

# Poduzetnici u zlatnim godinama: umirovljeni, ali ne i umorni

doc.dr.sc. Petra Mezulić Juric



21. 3. 2025.

Zlatni  
sponzori



Sponsor mojeRačun

Partneri



16. konferencija **Budućnost obiteljskih tvrtki**

2025.



**LIDER**



Zlatni  
sponzori

**Altius**

**forvs**  
**mazars**

**HKO**  
HRVATSKE  
KONSTITUTE  
OSIGURANJE

**HPB**  
Hrvatska  
Pravna  
Budućnost

**M MARKTLINK**

Sponsor **mojeRačun**

Partneri

**Adizes**  
STRATEGIČKI TRENACI

**CEPOR**



## Kako se odlazak u mirovinu odražava na pojedince?



Negativne posljedice  
na mentalno zdravlje



Gubitak identiteta



Financijska  
nesigurnost



Društvena  
izoliranost



## PROMJENA ULOGA

RADNI ŽIVOT

MIROVINA

*Je li iskustvo drugačije za poduzetnike?*

Velik fokus na  
jednoj životnoj  
ulozi

Poduzeće dio  
identiteta

Kraj poduzetničke  
karijere



S kojim se izazovima susreću poduzetnici prilikom odlaska u mirovinu?

Na koji način se nose s izazovima? Što rade u mirovini?



- Istraživanje među umirovljenim poduzetnicima
- Hrvatska i Nizozemska
- Sličnosti i razlike



# Active Aging Index (AAI)



Hrvatska

Ograničene mogućnosti

Ograničene inicijative

Smanjena potpora

Ograničeni resursi, nerazvijena infrastruktura

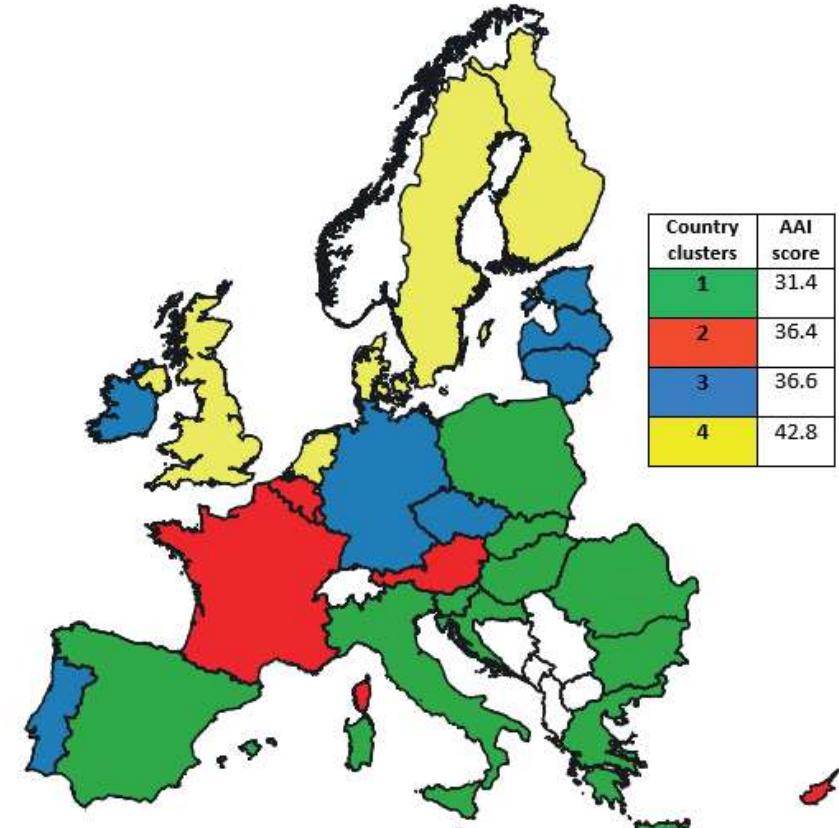
Nizozemska

Poticajne politike – značajne mogućnosti

Brojne inicijative

Značajna potpora

Razvijena infrastruktura



Izvor: UNECE, 2019



## ... tranzicija u novu životnu ulogu

- Pronalazak novog životnog smisla
- Sloboda izbora aktivnosti i novi načini ispunjenja slobodnog vremena

*Zabavljam se u stvarima koje radim. I dalje **radim**, bavim se porezima, savjetujem o zajmovima, posredujem, **volontiram** za crkvu, itd... ali također **igram** bilijar u "bazi" 2x tjedno i **idem na odmor** i nekoliko puta posjetim sina u SAD-u. Nisam baš stao." (NL1)*



## ... tranzicija u novu životnu ulogu

Pojačavanje drugih životnih uloga – npr. provođenje više vremena s unucima

*"Moram priznati da nema većeg zadovoljstva nego kada ti desetogodišnji unuk kaže da ni s kim ne razgovara onako kako s tobom razgovara, ili kada ti mali unuk kaže da ga jedino ti razumiješ. Znate, to je vrjednije od činjenice da sam ja na naslovniči poslovnog magazina kao poduzetnik godine.,, (HR5)*



## ... aktivno provođenje vremena u mirovini

*“Volim putovanja koja radimo s grupama, vožnju motociklom po cijeloj Europi, voditeljsku ulogu koju imam na lokalnoj televiziji u prijenosu motociklističkih utrka.” (NL3)*

*„Idemo na Stradun (Dubrovnik) i popijemo kavu. Dva sata vožnje. I to je nešto što prije nisam mogao, ali sada mogu.” (HR6)*

*„Zapravo **nisam očekivao da ću biti** **toliko zauzet** svim tim aktivnostima u mirovini.” (HR1)*



# Što možemo naučiti od umirovljenih poduzetnika?

- Proaktivnost u zadovoljavanju intelektualnih potreba

**Uloge se mijenjaju, ali nastavljaju u "light verziji "**

- Financijsko planiranje ključno je za neovisnost nakon umirovljenja
- Čini se da je suočavanje s mirovinom bolje u usporedbi s općom populacijom



## Očekivanje

Postoji razlika između poduzetnika u dvije zemlje, ali...

**Hrvatski poduzetnici aktivno stare (isto kao i nizozemski)**

Poduzetnički način razmišljanja i u mirovini

- ✓ Učenje od umirovljenih poduzetnika - aktivnije starenje opće populacije



# Odlazak u mirovinu je tek početak.... i zato...



i/ili

**smentor**  
mentorska podrška poduzetnicima

