

16. konferencija

Budućnost obiteljskih tvrtki

2025.



LIDER

Koji vaš mozak dominira?



Ispunite upitnik! (3')

Zlatni
sponzori

Altius

forvs
mazars

HKO
Hrvatsko
kneževstvo
osiguranje

HPB
Hrvatska
prijetnja
bjeljina

MARKTLINK

Sponsor mojeRačun

Partneri

Adizes
STRATEGIC PARTNERS

CEPOR



Inteligencija 3 mozga

kao poluga razvoja obiteljske tvrtke

by

Hrvojka Kutle, CPCC PCC & HR professional



3 Brains Intelligence
HEAD | HEART | GUT



SPIRALA
IZVRŠNOSTI





Intelekt je glavni!

Većina nas radi i djeluje u ovom dijelu

Nadajući se da ćemo promijeniti ovaj dio

Tijelo je glavno!

(autopilot & autocenzura)



Svjesni um 10%

- Snaga volje
- Kratkoročno pamćenje
- Logično razmišljanje
- Kritičko rasuđivanje

Podsvjesni um 90%

- Vjerovanja
- Emocije
- Navike
- Vrijednosti
- Mašta
- Intuicija
- Dugoročno pamćenje
- Obrambeni mehanizmi

Kako glava nije kralj?



- Možemo li se složiti: odgađanje odluka, akcija, radnji nije korisno?!
Bolje je završavati, donositi odluke, ostvarivati ciljeve i postizati rezultate.
Inače ništa ne bi bilo napravljeno do kraja.
- Možemo li prestati odgađati i završiti poslove s naše 'to-do' liste?
Prepostavka je DA MOŽEMO, inače ne bismo danas bili ovdje.
- Jesmo li spremni prestati odgađati i početi izvršavati sve svoje odluke?
'Da, želim prestati odgađati i želim napraviti i završiti ono što je započeto.'
- No ipak..
Nešto se dogodi što nadvlada našu želju i volju da obavimo sve što treba.
- Odgađanje **ne dolazi** iz Glave, jer je nelogično! Prepostavljam.....



Tko ili što je 'u nama' odgovoran i ometa nas u dobrom dovošenju odluka?!?



3 Mozga

3 Centra Inteligencije



HEART BRAIN

Glava – kognitivna inteligencija (intelekt)



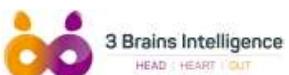
HEAD BRAIN

Srce – emocionalna i socijalna inteligencija (emocije)



GUT BRAIN

Trbuš – tjelesna inteligencija (instinkti)



Credit to: Christoffel Sneijders &



3Mozga



HEAD BRAIN



HEART BRAIN

- Troši 25% ukupne potrošnje kisika
- Sagorijeva 20% svih kalorija dnevno
- Glavni izvor energije je glukoza koja sagorijeva na cca 12 wata
- Svake sekunde obavlja kompleksne mentalne procese
- Sjedište kognitivne inteligencije

- Ima složenu mrežu živaca dovoljno veliku da se smatra 'mozgom'
- Proizvodi: oksitocin (hormon ljubavi), dopamin (hormon nagrade i motivacije), norepinefrin (opće svrhe da pripremi tijelo i mozak za djelovanje)
- Sjedište emocionalne (& socijalne) inteligencije

3Brains



GUT BRAIN

- Složena i potpuno funkcionalna živčana mreža, koja sadrži sve vrste neurotransmitera koji su nađeni u mozgu
- Sadrži preko 500 mil neurona i šalje i prima živčane signale kroz torzo/prsa/unutarnje organe
- Sjedište inteligencije preživljavanja, tjelesne inteligencije

**HEAD** BRAIN

SVRHA: razumjeti ZAŠTO,
predvidjeti budućnost

POTREBA: samodostatnost,
neovisnost, biti u pravu

ŽELJA: razdvojiti pravo od krivog

Zašto? Jel ispravno? Kako ja
trebam postupiti?

I need to know!

**HEART** BRAIN

SVRHA: pripadanje

POTREBA: prihvatanje,
povezanost s drugima

ŽELJA: harmonija u odnosima

Kako mogu pomoći drugima?

It is about US!

**GUT** BRAIN

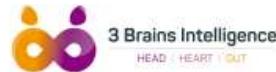
SVRHA: preživljavanje, opstanak

POTREBA: sigurnost, uspjeh

ŽELJA: postizanje rezultata

Koga ili što ja trebam za vlastiti
uspjeh?

Me, Myself & I!





- Naša kultura i odgojno-obrazovni pristup
 - vrednuju znanje
 - razvrstavaju svijet na 'ispravno' i 'neispravno'
 - potiču nas da budemo u 'glavi', a ne tijelu
 - emocije 'nisu poželjne'; predosjećaj nije 'stvaran'
- Otpor promjeni je prirodan čovjeku; kreirani smo za održavanje *homeostaze/ homeodinamike* (zadržavanje sadašnjeg stanja uz što manju potrošnju energije)
- U tom otporu promjeni pomažu nam vjerovanja naših mozgova
- Zaštitnici (čuvari naučenog i funkcionalnog) su 'oduvijek' tu; održavaju '*status quo*' u načinu našeg funkcioniranja (reakcija vs. odgovor)



Što naša 3 Mozga vjeruju kad nas štite



HEAD BRAIN



HEART BRAIN



GUT BRAIN

- Ljudi trebaju slijediti pravila. Ako to nije slučaj – treba izvršiti pravdu.
- Nisam dovoljno pametan.
- Ne znam dovoljno.
- Ako je ikako moguće, želim izbjegići mogućnost pogreške.
- Uvijek razmišljam što može poći 'krivo'.
- U životu dobijem najgore.
- Ako nisi u pravu – u krivu si.
- ...
- Imam potrebu da me drugi prihvate/vole.
- Nije dobro izražavati neslaganje ili ljutnju.
- Treba izbjegavati konflikte.
- Nemam konflikte.
- Ne želim razočarati druge.
- Kritika nije dobra i boli.
- Ne osjećam se ugodno kad dobivam komplimente.
- ...
- Emocije i plač su za slabiće.
- Nisam dovoljno dobar.
- Moram imati kontrolu.
- Sretniji sam ako izbjegavam poteškoće u životu.
- Nisam dobar kako ljudi misle. Drugi su bolji.
- Želim da se stvari rade na moj način.
- Moram biti najbolji.
- Često sam žrtva drugih ljudi ili okolnosti.
- Važno je biti bolji od drugih.
- ...



Kako nas naša 3 Mozga 'štite'?



HEAD BRAIN

I need to know!

Moram znati sve!

- Perfekcionizam
- Istjerivanje pravde
- Pesimizam ('realisti')
- Negativnost
- Analiza-paraliza
- Neprihvaćanje emocija
- Osuđivanje
- Odgađanje odluke zbog nedovoljno informacija
- Autocenzura



HEART BRAIN

It is about US!

Moram ostati povezan!

- Konformizam
- Samokritičnost
- Uloga žrtve
- Izbjegavanje konflikata (pasivnost)
- Ne znati reći NE
- Ne postavljanje granica
- Ravnodušnost
- Želja da svima ugodimo

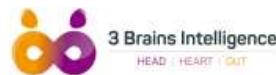


GUT BRAIN

Me, Myself & I!

Moram biti uspješan!

- Ostanak u zoni ugode (ugađanje)
- Kontrola
- Multi-tasking
- Akcija, akcija (impulzivnost)
- Autopilot, navike
- Ogovaranje
- Odgađanje zbog potrebe za kontrolom ili straha od neuspjeha
- Ljutnja i bijes



3 Brains Intelligence
HEAD | HEART | GUT



Odluke...



Vodimo se logikom,
analizom i 'zdravim
razumom'.

Pristupamo izazovu hladno
i distancirano.

Zanemarujemo emocije i
instinkt.



Pretjerano smo emotivni i
izbjegavamo teške odluke.

Gubimo autoritet i nerealno
planiramo.

Iz straha da ne povrijedimo
ljudе, odgađamo promjene.



Odluke donosimo
impulzivno, bez dovoljno
analize i strategije.

Skloni smo riskirati bez
potrebe i argumenta.

'Nemamo vremena'
promišljati o dugoročnim
posljedicama.



Odluke...





Kad jedan mozak dominira u okruženju u kojem su važni ...



R

Povezanost i harmonija u odnosima

- Održivost i sigurnost...
- 'ne...' • Želja za zaštitom 'našeg' tjera nas na impulzivno djelovanje (akcija).
- i iz... • Strah doživljavamo kao slabost.
- m... • Ovisnost o drugima smatramo neuspjehom.
- Neuspjeh nije opcija.

I

I drugi nas mogu doživjeti kao:

- Tvrdoglave
- Nametljive
- Da djelujemo bez promišljanja (ishitreno)



Naš razvoj je...



ZNATIŽELJA

- Pokazati emocije
- Dozvoliti si ranjivost
- Prihvatići da smo svi u pravu - djelomično



SUOSJEĆANJE

- Postaviti granice
- Reći 'ne' kad je potrebno
- Prihvatići da staviti sebi masku prvo ne znači biti loš



POVJERENJE

- Ne reagirati, već odgovarati
- Usporiti i ići s drugima
- Prihvatići da tražiti pomoć od drugih nije slabost



Kad su naša 3 Mozga....

... povezana,

svijet izgleda normalno i mirno – s malo stresa.



Hvala Vam na pažnji!

Hrvojka ❤

... nepovezana – osjećamo stres!

