

GENERACIJSKA TRANZICIJA – DOKLE SMO STIGLI

Istraživanje i lični osvrt

Boris Vukić

Direktor Centra za porodične kompanije





CILJ GENERACIJSKE TRANZICIJE

Kompanija nastavlja da **USPEŠNO** funkcionise, a članovi porodice imaju **NORMALAN** nedeljni ručak

I **SVI** SCENARIJI SU DOBRODOŠLI KOJI VODE DO OVOG CILJA



Anonimno istraživanje na osnovu odgovora 126 pripadnika II generacije u kojoj je započeta generacijska tranzicija

METODOLOŠKI PRISTUP PLANIRANJU NASLEĐIVANJA U PORODIČNIM KOMPANIJAMA PO „4 PRIPREME“



**Priprema
NASLEDNIKA**



**Priprema
KOMPANIJE**



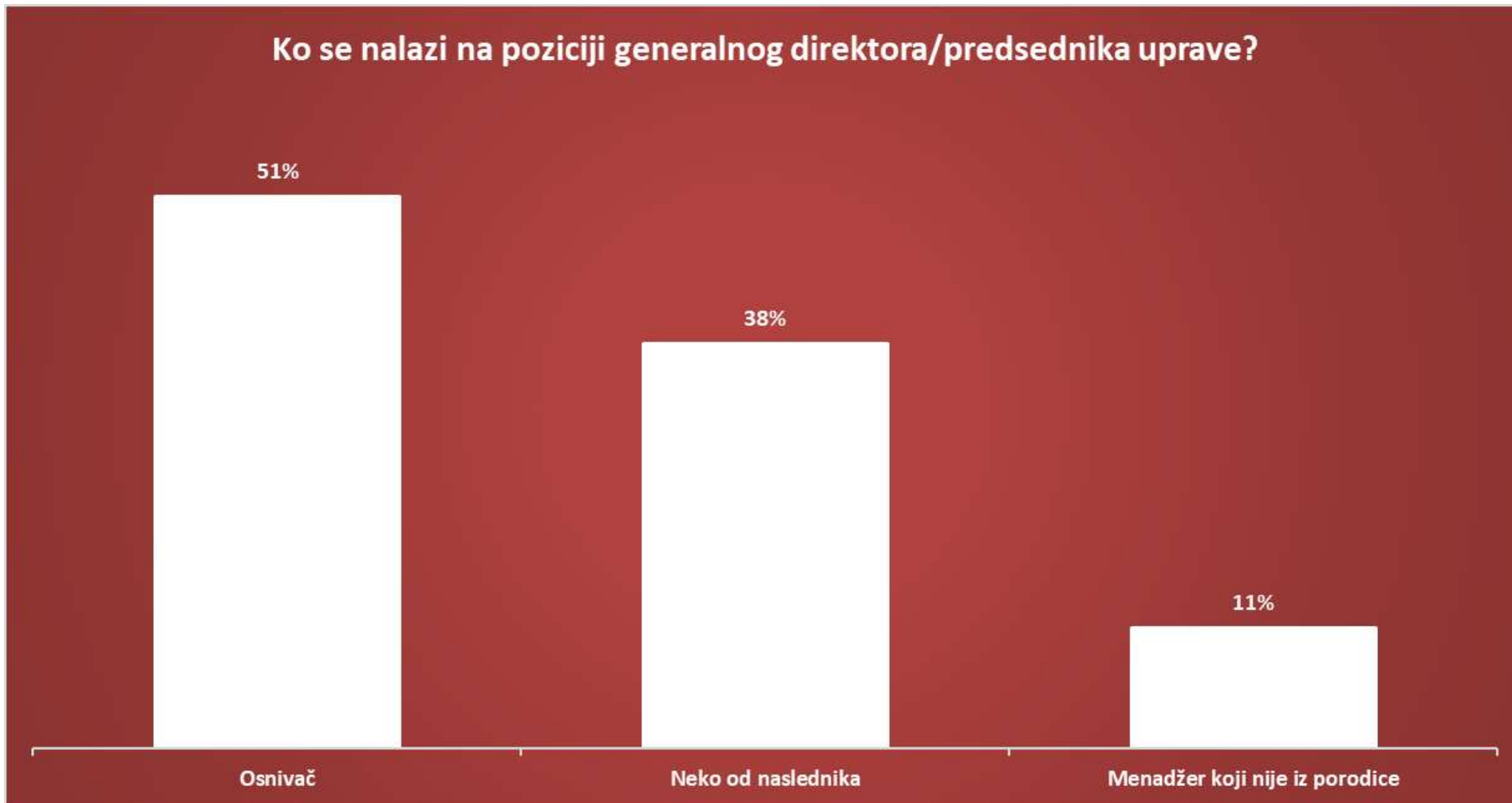
**Priprema
OSNIVAČA**



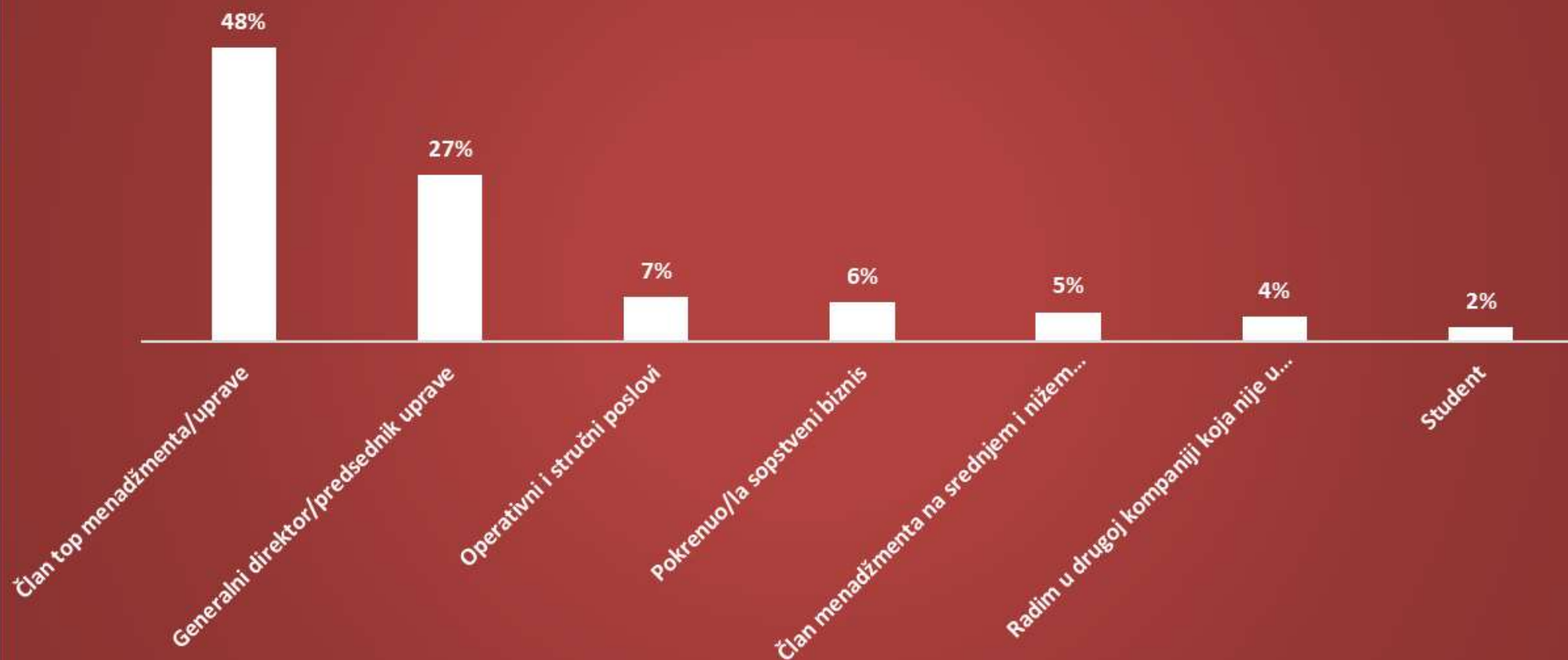
**Priprema
PORODICA**



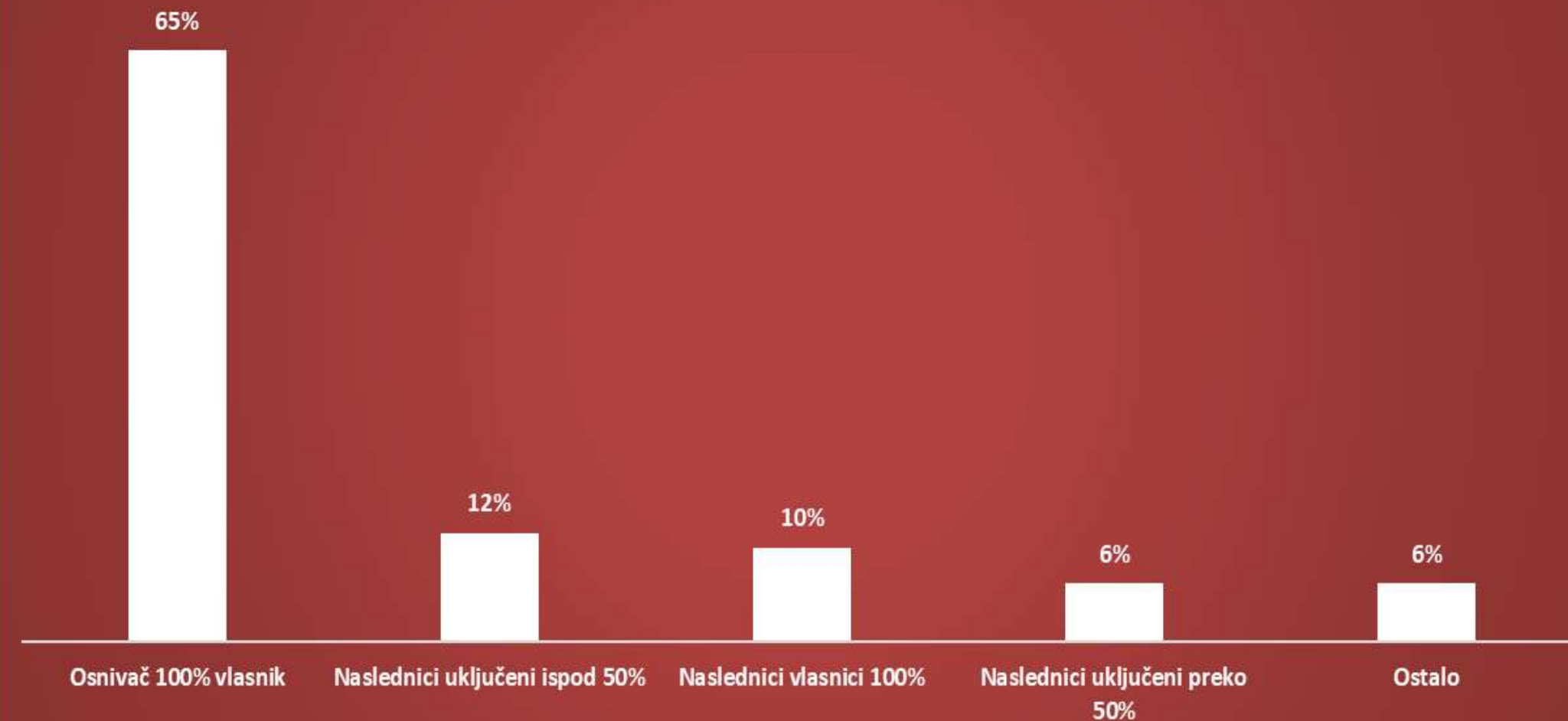
Ko se nalazi na poziciji generalnog direktora/predsednika uprave?



Na kojoj poziciji se Vi nalazite?



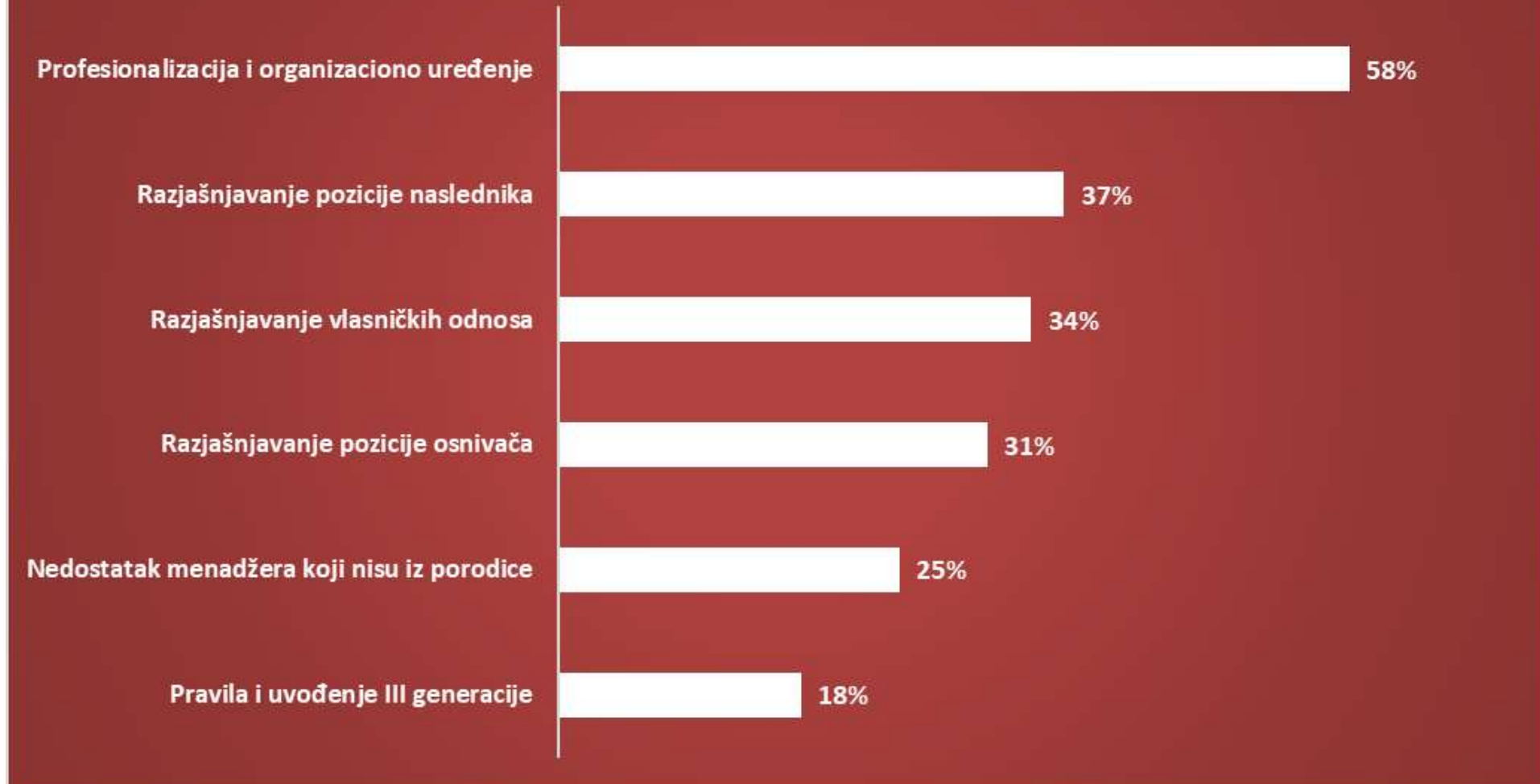
Kako danas izgleda vlasnička struktura?

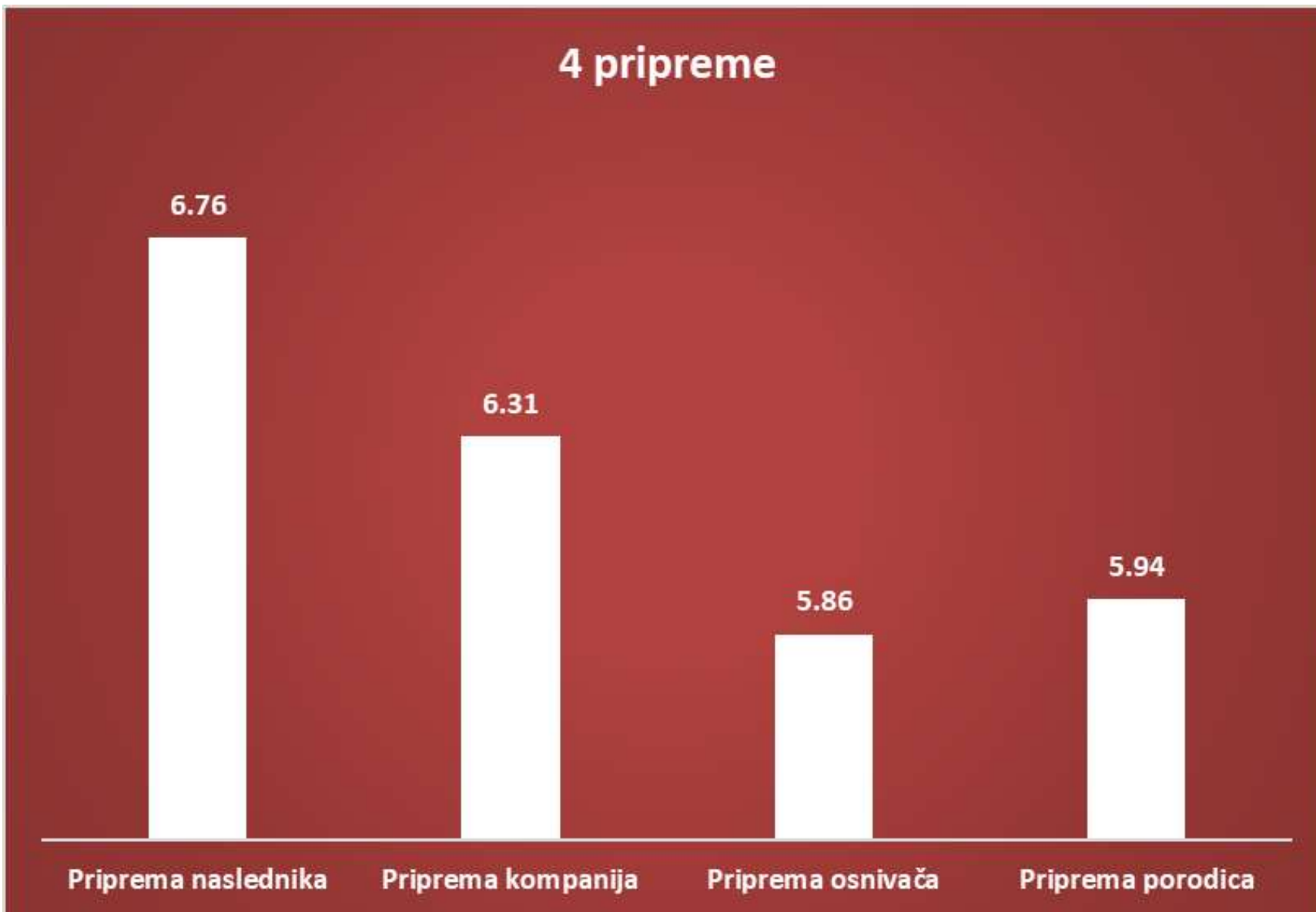


Kako biste ocenili nivo komunikacije o generacijskoj tranziciji?



Ključni izazov





AKO BUDE VREMENA

- Od „porodična kompanija je stub porodice“ do „ne moraju da se viđaju ali da prepoznaju interes“
- „TO“
- Godine 55-65
 - "Ljudi uopšteno najmanje vole razgovarati o novcu i smrti. A razgovor o tranziciji (generacijskoj) ne može bez razgovora o novcu i prolaznosti"
 - „neću ništa da radim to je meni teško i bolno, kad ja umrem vi to riješite ili ako ste budale pobite se”
 - „ne mogu u grob poneti ali ne moram ni vama ostaviti“
- Porodični savet a ne porodični protokol
- Ništa se neće promeniti dok je stari živ????
- Prodaja – 4 pripreme

Osnivači žive da bi radili, deca rade da bi živela.

original

**Oprosti mi pape sve te grube riči
i moj život sada na tvoj život slič
oprosti mi pape ća san druge sluša
ja san pape isti jer san život kuša
oprosti mi pape, oprosti mi pape**

prepev (BV)

**Oprosti mi pape ove grube riči
ja ne želim da moj na tvoj život liči
oprosti mi pape kad me nemoš slušat
ja samo želim život svoj kušat
oprosti mi pape, volin te pape**

Boris Vukić
Direktor Centra za porodične kompanije

