



MODELIRANJE OBRAZOVNIH POLITIKA NA ŽUPANIJSKOJ RAZINI

Miroslav Huđek



GLOBALNA KONKURENTNOST

- Institut za razvoj poslovnog upravljanja – **IMD** (Lausanne)

Sposobnost zemlje da izgradi, zadrži i privuče talente

- **Ulaganje i razvoj** – podizanje kvalitete obrazovnog sustava kroz investicije
- **Faktor privlačnosti** – mjeri sposobnost zadržavanja i privlačenja talenata
- **Faktor spremnosti** – mjeri kvalitetu vještina i znanja među talentima



MJERENJA

I. KVARTIL

2023	Talenti	Konkurentnost	Digitalno
1	Švicarska	Danska	USA
2	Luksenburg	Irska	Nizozemska
3	Island	Švicarska	Singapur
4	Belgija	Singapur	Danska
5	Nizozemska	Nizozemska	Švicarska
6	Finska	Tajvan, Kina	Južna Korea
7	Danska	Hong Kong SAR	Švedska
8	Singapur	Švedska	Finska
9	Austrija	USA	Taiwan
10	Švedska	UAE	Hong Kong
11	Norveška	Finska	Kanada
12	Njemačka	Katar	UAE
13	Kanada	Belgija	Izrael
14	Irska	Norveška	Norveška
15	SAD	Kanada	Belgija
16	Hong Kong	Island	Australija



LIDERI





TALENTI

Talent Ranking 2023



CROATIA

OVERALL PERFORMANCE (64 countries)

- ▶ Overall top strengths
- ▷ Overall top weaknesses

Rank 2023

46

Overall

29

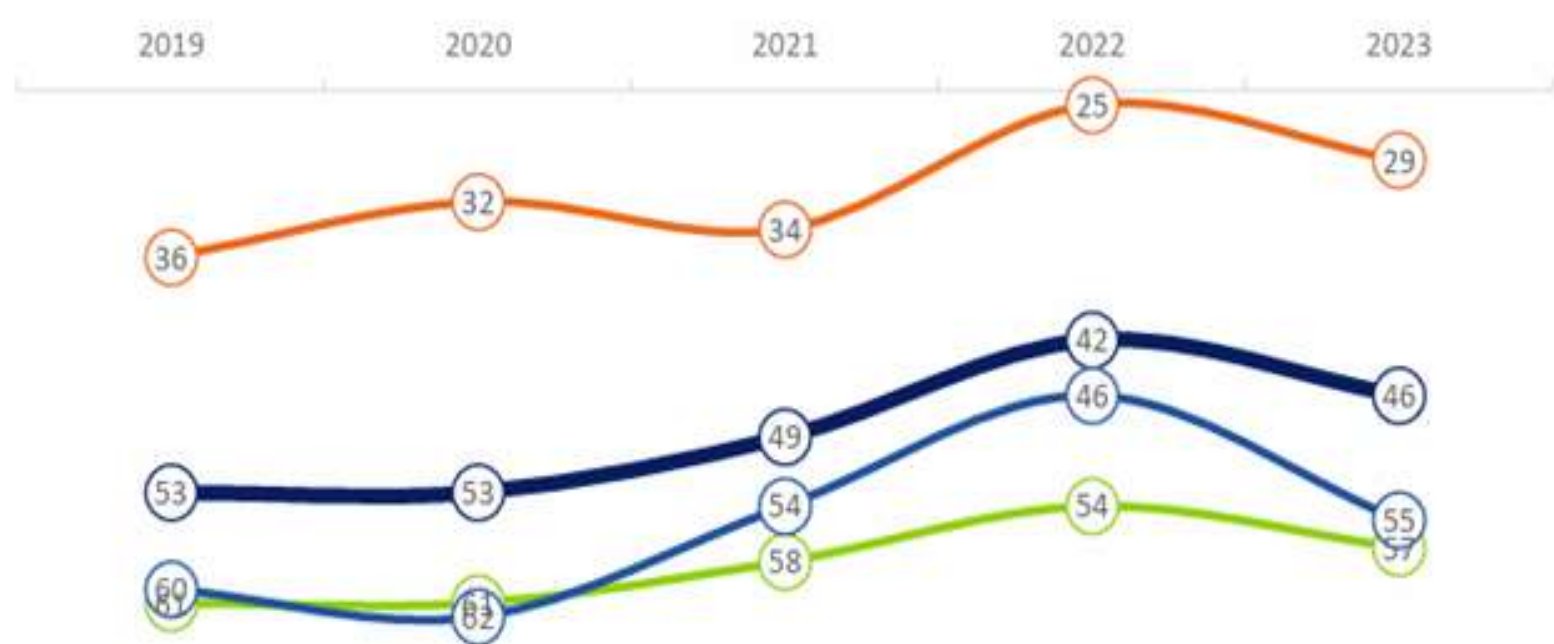
Investment & Development

57

Appeal

55

Readiness





ŠKOLSKA ZAJEDNICA

r.b.	2021.	BROJ STANOVNIKA	
	Republika Hrvatska	3.888.529	100,0%
1	Grad Zagreb	769.944	19,8%
2	Splitsko-dalmatinska	425.412	10,9%
3	Zagrebačka	301.206	7,7%
4	Primorsko-goranska	266.503	6,9%
5	Osječko-baranjska	259.481	6,7%
6	Istarska	195.794	5,0%
7	Zadarska	160.340	4,1%
8	Varaždinska	160.264	4,12%
9	Vukovarsko-srijemska	144.438	3,7%
10	Sisačko-moslavačka	140.549	3,6%
11	Brodsko-posavska	130.782	3,4%
12	Krapinsko-zagorska	120.942	3,1%
13	Dubrovačko-neretvanska	115.862	3,0%
14	Karlovačka	112.596	2,9%
15	Međimurska	105.863	2,7%
16	Bjelovarsko-bilogorska	102.295	2,6%
17	Koprivničko-križevačka	101.661	2,6%
18	Šibensko-kninska	96.624	2,5%
19	Virovitičko-podravska	70.660	1,8%
20	Požeško-slavonska	64.420	1,7%
21	Ličko-senjska	42.893	1,1%



SWOT

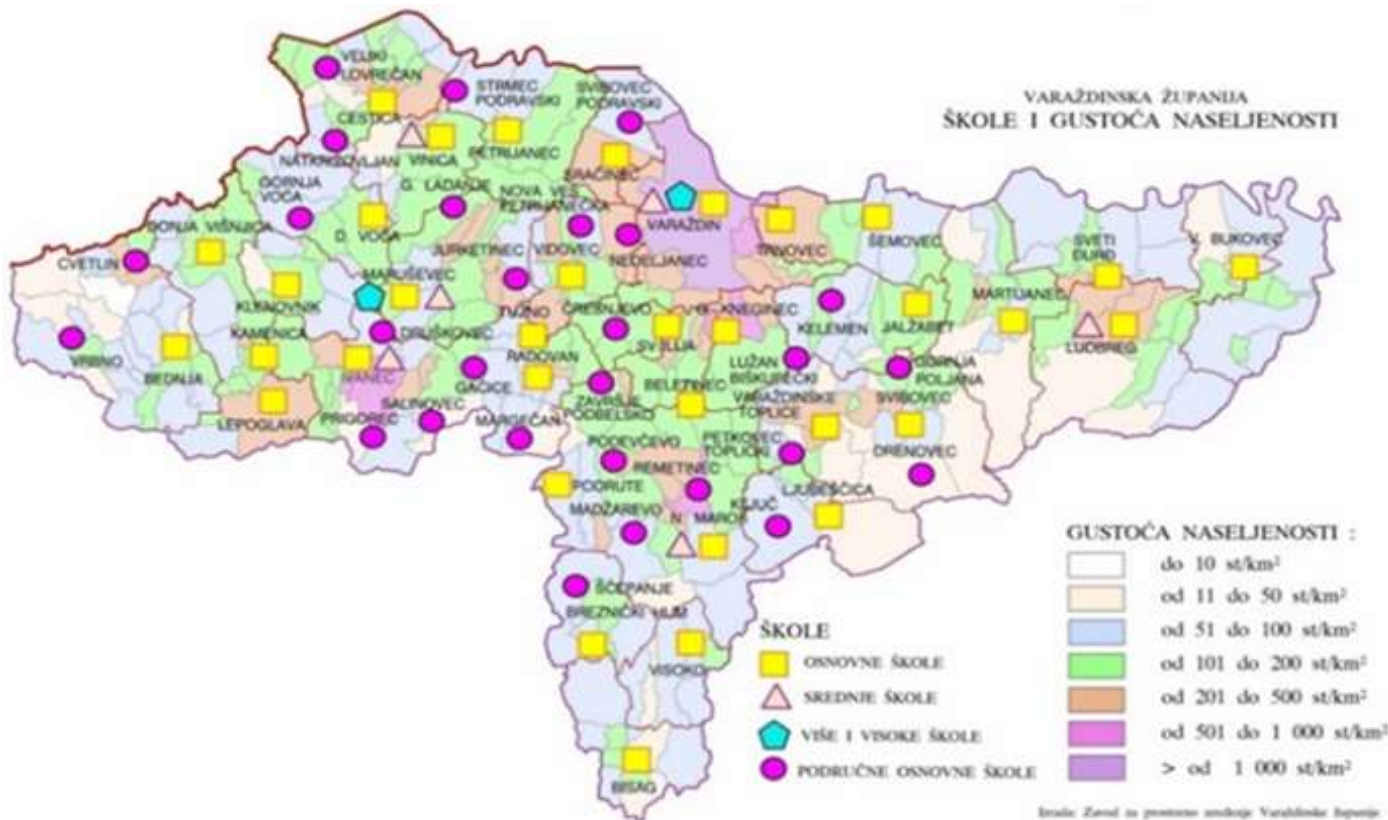
- **SNAGA** – mreža škola, mreža programa
- **SLABOSTI** - financije
- **PRILIKE** – kadrovi
- **PRIJETNJE** – broj učenika, demografija

- šanse; rizici



SNAGA

MREŽA



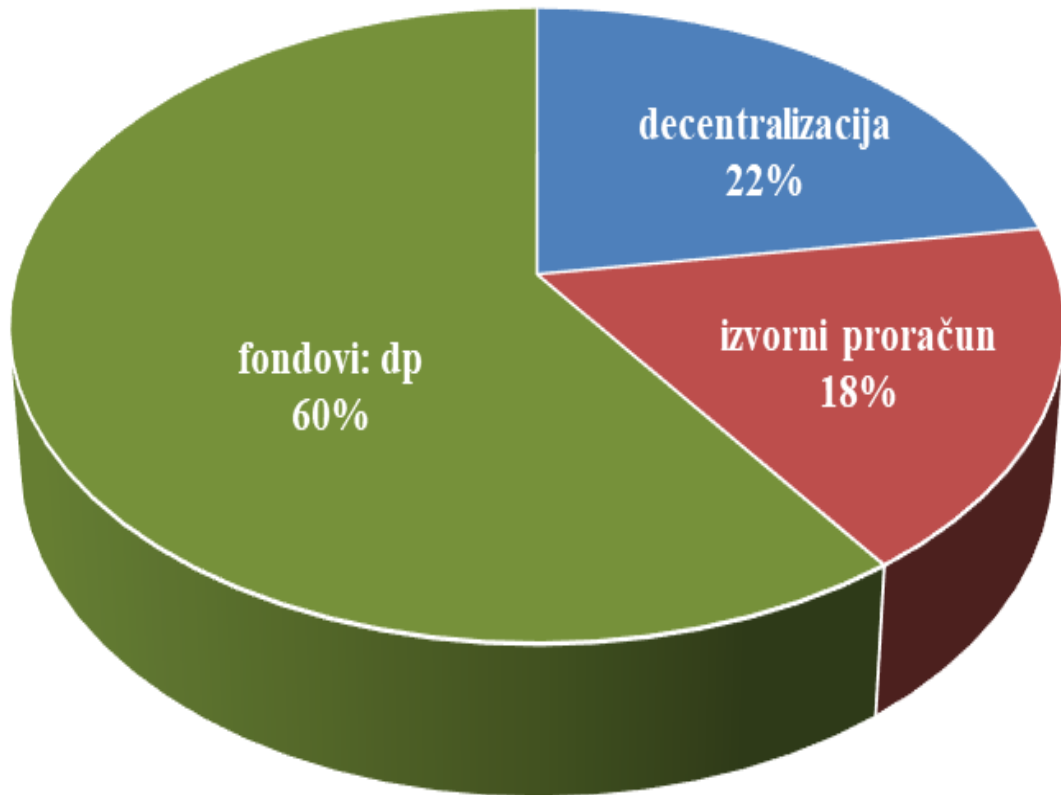
- **77 škola**
 - 33 osnovnih i 30 područnih
 - 14 srednjih škola i učenički dom
- **SŠ: 6.689 učenika,**
- **17 županija**
- **719 srednjoškolaca**
- **11 %**

Najtolerantnija županija

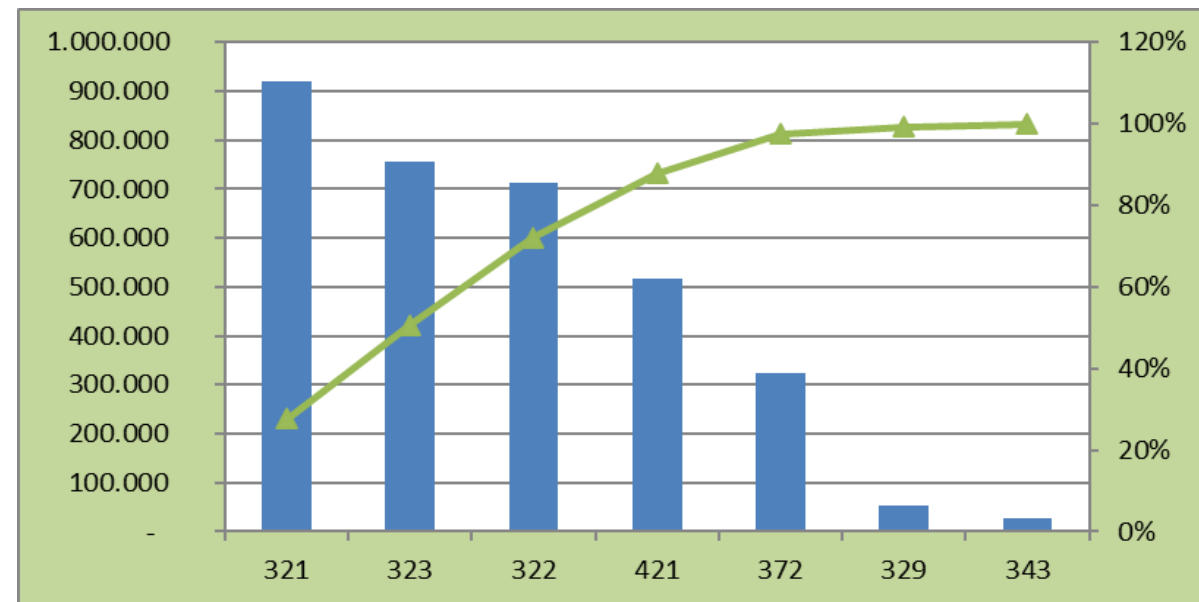


SLABOSTI

FINANCIJE



SŠ proračun 2023				
konto	naziv	izos	rv	pareto
321	Naknade troškova zaposlenima	919.724	27,79%	27,79%
323	Rashodi za usluge	756.295	22,85%	50,65%
322	Rashodi za materijal i energiju	712.817	21,54%	72,19%
421	Nabava nefinancijske imovine	516.939	15,62%	87,81%
372	Ostale naknade	323.173	9,77%	97,58%
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	52.409	1,58%	99,16%
343	Ostali finansijski rashodi	27.754	0,84%	100,00%
ukupno		3.309.110	100,00%	





PRILIKE

KADROVI

Zbroj od Broj	Natpisi stupaca											
Natpisi redaka	KV	NKV	NSS	PKV	SSS	VKV	VSS	VSS/D	VSS/M	VŠS	Ukupni zbroj	
⊕ OŠ Donja Voća		4			5		22				31	
⊕ OŠ Lepoglava		1	2		9		24			10	46	
⊕ OŠ Varaždinske Toplice		1	6		7		29			10	53	
⊕ OŠ BELETINEC			1		4		15			5	25	
⊕ OŠ BISAG		1	1		4		19			5	30	
⊕ OŠ BREZNIČKI HUM		2	2		1		14			10	29	
⊕ OŠ CESTICA		3	3		1	8	25			15	55	
⊕ OŠ Bednja		2	3	2		2	26			12	47	
⊕ OŠ Klenovnik			2		2	3	16			6	29	
⊕ OŠ MARUŠEVEC		1	3			13	2	32		1	20	72
⊕ OŠ Ivanec		3	6	1		14		55	1	1	23	104
⊕ OŠ KAMENICA		1	2			4	22			8	37	
⊕ OŠ Višnjica		2	5			3	20			1	9	40
⊕ OŠ KNEGINEC GORNJI		1	4	1		5	27			11	49	
⊕ OŠ LUDBREG			6			12	47			13	78	
⊕ OŠ LJUBEŠČICA		1	2	1		3	19			4	30	
⊕ OŠ MARTIJANEC		1	1			8	28			6	44	
⊕ OŠ Radovan			1			8	23			11	43	
⊕ OŠ NOVI MAROF		1	7			24	58			25	115	
⊕ OŠ Jalžabet		1	1	1		9	29			6	47	
⊕ OŠ PETRIJANEC		2	6			13	35			18	74	
⊕ OŠ PODRUTE		1	4			3	28			6	42	
⊕ OŠ SRAČINEC		1	2			11	34			1	15	64
⊕ OŠ SVETI ĐURĐ		1	5			3	27			1	5	42
⊕ OŠ SVIBOVEC			3			6	25			8	42	
⊕ OŠ ŠEMOVEC			3			3	23			1	7	37
⊕ OŠ TRNOVEC		1	3			2	26			13	45	
⊕ OŠ TUŽNO			1			7	28			5	41	
⊕ OŠ VELIKI BUKOVEC		1	1		1	6	29	1		8	47	
⊕ OŠ VIDOVEC		1	5			7	36			8	57	
⊕ OŠ VINICA		1	3			11	24			13	52	
⊕ OŠ VISOKO			3			6	15			8	32	
⊕ OŠ Sveti Ilija			2			4	26			9	41	
Ukupni zbroj		31	103	6	4	228	2	906	2	6	332	1620

Broj od Vrsta zv.	Natpisi stupaca											
Natpisi redaka	KV	NKV	PKV	SSS	VKV	VSS	VSS/D	VSS/M	VŠS	Ukupni zbroj		
⊕ DRUGA GIMNAZIJA VARAŽDIN		6		6		61			4	77		
⊕ ELEKTROSTROJARSKA ŠK.		8		17	6	91			2	13	137	
⊕ GLAZBENA ŠKOLA VARAŽDIN		4		3		77			8	2	94	
⊕ GOSPODARSKA ŠKOLA		3		10	4	98	2		1		118	
⊕ GRADITELJ.,PRIRODOSL.,RUDAR.ŠK		3		9		80			1	3	96	
⊕ MEDICINSKA ŠKOLA		2	1	6		34			3	13	59	
⊕ PRVA GIMNAZIJA VARAŽDIN	1	5		9	1	88	1		5	2	112	
⊕ SREDNJA STRUKOVNA ŠK.		2		21	5	63				5	96	
⊕ SREDNJA ŠKOLA IVANEC		5		4		58			2	5	74	
⊕ SREDNJA ŠKOLA LUDBREG				2		19	1			2	24	
⊕ SREDNJA ŠKOLA NOVI MAROF						21				2	23	
⊕ SREDNJA ŠKOLA U MARUŠEVCU				8		26	1		1	5	41	
⊕ SREDNJA ŠKOLA" ARBORETUM OPEKA"		4		16		52			1	4	77	
⊕ STROJARSKA I PROMETNA ŠKOLA		5		14	7	62				2	90	
⊕ UČENIČKI DOM - VARAŽDIN		3	1	15	1	12				1	33	
Ukupni zbroj		1	50	2	140	24	842	5	24	63	1151	



PRIJETNJE

DEMOGRAFIJA

Natpisi redaka	Zbroj od 15-19	Zbroj od 10-14	Zbroj od 5-9	Zbroj od 0-4
Grad Ivanec	810	800	686	659
Grad Lrpaglava	450	442	385	359
Grad Ludbreg	505	447	436	438
Grad Novi Marof	833	802	680	646
Grad Varaždinske Toplice	361	346	312	284
Općina Bednja	251	232	203	141
Općina Beretinec	147	145	104	95
Općina Breznica	110	113	91	104
Općina Breznički Hum	93	80	92	97
Općina Cestica	337	383	313	305
Općina Donja Voća	170	145	121	107
Općina Gomji Kneginec	132	100	90	87
Općina Jalžabet	150	156	144	117
Općina Klenovnik	132	140	116	112
Općina Ljubešćica	74	66	53	50
Općina Mali Bukovec	160	140	121	131
Općina Martijanec	480	469	414	391
Općina Maruševac	371	326	295	306
Općina Petrijanec	330	326	313	324
Općina Sračinec	280	266	269	318
Općina Sveti Đurđ	229	219	224	223
Općina Tmovec Bartolovečki	354	395	406	382
Općina Veliki Bukovec	84	101	81	58
Općina Vidovec	347	344	284	278
Općina Vinica	206	185	175	171
Općina Visoko	85	87	71	91
Sveti Ilija	242	221	183	167
Ukupni zbroj	7723	7476	6662	6441

R.B.	ŽUPANIJA	% RAZLIKA	UČENIKA	RAZVIJENOST / SKUPINA
1.	VUKOVARSKO-SRIJEMSKA	-31,09%	- 7.321	1
2.	BRODSKO-POSAVSKA	-29,15%	- 6.036	1
3.	POŽEŠKO-SLAVONSKA	-29,00%	- 2.999	1
4.	VIROVITIČKO-PODRAVSKA	-24,76%	- 2.617	1
5.	SISAČKO-MOSLAVAČKA	-24,37%	- 4.506	1
6.	OSJEČKO-BARANJSKA	-21,70%	- 8.067	2
7.	LIČKO-SENJSKA	-21,02%	- 1.095	2
8.	BJELOVARSKO-BILOGORSKA	-18,00%	- 2.650	2
9.	ŠIBENSKO-KNINSKA	-17,86%	2.208	2
10.	KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKA	-17,00%	- 2.378	2
11.	KARLOVAČKA	-14,96%	- 2.041	2
12.	VARAŽDINSKA	-14,93%	- 3.300	3
13.	KRAPINSKO-ZAGORSKA	-14,08%	- 2.177	3
14.	SPLITSKO-DALMATINSKA	-11,02%	- 6.471	3
15.	MEDIMURSKA	-8,45%	- 1.207	3
16.	ZAGREBAČKA	-8,24%	- 2.770	4
17.	ZADARSKA	-6,65%	- 1.424	4
18.	DUBROVAČKO-NERETVANSKA	-5,49%	- 821	4
19.	PRIMORSKO-GORANSKA	-3,28%	- 961	3
20.	GRAD ZAGREB	2,23%	2.170	4
21.	ISTARSKA	2,59%	551	4

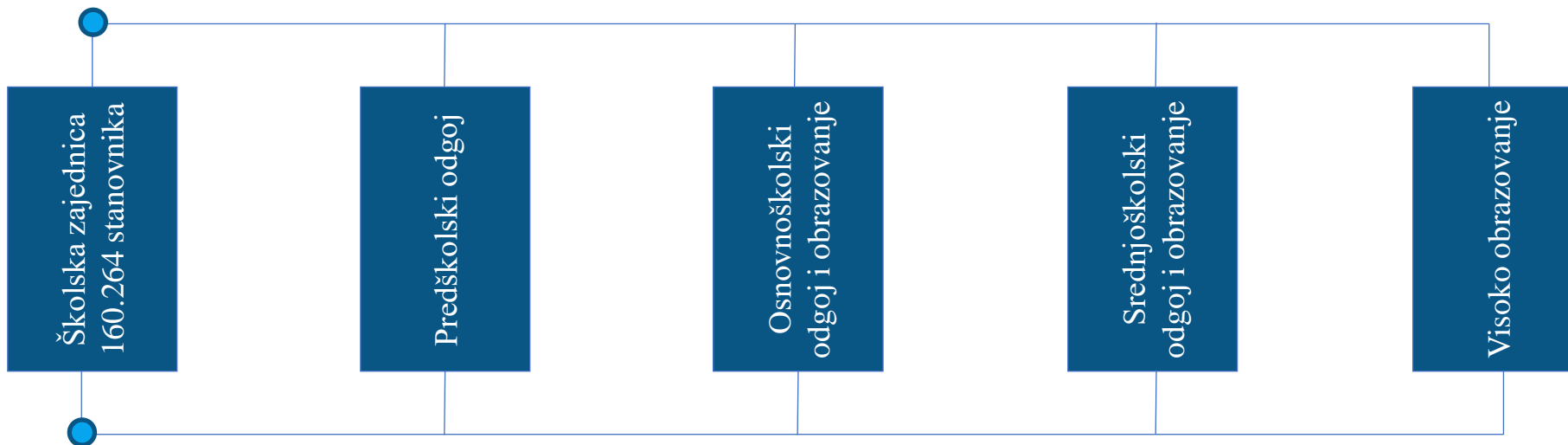
izvor: ŠER školski e-Rudnik



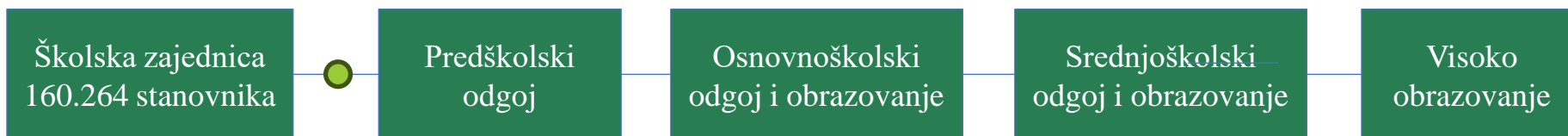
ŠKOLSKA ZAJEDNICA

ANALIZA

paralelna



serijska





MODEL UPRAVLJANJA

- **PERSPEKTIVE**
- **TABLICE ČINJENICA**

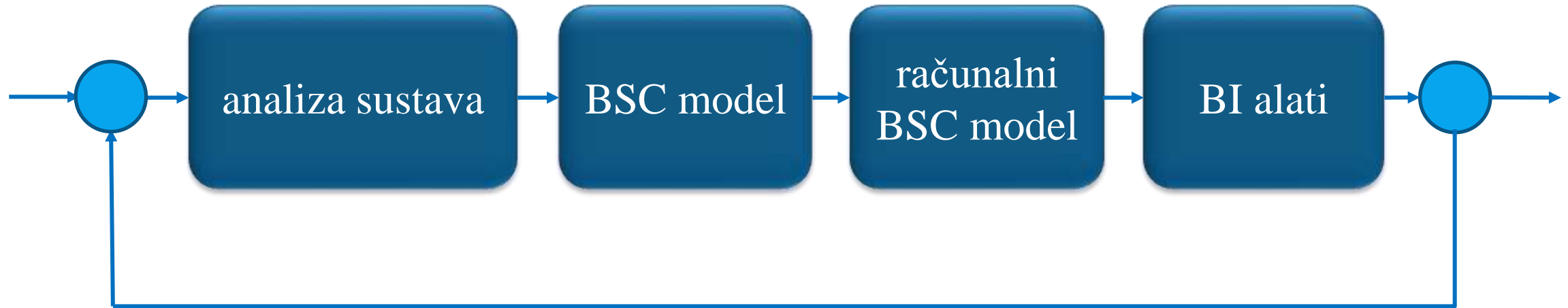


Finance – Equality – Effectiveness – Excellence - Stability

- dugoročna **STABILNOST**
- **KVALITETA** interakcije
- **UTJECAJ** na politiku, institucije, ustanove, javnost



MODEL UPRAVLJANJA



područja financija, ravnopravnosti, učinkovitosti i izvrsnosti:

- *temeljni značaj kod analize sustava*
- *na razini strateškog odlučivanja su **perspektive** BSC modela*
- *na razini operativnog izvođenja su **tablice činjenica***



STRATEŠKO ODLUČIVANJE

Balanced Scorecard metoda (BSC, Kaplan i Norton)

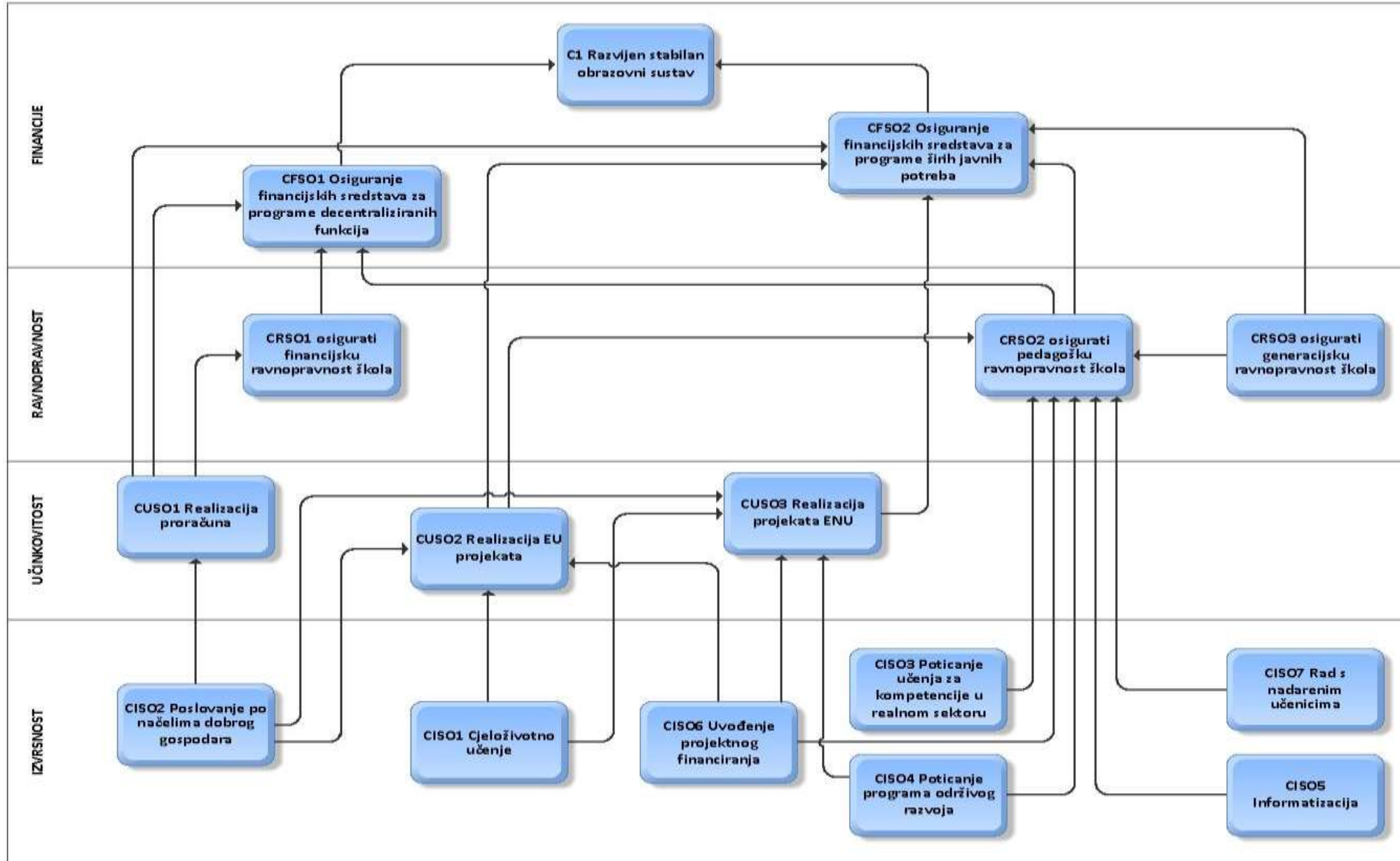
- *metoda povezuje više ciljeva radi mjerenja ukupnog uspjeha na uravnotežen način*
- *pojam uspješnosti odnosi se na dugoročnu stabilnost te transformaciju vizije i strategije u mjerljive poslovne ciljeve*

BI temeljen je na alatu:

- **Microsoft Power Pivot** za Microsoft Excel
- **ALAT** ima dovoljnu sposobnost za izradu **OLAP** modela
- *(Online Analytic Processing) - alati za izvođenje znanja iz skladišta podataka*



STRATEŠKO ODLUČIVANJE





BSC MODEL

MATEMATIČKI MODEL

mjera	oznaka	formula za izračun vrijednosti mjere	granična vrijednost mjere
MFSO1 - Udio proračuna za obrazovanje u ukupnom proračunu županije %	m1	"m1=45+(65-45)*(0,05*(m4-85)+0,05*(m9-90)+0,25*(m2-8000000))/(10000000-8000000)+0,7*(m3-5500000)/(8000000-5500000))"	65-60-50-45
MFSO2 - Financijski iznos za decentralizirane funkcije	m2	"m2=8000000+(10000000-8000000)*(0,01*(m16-8000)/(5500-8000)+0,03*(m9-90)/100-90)+0,03*(m13-60)/(80-60)+0,6*(m11-70)/(100-70)+0,01*(m20-25)/(2-25)+0,01*(m10-90)/(100-90)+0,22*(m12-95)/(100-95))"	10000000 - 9500000 - 8500000 - 8000000
MFSO3 - Financijski iznos za šire javne potrebe	m3	"m3=5500000+(8000000-5500000)*(0,15*(m6-5000000)/(15000000-5000000)+0,3*(m8-5000000)/(21000000-5000000)+0,1*(m18-40)/(100-40)+0,1*(m17-4)/(14-4)+0,1*(m15-40)/(100-40)+0,15*(m22-250)/(800-250)+0,1*(m14-500)/(3000-500))"	8000000 - 7000000 - 6000000 - 5500000
MUSO1 - Izvršenje proračuna od planske vrijednosti %	m4	"m4=85+(100-85)*(0,6*(m16-8000)/(5500-8000)+0,1*(m21-25)/(100-25)+0,3*(m19-25)/(100-25))"	100 - 98 - 90 - 85
MUSO2 - Prolaznost EU projekata u % prijavljenih u 7 godina	m5	"m5 = ostvareno"	100 - 90 - 60 - 50
MUSO3 - Financijski iznos za EU projekte u posljednjih 7 godina	m6	"m6=5000000+(15000000-5000000)*(0,6*(m5-50)/(100-50)+0,4*(m21-25)/(100-25))"	15000000-12000000-7000000-5000000
MUSO4 - Prolaznost projekata EnU u % prijavljenih u 7 godina	m7	"m7 = ostvareno"	100 - 90 - 60 - 50
MUSO5 - Financijski iznos EnU projekata u 7 godina	m8	"m8=5000000+(21000000-5000000)*(0,4*(m7-50)/(100-50)+0,6*(m19-25)/(100-25))"	21000000 - 18000000 - 7000000 - 5000000
MRSO1 - % plaćenih financijskih obaveza poslovanja u valuti	m9	"m9=90+(100-90)*((m4-85)/(100-85))"	100 - 98 - 92 - 90
MRSO2 - % stručno zastuplene nastave	m10	"m10 = ostvareno"	100 - 97 - 92 - 90
MRSO3 - % rada škola u jednoj smjeni s dvoranama	m11	"m11 = ostvareno"	100 - 95 - 75 - 70
MRSO4 - % osnovnoškolaca koji nastavljaju školovanje	m12	"m12 = ostvareno"	100 - 99 - 96 - 95
MRSO5 - % srednjoškolaca koji nastavljaju školovanje	m13	"m13 = ostvareno"	80 - 75 - 65 - 60
MRSO6 - broj polaznika obrazovanja odraslih	m14	"m14 = ostvareno"	3000 - 2500 - 700 - 500
MISO1 - % prijava ravnatelja na programe usavršavanja od interesa za županiju	m15	"m15 = ostvareno"	100 - 90 - 50 - 40
MISO2 - prosječni trošak poslovanja škola po razrednom odjelu	m16	"m16 = ostvareno"	5500 - 6000 - 7500 - 8000
MISO3 - broj škola koje imaju vježbenike tvrtke	m17	"m17 = ostvareno"	14 - 12 - 7 - 4
MISO4 - % škola koje imaju učeničke zadruge	m18	"m18 = ostvareno"	100 - 90 - 50 - 40
MISO5 - % škola uključene u programe uključivog razvoja	m19	"m19 = ostvareno"	100 - 90 - 40 - 25
MISO6 - prosječni broj učenika na jedno računalo	m20	"m20 = ostvareno"	2 - 4 - 20 - 25
MISO7 - % škola uključene u EU projekte financiranja	m21	"m21 = ostvareno"	100 - 85 - 40 - 25
MISO8 - broj učenika uključen u rad centara izvrsnosti	m22	"m22 = ostvareno"	800 - 600 - 350 - 250



RAČUNALNI BSC MODEL

Business Navigator

Model Location Scorecard

- Vision
- Mission
- Strategy
- SWOT
 - SWOT and Objectives
 - mreza skola
 - mreza programa
 - financiranje
 - broj učenika
 - Kvalitetni nastavni kadar
- Perspectives
 - Financije
 - Ravnopravnost
 - Učinkovitost
 - Izvrsnost
- Objectives
 - Cause-and-effect
 - CFS01 Osiguranje financijskih sredstava za programe decentraliziranih funkcija
 - CFS02 Osiguranje financijskih sredstava za programe liirih javnih potreba
 - C1 Razvijen stabilan obrazovni sustav
 - CRS01 Osigurati financijsku ravnopravnost skola
 - CRS02 osigurati pedagosku ravnopravnost skola
 - CRS03 osigurati generacijsku ravnopravnost
 - CUS01 Realizacija proracuna
 - CUS02 Realizacija EU projekata
 - CUS03 Realizacija projekata ENU
 - CIS01 Cjelozivotno ucenje
 - CIS02 Poslovanje po nacelima dobrog gospodara
 - CIS03 Poticanje ucenja za kompetencije u realnom sektoru
 - CIS04 Poticanje programa odrzivog razvoja
 - CIS05 Informatizacija
 - CIS06 Uvodenje projektnog financiranja
 - CIS07 Rad s nadarenim ucenicima

Measures - Cause-and-effect

- MFS01 Udio proracuna za obrazovanje u ukupnom proracunu
 - MFS02 Financijski iznos u kunama za programe decentraliziranih funkcija
 - MIS02 prosjecni trosak poslovanja po razrednom odjelu
 - MRS01 % placenih financijskih obaveza poslovanja u valuti
 - MUS01 Izvršenje proracuna od planske vrijednosti u %
 - MIS02 prosjecni trosak poslovanja po razrednom odjelu
 - MIS07 % skola ukljucenih u EU projekte financiranja
 - MIS05 % skola ukljucenih u programe odrzivog razvoja
 - MRS05 % srednjoskolaca koji nastavljaju skolovanje
 - MRS03 % rad skola u jednoj smjeni s dvoranama
 - MIS06 prosjecan broj ucenika na jedno racunalo
 - MRS02 % strucno zastupljene nastave
 - MRS04 % osnovnoskolaca koji nastavljaju skolovanje

- MFS03 Financijski iznos u kunama za programe liirih javnih potreba
- MUS03 Financijski iznos u kn EU projekata u 7 godina
 - MUS02 Prolaznost EU projekata u % od prijavljenih u 7 godina
 - MIS07 % skola ukljucenih u EU projekte financiranja
- MUS05 Financijski iznos u kunama ENU projekata u 7 god
 - MIS05 % skola ukljucenih u programe odrzivog razvoja
 - MUS04 Prolaznost projekata ENU % o prijavljenih u 7 g
 - MIS04 % skola koje imaju ucenicke zadruge
 - MIS03 broj skola koje imaju vjezbenicke tvrtke
 - MIS08 broj ucenika ukljucenih u rad centara izvrsnosti
 - MRS06 broj polaznika programa obrazovanje odraslih
 - MIS01 % prijava ravnatelja na programe usavršavanja
- MUS01 Izvršenje proracuna od planske vrijednosti u %
- MRS01 % placenih financijskih obaveza poslovanja u valuti



REZULTATI

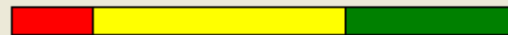
Drilldown Go to scorecard Send

Financije
D1 Osiguranje finansijskih sredstava za programe decentraliziranih fun
MFSO1 Udio proračuna za obrazovanje u ukupnom proračunu



Current value : 57,16
Last value : 57,77
Varazdinska-zupanija

Ravnopravnost
CRSO1 Osigurati finansijsku ravnopravnost skola
MRSO1 % placenih finansijskih obaveza poslovanja u valuti



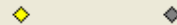
Current value : 97,42
Last value : 97,74
Varazdinska-zupanija

Ucinkovitost
CUSO1 Realizacija proračuna
MUSO1 Izvršenje proračuna od planske vrijednosti u %



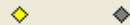
Current value : 98,28
Last value : 98,49
Varazdinska-zupanija

Izvrsnost
CISO1 Cjelozivotno ucenje
MISO1 % prijava ravnatelja na programe usavršavanja



Current value : 73
Last value : 94
Varazdinska-zupanija

Ucinkovitost
CUSO3 Realizacija projekata ENU
MUSO4 Prolaznost projekata ENU % o prijavljenih u 7 g



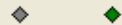
Current value : 65
Last value : 75
Varazdinska-zupanija

Izvrsnost
CISO2 Poslovanje po nacelima dobrog gospodara
MISO2 prosjecni trosak poslovanja po razrednom odjelu



Current value : 2857
Last value : 2750
Varazdinska-zupanija

Izvrsnost
CISO7 Rad s nadarenim ucenicima
MISO8 broj ucenika ukljucenih u rad centara izvrsnosti



Current value : 760
Last value : 650
Varazdinska-zupanija

Izvrsnost
CISO5 Informatizacija
MISO6 prosjecan broj ucenika na jedno racunalo



Current value : 5
Last value : 5
Varazdinska-zupanija

Izvrsnost
CISO3 Poticanje ucenja za kompetencije u realnom sektoru
MISO3 broj skola koje imaju vjezbenicke tvrtke



Current value : 4
Last value : 5
Varazdinska-zupanija



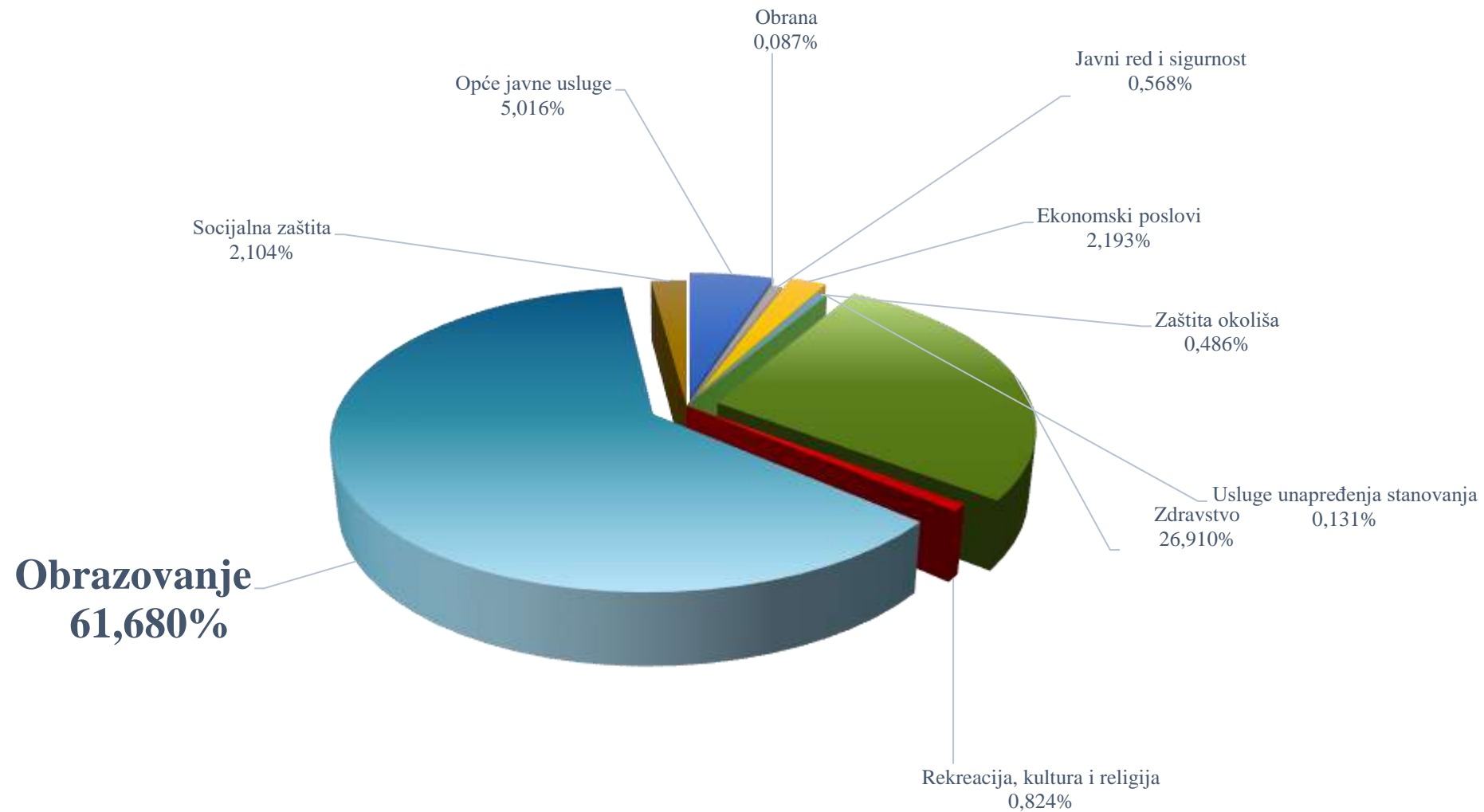
PRORAČUN

MFSO1 - Udio proračuna za obrazovanje u ukupnom proračunu županije %

"m1=45+(65-45)*(0,05*((85+(100-85)*(0,6*(m16-8000)/(5500-80000)+0,1*(m21-25)/(100-25)+0,3*(m19-25)/(100-25)))-85)+0,05*((90+(100-90)*(((85+(100-85)*(0,6*(m16-8000)/(5500-80000)+0,1*(m21-25)/(100-25)+0,3*(m19-25)/(100-25)))-85)/(100-85)))-90)+0,25*((8000000+(10000000-8000000))*(0,01*(m16-8000)/(5500-8000)+0,03*((90+(100-90)*(((85+(100-85)*(0,6*(m16-8000)/(5500-80000)+0,1*(m21-25)/(100-25)+0,3*(m19-25)/(100-25)))-85)/(100-85)))-90))/100-90)+0,03*(m13-60)/(80-60)+0,6*(m11-70)/(100-70)+0,01*(m20-25)/(2-25)+0,01*(m10-90)/(100-90)+0,22*(m12-95)/(100-95))-8000000)/(10000000-8000000)+0,7*((5500000+(8000000-5500000))*(0,15*((5000000+(150000000-5000000))*(0,6*(m5-50)/(100-50)+0,4*(m21-25)/(100-25)))-5000000)/(150000000-5000000)+0,3*((5000000+(21000000-5000000))*(0,4*(m7-50)/(100-50)+0,6*(m19-25)/(100-25)))-5000000)/(21000000-5000000))+0,1*(m18-40)/(100-40)+0,1*(m17-4)/(14-4)+0,1*(m15-40)/(100-40)+0,15*(m22-250)/(800-250)+0,1*(m14-500)/(3000-500))-5500000)/(8000000-5500000))"



PRORAČUN





OPERATIVNO IZVOĐENJE

TABLICE DIMENZIJA

Microsoft Excel interface showing a PivotTable and the PivotTable Fields task pane.

Excel Ribbon: DATOTEKA, POLAZNO, UMETANJE, IZGLED STRANICE, FORMULE, PODACI, PREGLED, PRIKAZ, POWERPIVOT, ALATI ZA ZAOKRETNE TABLICE (ANALIZIRAJ, DIZAJN)

Traka formule: B14 : P1230OŠDecentralizacija

Traka formule (PivotTable): Traka formule

Polja zaokretne tablice (PivotTable Fields):

- Odaberite polja koja želite dodati u izvješće:
 - Σ Cinj Financije
 - Izvršenje
 - Plan
 - ▾ Dim Proracun
 - Hierarchy
 - Hierarchy 1
 - Hierarchy 2
 - Hierarchy 3
 - Hierarchy 4
 - Hierarchy 5
 - Hierarchy 6
 - Hierarchy 7
 - Hierarchy 8
 - ▾ Dim Proracun 1
 - Id Proracun
 - ▾ Dim Skola
 - Hierarchy
 - Hierarchy 1

Vucite polja između donjih površina:

- FILTRI
- STUPCI: Σ Vrijednosti
- RECI: Hierarchy 3, Hierarchy 4
- VRJEDNOSTI: Plan, Izvršenje

Odgodi ažuriranje iz... **AŽURIRANJE**

Table Data:

	Plan	Izvršenje
Natpisi redaka		
glava6-1Upravni odjel za prosvjetu, kulturu i šport	62.278.297,00	62.370.326,27
P1070Aktivnosti iz nadležnosti odjela	65.564,00	64.179,74
P1140Programi europskih integracija	791.485,00	890.376,45
P1200Naknade i pomoći učenicima i studentima	28.654.000,00	31.428.922,39
P1210Javne potrebe u obrazovanju iznad zakonskog standarda	2.657.000,00	2.576.051,35
P1220Županijska dodatna kapitalna ulaganja	30.110.248,00	27.410.796,34
glava6-2Osnovnoškolsko obrazovanje	36.221.080,00	36.803.551,43
P1210Javne potrebe u obrazovanju iznad zakonskog standarda	331.000,00	331.000,00
P1230OŠDecentralizacija	35.890.080,00	36.472.551,43
glava6-3Srednjoškolsko obrazovanje	22.927.872,00	23.027.872,87
P1210Javne potrebe u obrazovanju iznad zakonskog standarda	300.000,00	300.000,00
P1240SŠDecentralizacija	22.627.872,00	22.727.872,87
glava6-4Programska djelatnost u kulturi i sportu	1.470.000,00	1.470.000,00
P1250Programi u kulturi	905.000,00	905.000,00
P1260Zaštita kulturnih spomenika	20.000,00	20.000,00
P1270Sport i rekreacija	545.000,00	545.000,00
Ukupni zbroj	122.897.249,00	123.671.750,57



OPERATIVNO IZVOĐENJE

TABLICE DIMENZIJA

Excel interface showing a PivotTable and the PivotTable Fields task pane.

File Name: kocka_financije - Excel

Menu: ALATI ZA ZAOKRETNE TABLICE (ANALIZIRAJ, DIZAJN)

Formula Bar: Natpisi redaka

	A	B	C	D	E
4					
5		Natpisi redaka	Plan	Izvršenje	
6		Srednja škola	17.757.527,00	17.872.791,69	
7		Druga gimnazija Varaždin	1.200.000,00	1.300.000,00	
8		Elektrostrojarska škola	2.250.000,00	2.265.286,57	
9		Glazbena škola u Varaždinu	1.570.000,00	1.570.000,00	
10		Gospodarska škola Varaždin	1.326.000,00	1.326.003,00	
11		Graditeljska, prirodoslovna i rudarska škola	1.710.000,00	1.710.000,00	
12		Medicinska škola Varaždin	780.000,00	780.000,00	
13		Prva gimnazija Varaždin	2.151.527,00	2.151.502,12	
14		Srednja strukovna škola	2.190.000,00	2.190.000,00	
15		Srednja škola "Arboretum Opeka" Marčan	1.200.000,00	1.200.000,00	
16		Srednja škola Ivanec	1.200.000,00	1.200.000,00	
17		Srednja škola Ludbreg	250.000,00	250.000,00	
18		Srednja škola Novi Marof	330.000,00	330.000,00	
19		Strojarska i prometna škola	1.600.000,00	1.600.000,00	
20		Učenički dom	264.000,00	264.000,00	
21		Učenički dom Varaždin	264.000,00	264.000,00	
22		Ukupni zbroj	18.021.527,00	18.136.791,69	
23					
24					
25					
26					
27					
28					

Polja zaokretne tablice

Odaberite polja koja želite dodati u izvješće:

- Σ Cinj Financije
 - Izvršenje
 - Plan
- Dim Proracun
 - Hierarchy
 - Id Proracun
 - Hierarchy 1
 - Hierarchy 2
 - Hierarchy 3
 - Hierarchy 4
 - Hierarchy 5
 - Hierarchy 6
 - Hierarchy 7
 - Hierarchy 8
- Dim Proracun 1
 - Id Proracun
- Dim Škola
 - Hierarchy
 - Hierarchy 1

Vucite polja između donjih površina:

FILTRI

STUPCI: Σ Vrijednosti

RECI: Hierarchy, Hierarchy 1

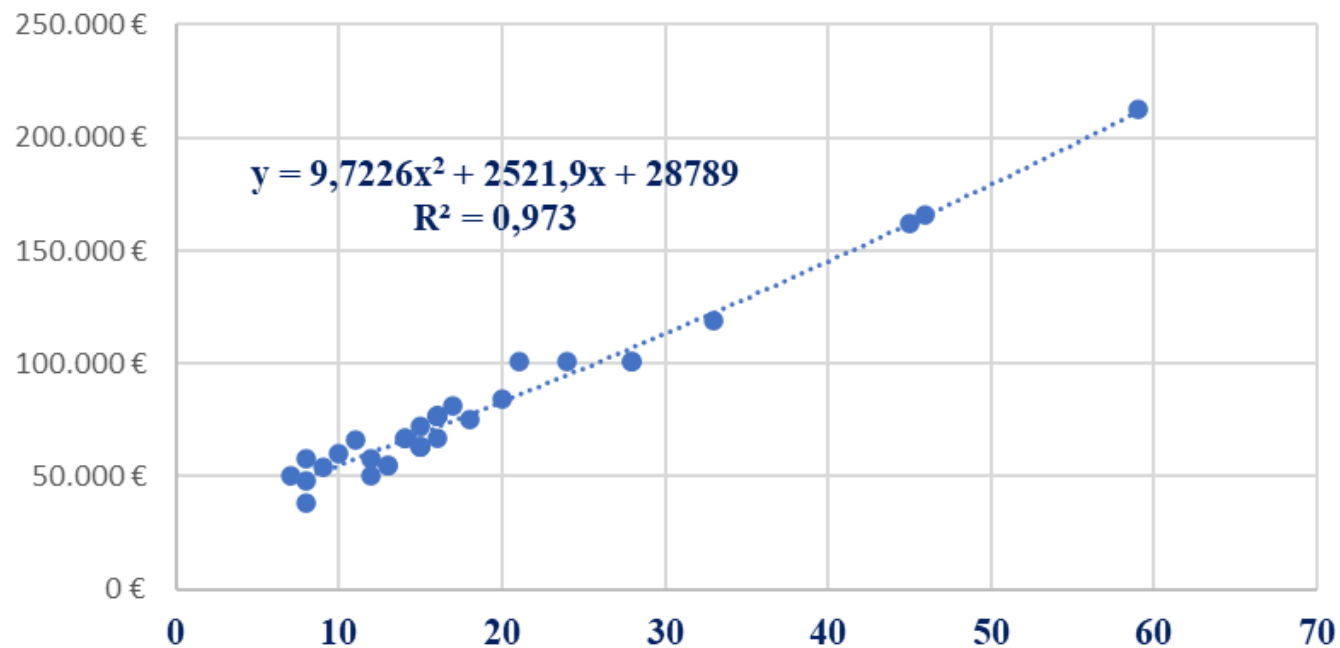
Σ VRIJEDNOSTI: Plan, Izvršenje

Odgodi ažuriranje iz... AŽURIRANJE



KRITERIJI OŠ

kriterij OŠ 2024



ANOVA				
	<i>df</i>	<i>SS</i>		<i>Significance F</i>
Regression	1	4247,601271		2,34952E-20
Residual	31	277,3684261		
Total	32	4524,969697		

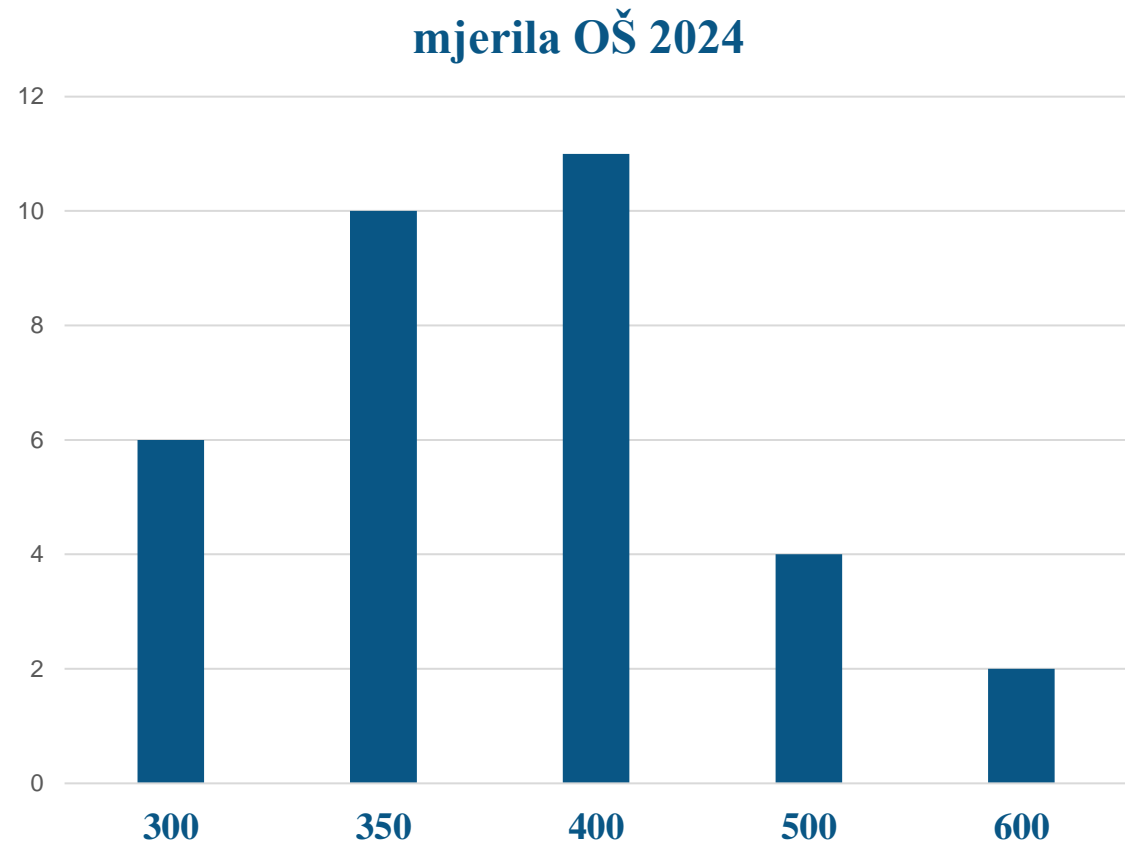
<i>Regression Statistics</i>	
Multiple R	0,968866709
R Square	0,9387027
Adjusted R Square	0,936725367
Standard Error	2,991215236
Observations	33

Varijabilitet razrednih odjela: 49%



MJERILA OŠ

r.b.	mjerilo	broj škola
1	300	6
2	350	10
3	400	11
4	500	4
5	600	2



Varijabilitet mjerila: 20%



PRORAČUN OŠ

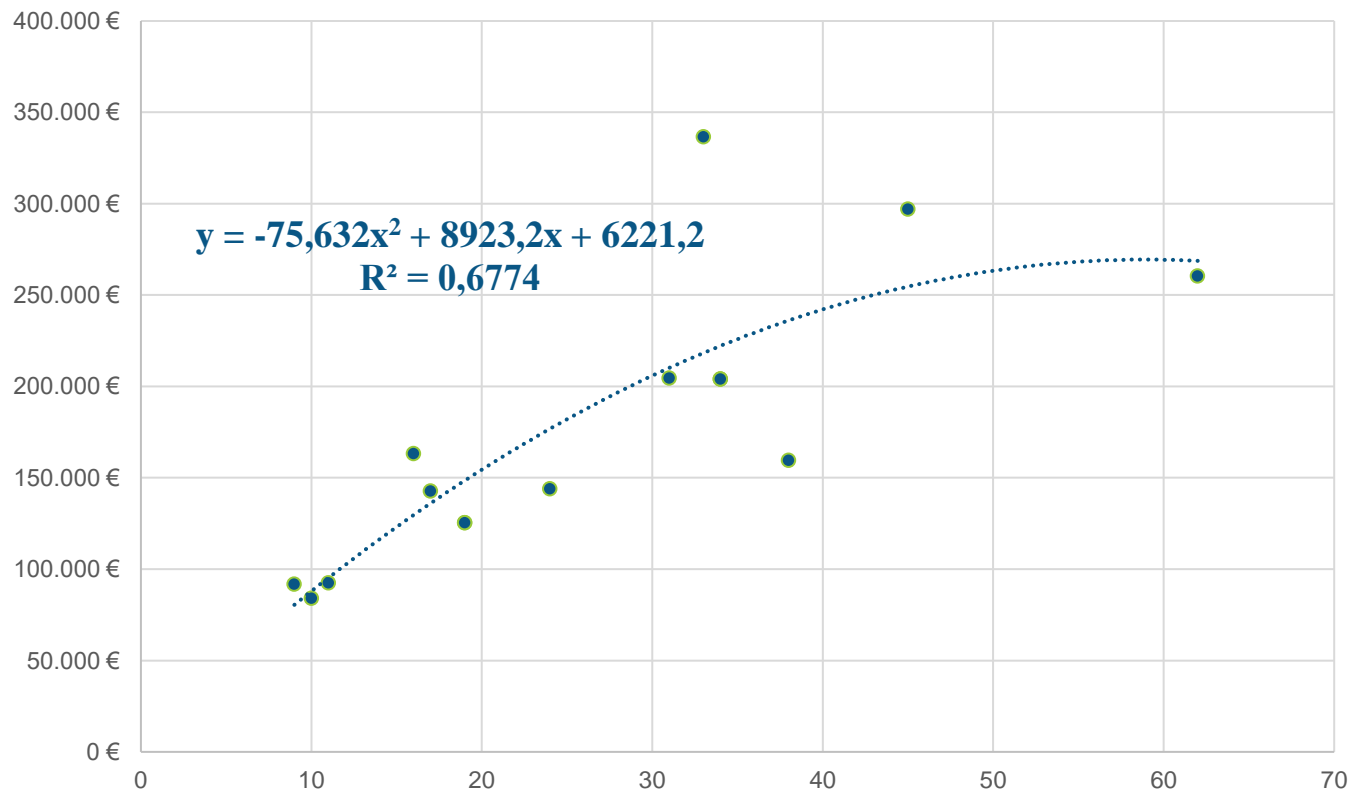


Varijabilitet financijskih iznosa: 45%



KRITERIJI SŠ

financiranje SŠ 2024



ANOVA				
	df	SS	F	Significance F
Regression	1	1626,976036	19,79245197	0,000655979
Residual	13	1068,623964		
Total	14	2695,6		

Regression Statistics	
Multiple R	0,776895944
R Square	0,603567308
Adjusted R Square	0,573072486
Standard Error	9,066523223
Observations	15

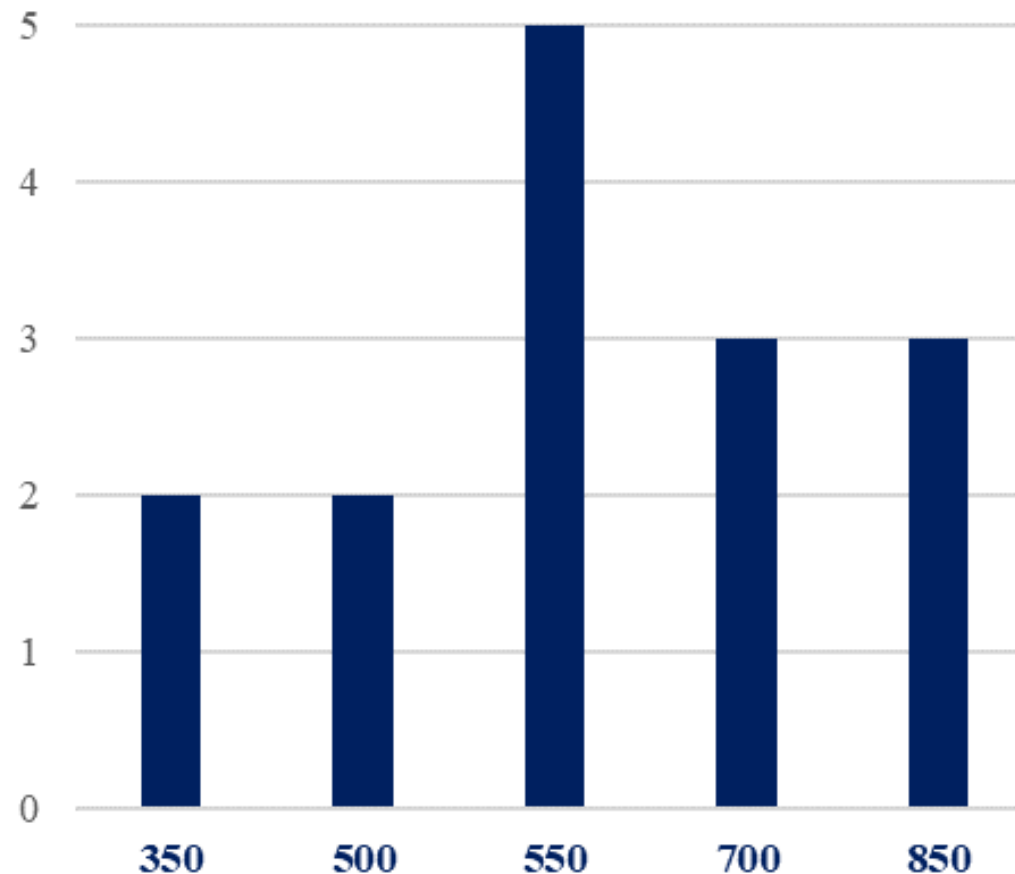
Varijabilitet razrednih odjela: 44%



MJERILA SŠ

r.b.	mjerilo	broj škola
1	350	2
2	500	2
3	550	5
4	700	3
5	850	3

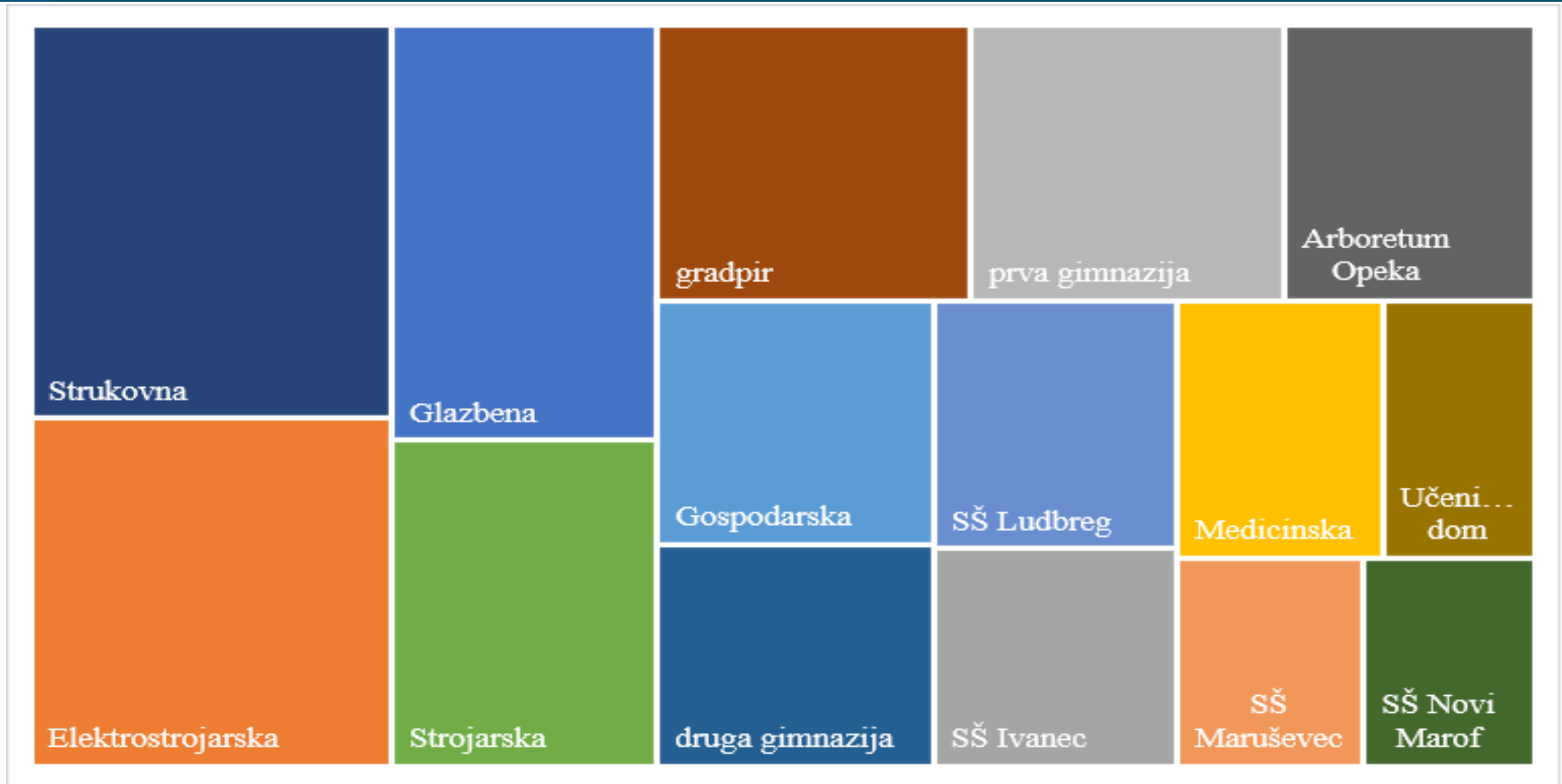
mjerila SŠ 2024



Varijabilitet mjerila: 26%



PRORAČUN SŠ



Varijabilitet financijskih iznosa: 42%



RAVNOPRAVNOST

CILJ: DRUŠTVENA KOHEZIJA

- osigurava socijalnu ravnopravnost učenika
- osigurava generacijsku ravnopravnost učenika
- osigurava pedagošku ravnopravnost učenika

obrazovni sustav jednakih šansi



ŠKOLSKI **DIZEL**

smjernice **DIGITALNO I ZELENO**

DIGITALNO – smjernice za primjenu digitalnih tehnologija u OŠ i SŠ

ZELENO – smjernice za primjenu obnovljivih energija i zaštite okoliša u OŠ i SŠ



IZVRSNOST

- **CENTRI IZVRSNOSTI**

Početak rada – 2007. godine „OD **KRALJICE** DO **UČITELJICE**”

- **STRUKOVNI CENTRI IZVRSNOSTI**

- **CENTRI**

- **RCK**

- **SPOR**

2007. – 2023. = 7.862.171 €

proračun 2024. = 986.120 €





EUROPSKI TALENT CENTAR



CERTIFICATE }

This is to certify that based on the decision of the
Qualification Committee of European Council for High
Ability (ECHA) elected by the ECHA General Assembly

Varazdin County – Centres of Excellence of the Varazdin County
Varazdinska zupanija – Centri izvrsnosti Varazdinske zupanije

became qualified for the title of

EUROPEAN TALENT CENTRE.

Prof. Péter Csérmelyi
President of ECHA
(European Council for High Ability)

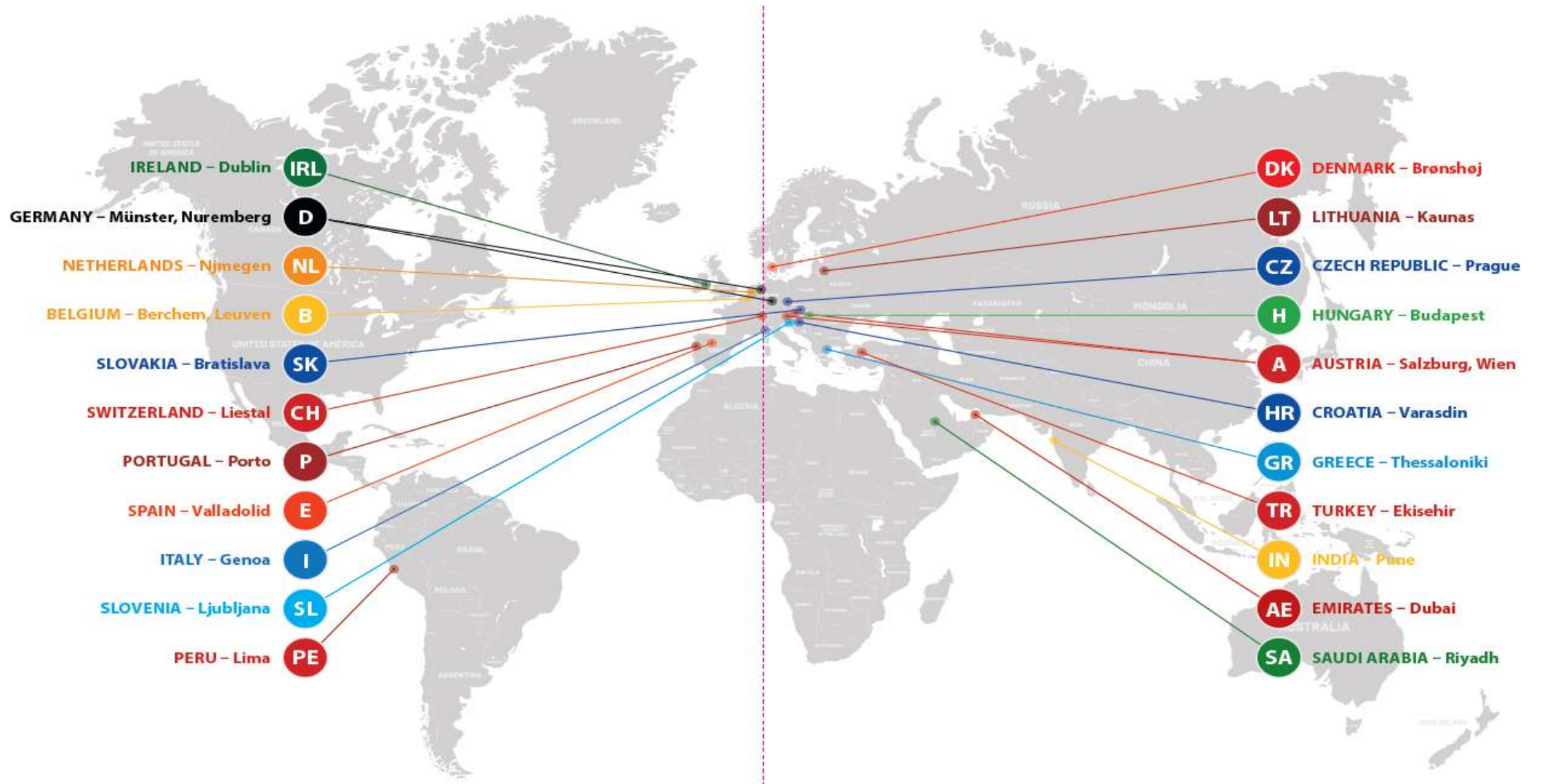
Albert Ziegler
Chairman of ESTN
(European Talent Support Network)



Budapest, on the day of 5th April 2019



EUROPSKI TALENT CENTAR





POLAZNICI

- **759 učenika**
- **160 mentora**



- **jednokratna novčana nagrada**
- **županijska stipendija do kraja školovanja**



SPECIJALIZACIJA



- **Practitioner Diploma/ECHA Certifikat**
- **Specialist in Gifted Education/ECHA Certifikat**
- **PROGRAM ETC HRVATSKA**

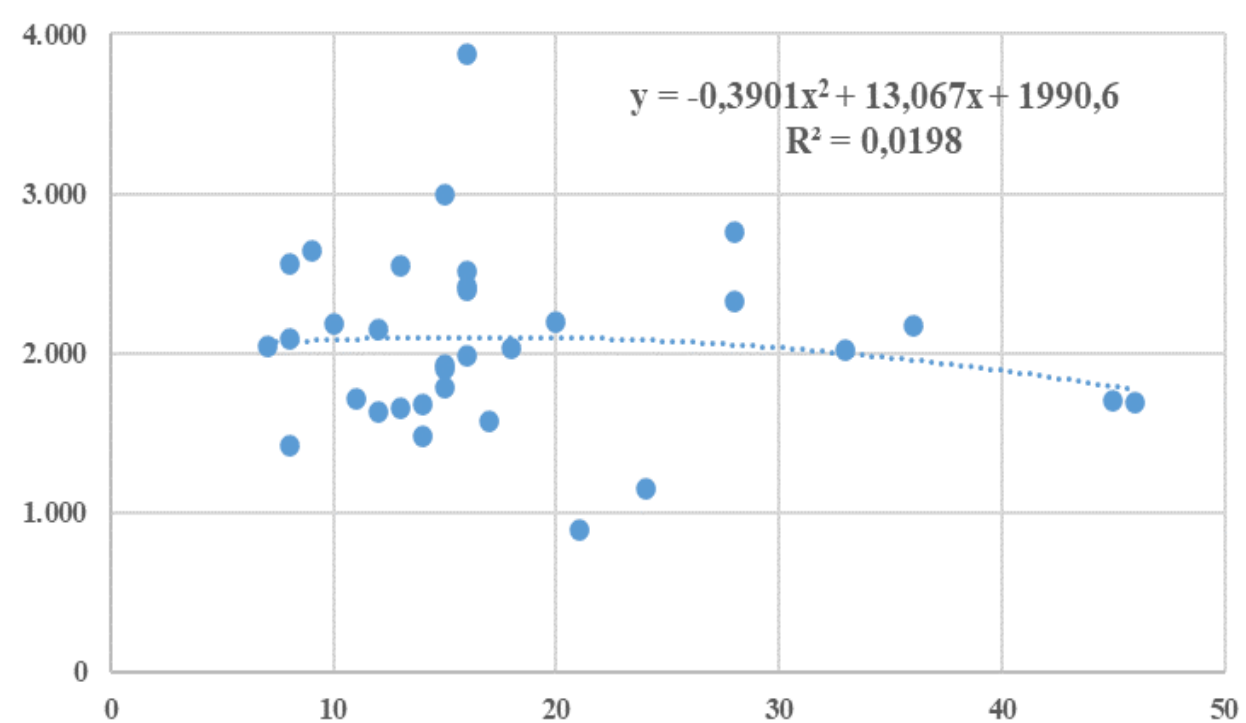


2019. – 2024. = 65 POLAZNIKA
370.000 €

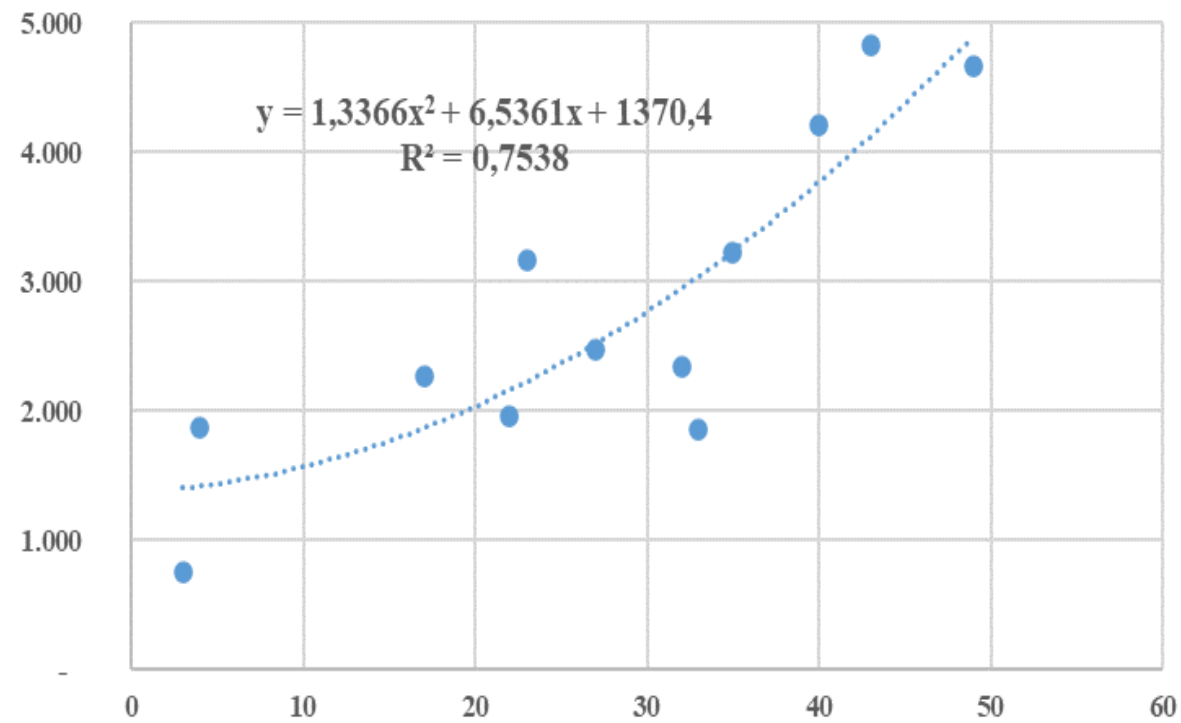


ŠKOLSKA ZAJEDNICA

OŠ- IZVRSNOST



SŠ - IZVRSNOST



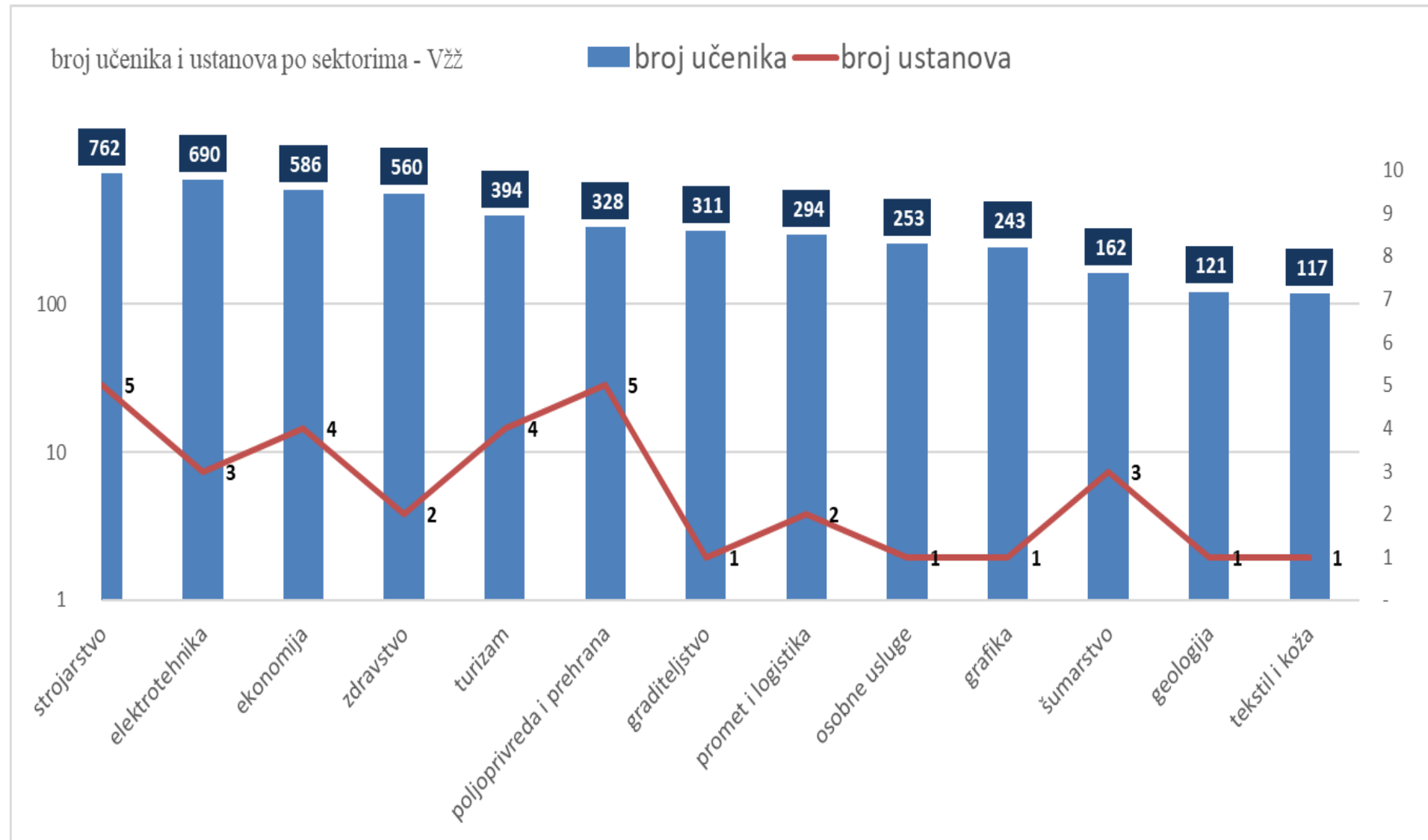


EARLALL





SEKTORI

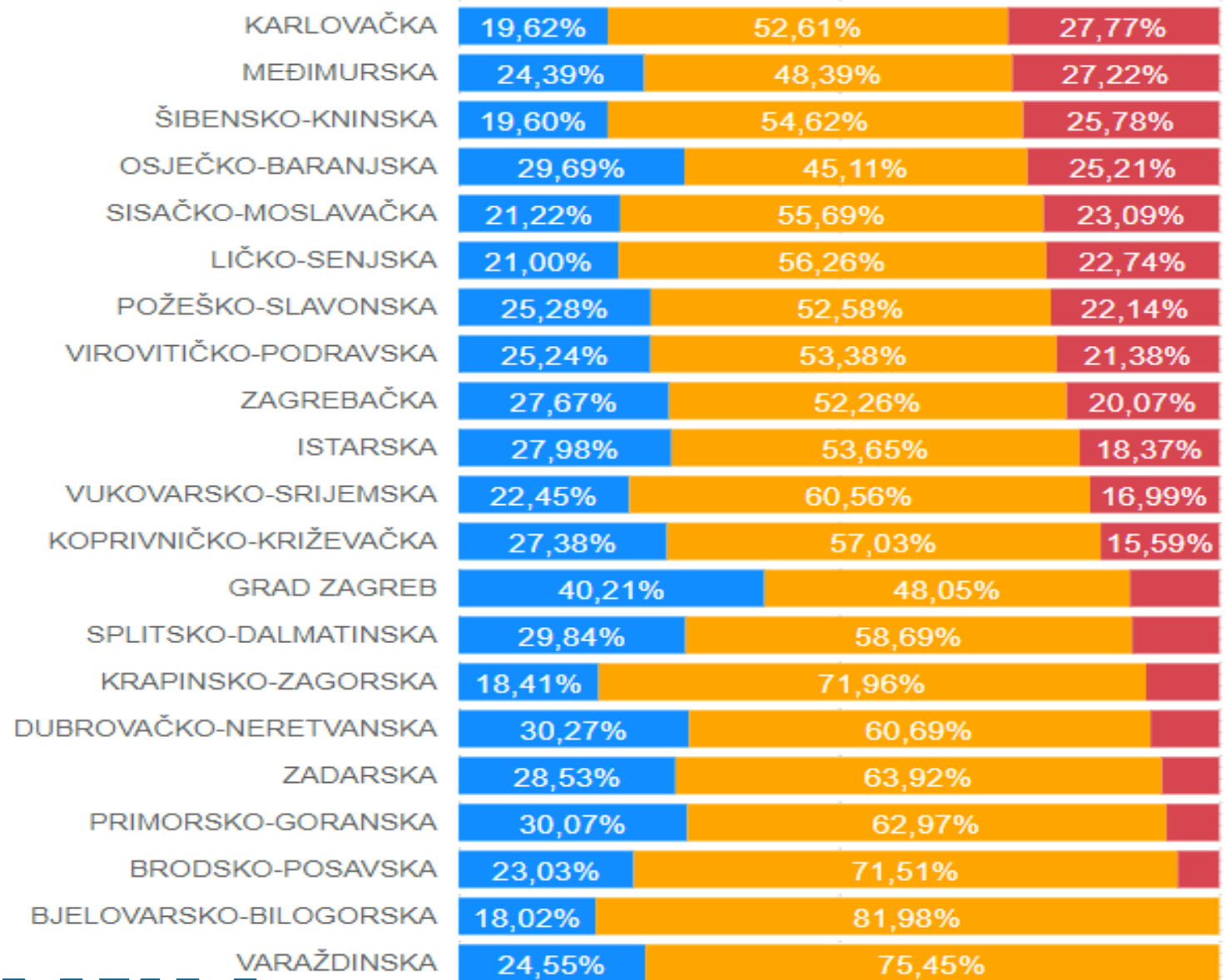


izvor: MZO



PROGRAMI

- **GIMNAZIJA**
- **STRUKOVNO**
- **SUFICITARNI**



PARETOV OPTIMUM

izvor: MZO



DEFICITARNI PROGRAMI

r.b.	zanimanje	broj učenika		
		RH	Vžž	% Vžž
1	srojobravar	334	62	19%
2	tapetar	9	9	100%
3	staklar	31	14	45%
4	soboslikar	316	45	14%
5	tokar	161	50	31%
6	pekar	226	32	14%
7	limar	15	13	87%
8	galanterist	69	27	39%
9	cnc	1837	212	12%
10	tesar	51	16	31%
11	zidar	161	23	14%
12	parketar	8	8	100%
	ukupno	3218	511	16%

FUNKCIONALNO ZNANJE



STUDENTI

Varaždinska županija **treća** po postotku učenika koji su upisali visoko učilište u akademskoj godini 2023./24.

Sveučilište Sjever i Fakultet organizacije i informatike u Varaždinu u **prvih deset** visokih učilišta po broju upisanih studenata u akademskoj godini 2023./24.





STANDARDI



UČIONICA BUDUĆNOSTI



NEWTON SOBA



GOOGLE UČIONICA

FIBONACCIJEV NIZ

$$a_{n+1} = a_n + a_{n-1}$$

PI



ŠKOLSKA TELEVIZIJA

SIMULATOR LETA

SIMULATOR VOŽNJE

HOLOGRAMI

HUMANOIDNI ROBOTI



Hvala na pažnji!

miroslav.hudjek@vzz.hr