječnoj godišnjoj stopi od 41,5% do 2032. godine.

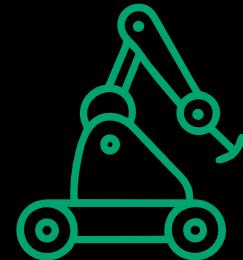


# Trendovi primjene AI u industrijskim sektorima

Primjena naprednih AI tehnologija transformira industrije, unapređujući sve aspekte, od proizvodne efikasnosti preko održivosti poslovanja, sve do odnosa prema korisnicima i kupcima.



3D  
ispis



Robotizacija  
Automatizacija



Održiva  
proizvodnja



Pametne  
tvornice



Proširena  
stvarnost

# Izazovi usvajanju AI u industriji

Implementacija AI donosi izvanredne mogućnosti za unaprjeđenje proizvodnje, ali zahtijeva pažljivo planiranje i upravljanje izazovima kao što su integracija, etička pitanja i edukacija radne snage.



Nesklad između sposobnosti i poslovnih potreba



Izostanak sustavnog pristupa AI transformaciji i loša komunikacija lidera



Nedovoljno vještina za spajanje AI i operativnih potreba



Dostupnost podataka i nedostatak strukture upravljanja podacima



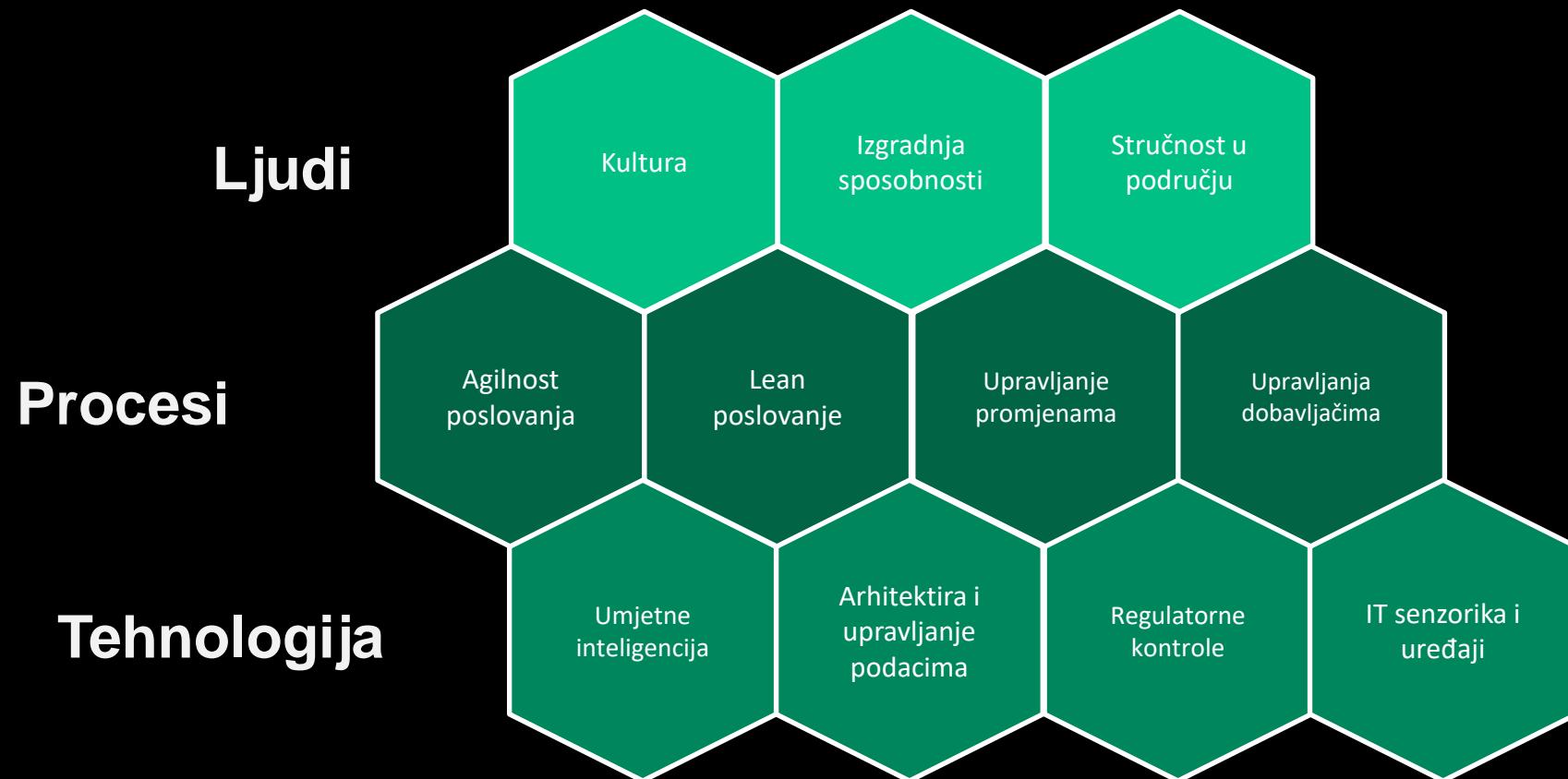
Nedostatak AI modala u proizvodnji koje se može objasniti



Značajni napori prilagodbe u svim slučajevima uporabe u proizvodnji

# Kako stvoriti konkurentsku prednost koristeći AI?

Uspješno usvajanje AI funkcionirat će samo kroz učinkovitu interakciju ljudi, procesa i tehnologije. Tri radnje: usvajanje AI za ljude i procese, korištenje AI tehnologije te ubrzavanje usvajanja AI s GenAI.



# Kako započeti primjenu AI u vašem poslovanju?

Bez obzira počinjete li ili već provodite digitalnu transformaciju poslovanja, pristupi koje su usvojile vodeće tvrtke ukazuju na sedam načela za provedbu uspješne transformacije pogonjene AI-jem.

1. Izradite AI strategiju i plan provedbe AI transformacije
2. Etablirajte dugoročnu viziju i osigurajte vodstvo
3. Komunicirajte razumljivo i često
4. Skalirajte provedbu (korak-po-korak)
5. Formalizirajte vrijednost koja se očekuje (KPI)
6. Koristite vanjsku pomoć (npr. IT stručnjaci i poslovni konzultanti)

UMJETNA INTELIGENCIJA (AI)  
NEĆE ZAMJENITI LJUDE,  
VEĆ ĆE LJUDI KOJI KORISTE I  
RAZUMIJU AI ZAMJENITI LJUDE  
KOJI JU NE KORISTE I NE RAZUMIJU



# HVALA!

[www.best-advisory.eu](http://www.best-advisory.eu)  
[vantoljak@best-advisory.eu](mailto:vantoljak@best-advisory.eu)

