

# EU izvori financiranja projekata i kako ih najbolje iskoristiti

Ivan Serdarušić, Projekt jednako razvoj d.o.o.

P·J·R  
CONSULTING

10. 10. 2023.



# Predstavljanje

Ivan Serdarušić

Projekt jednako razvoj d.o.o., član uprave

- Voditelj projekata (IPMA C)
- Certifikat iz javne nabave
- Preko 15 godina u projektima
  - Upravljanje projektima (priprema projekata, provedba projekata)
  - Javne nabave (preko 200 postupaka)
  - Ex-post kontrole javne nabave, brojni međunarodni projekti (Zelena JN, Socijalna/održiva/odgovorna JN)
  - Edukacije (specijalistički studiji, trener u sustavu JN, druge edukacije)
  - Evaluacije
  - Studije izvodljivosti
  - 5 godina SAFU

# Teme izlaganja

- EU fondovi 2021. – 2027. - prilika kakvu Hrvatska još nije imala (dvostruko više sredstava na raspolaganju nego u periodu 2014.-2020.)
- Pregled prilika iz EU fondova
- Ključni izazovi u projektima
- Kako organizirati kapacitete
- Preporuke



# Minimalno duplo više sredstava na raspolaganju

**2014. – 2020.: 10,7 milijardi eura**

**2021. – 2027.:**

- **Višegodišnji financijski okvir (VFO) – 13,4 milijardi eura**

3 Operativna programa i Program ruralnog razvoja, teritorijalna suradnja

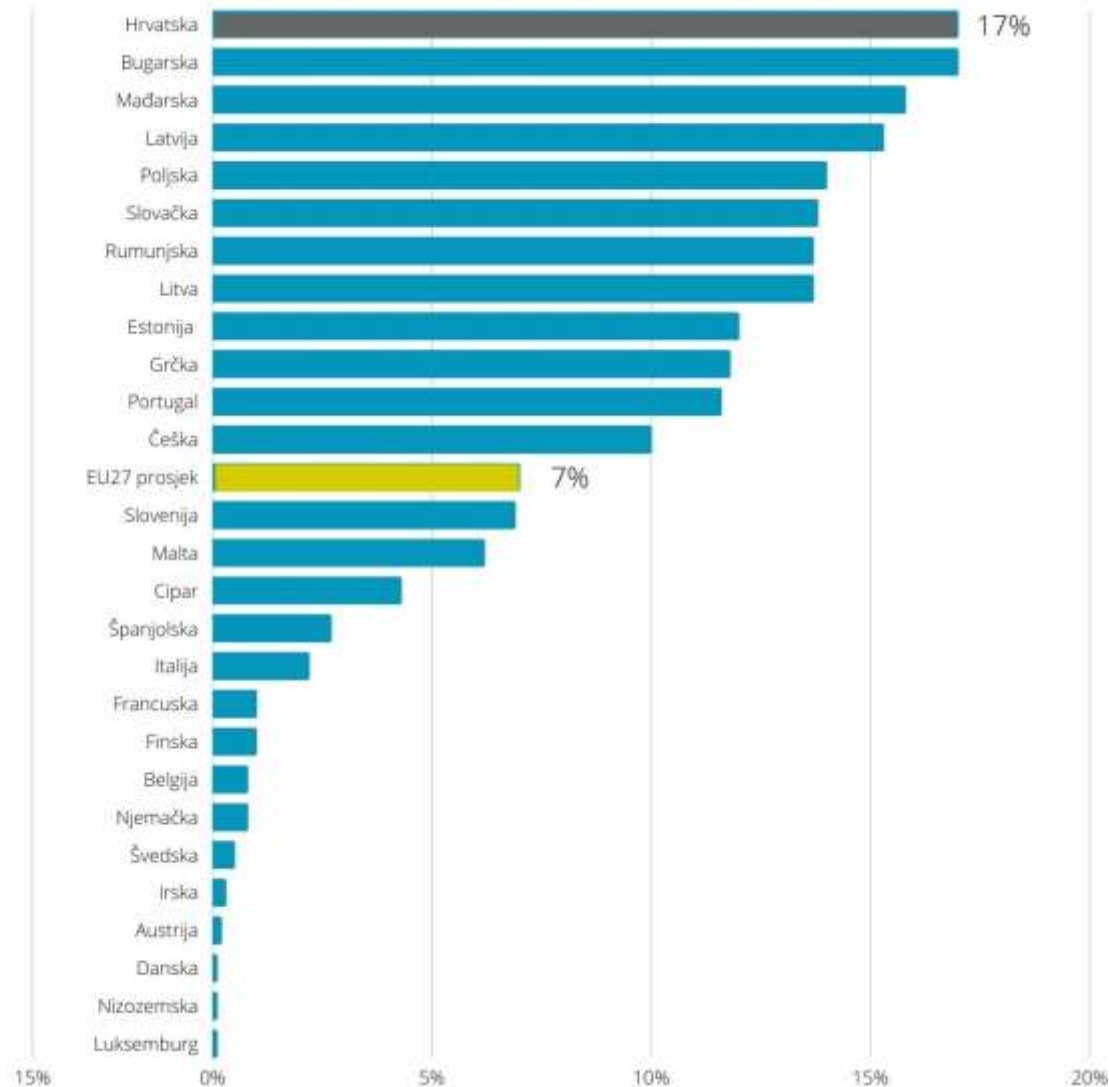
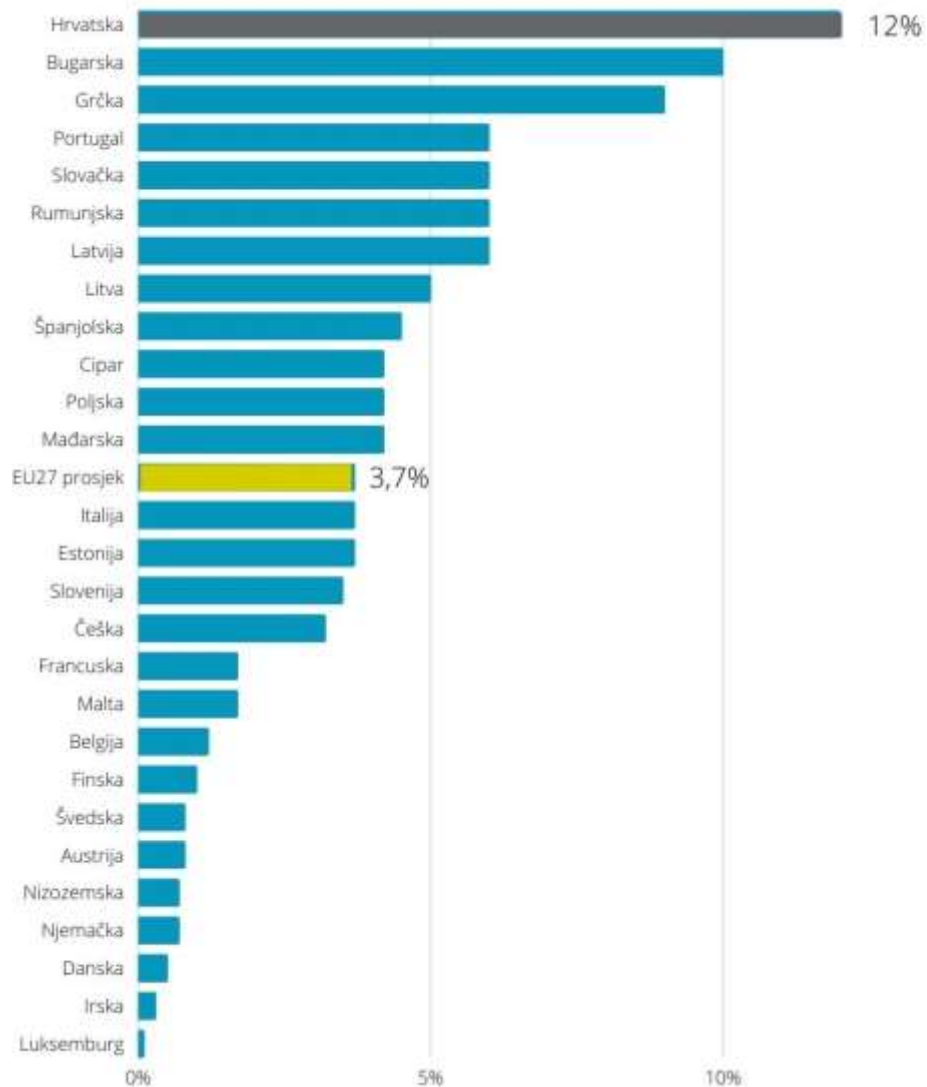
- **Next Generation EU (11 milijardi eura)**

Mehanizam za otpornost i oporavak 6,3 i zajam 3,6

- Dvostruko više
  - ulaganja u pripremu projekata
  - sufinanciranja
  - rizika
  - hrabrosti

# Plan oporavka, bespovratna sredstva u odnosu na BDP

# Regionalna politika EU u odnosu na BDP



# Okruženje, cijene, isporuke

Pitanja investitora?

- Budžeti danas
- Cijene ponuda sutra
- Iznosi ugovora na kraju

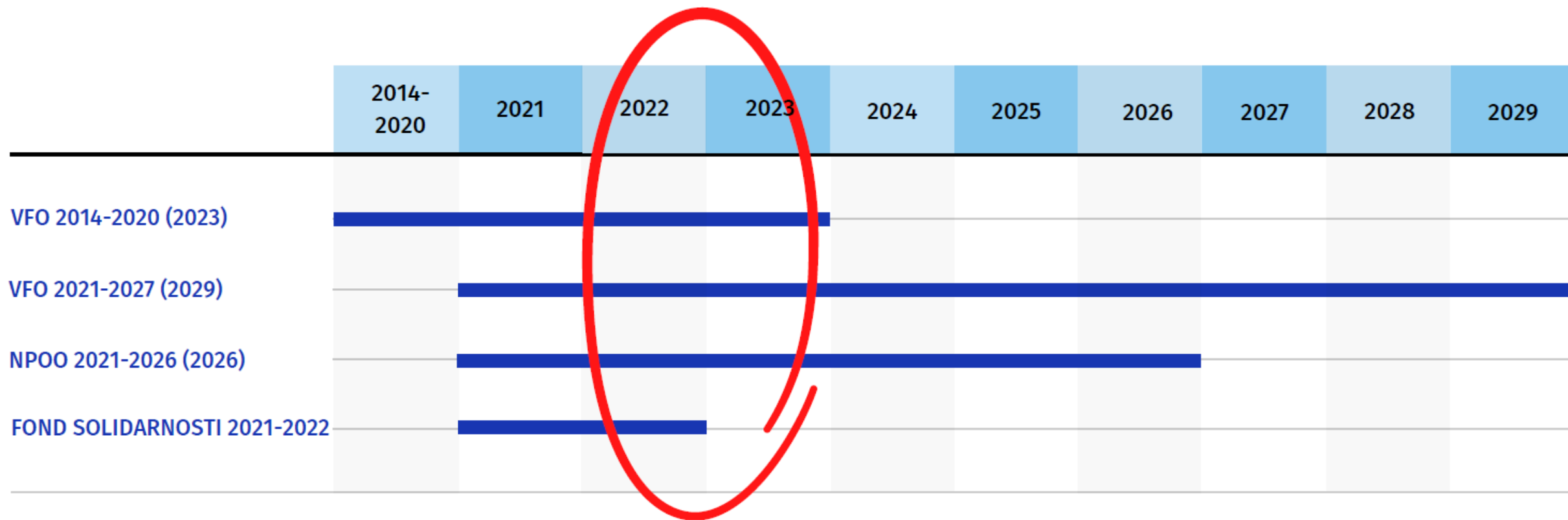


# Okruženje, cijene, isporuke

## Dodatni rizici i izazovi upravljanja

- Kontekst razdoblja: nestabilnost, globalni poremećaji, nedostatak robe, otežane migracije ljudi, povećanje cijena i inflacija
- Istodobnost svih natječaja i programa otkriva i velik rizik u općoj dostupnosti dobavljača usluga i robe i izvođača radova
- Rast cijena (radovi, materijal, transport)
- Duži rokovi isporuke

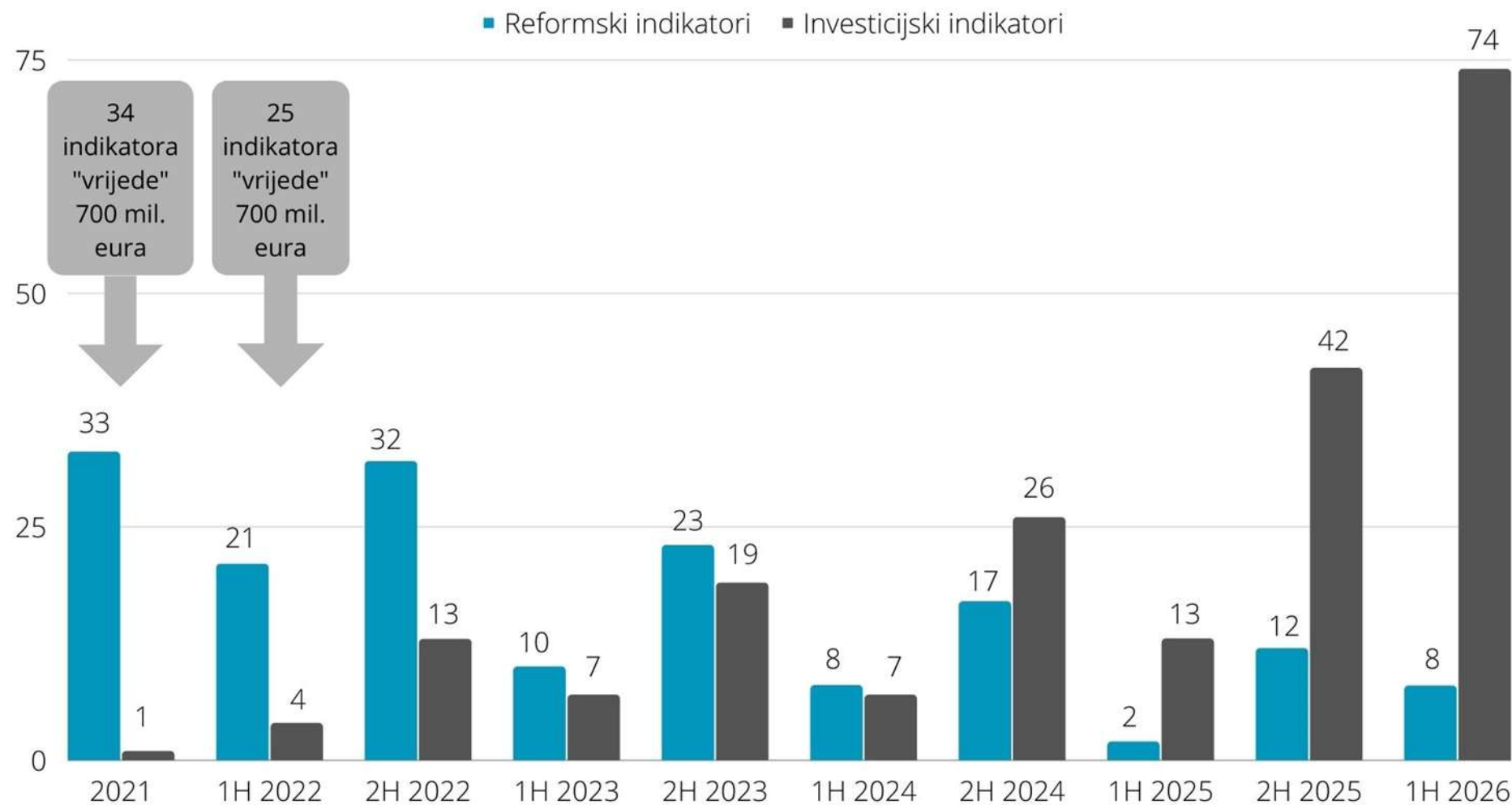
# Preklapanje programa





# NPOO indikatori (preduvjet za isplatu)

145 reformskih i 227 investicijskih indikatora



# Koliko nam vremena zapravo treba?

Primjer 2014. – 2020.

Dostupno: 10,7 milijardi kuna

Rok provedbe programa: 10 godina (n+3)

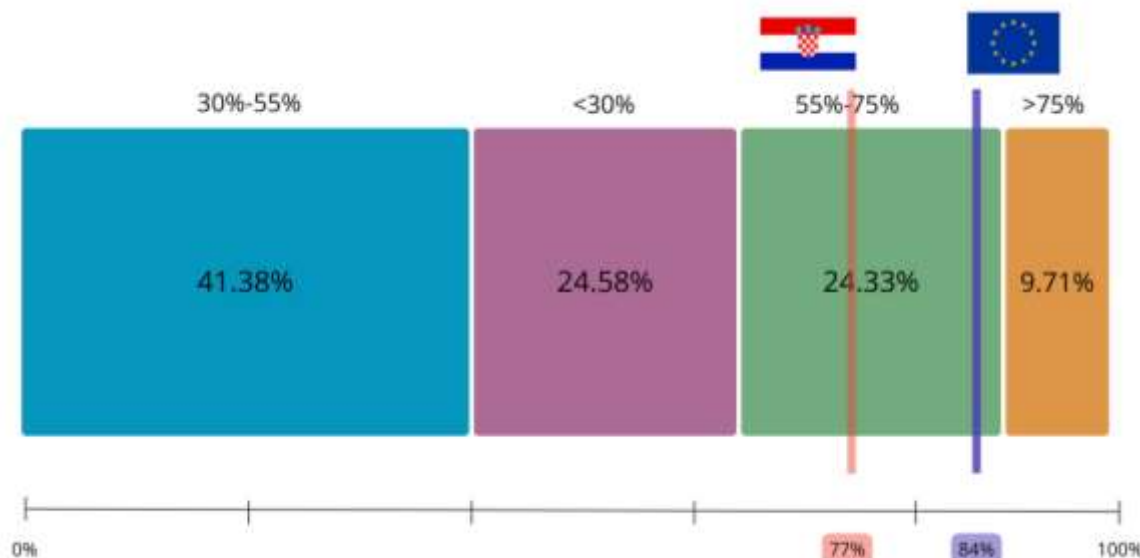
Stanje na dan 21. 9. 2023.:

- Vrijednost ovjerenih sredstava = 77 %
- Vrijednost plaćenih sredstava = 90 %
- Vrijednost ugovorenih sredstava = 132 %



# PJR istraživanje - percepcija iskorištenih EU sredstava

Samo 10% korisnika zna koliko se stvarno iskoristi sredstava!

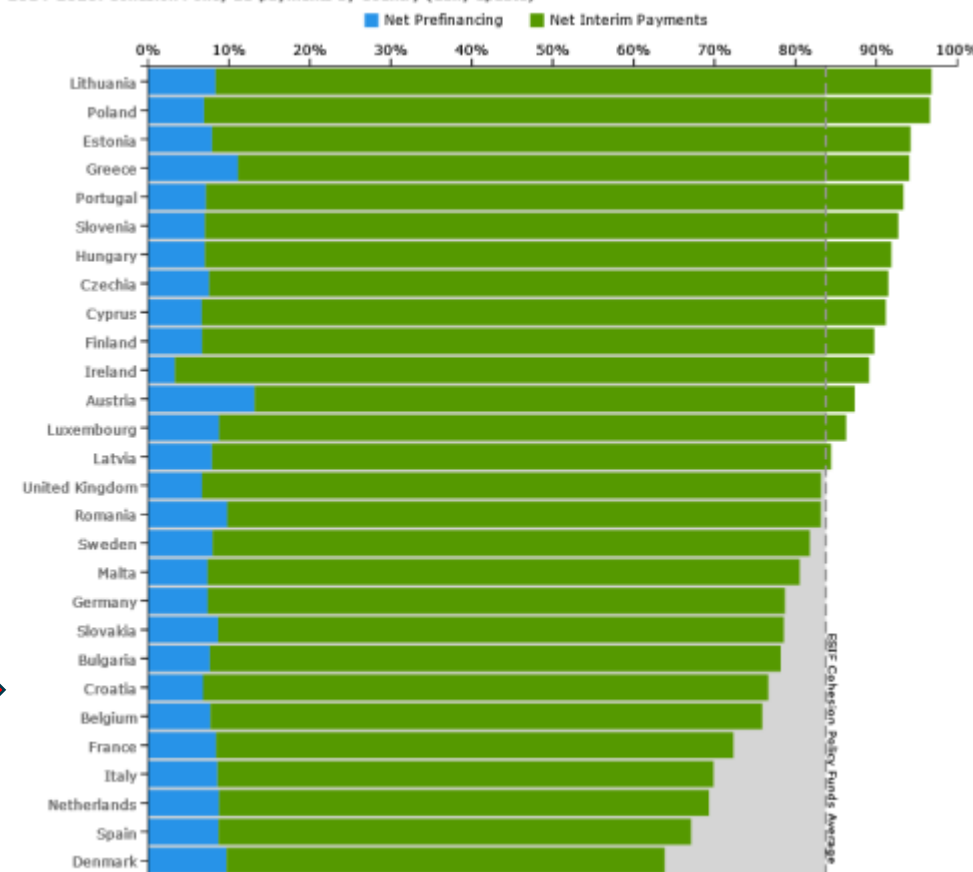


Iako smo do sada „povukli” čak 77% alociranih sredstava što je neznatno manje od EU prosjeka (84%) percepcija u javnosti je da se povuklo manje od polovice iznosa!

Dvije trećine ispitanika misli da se povuklo manje od 55%

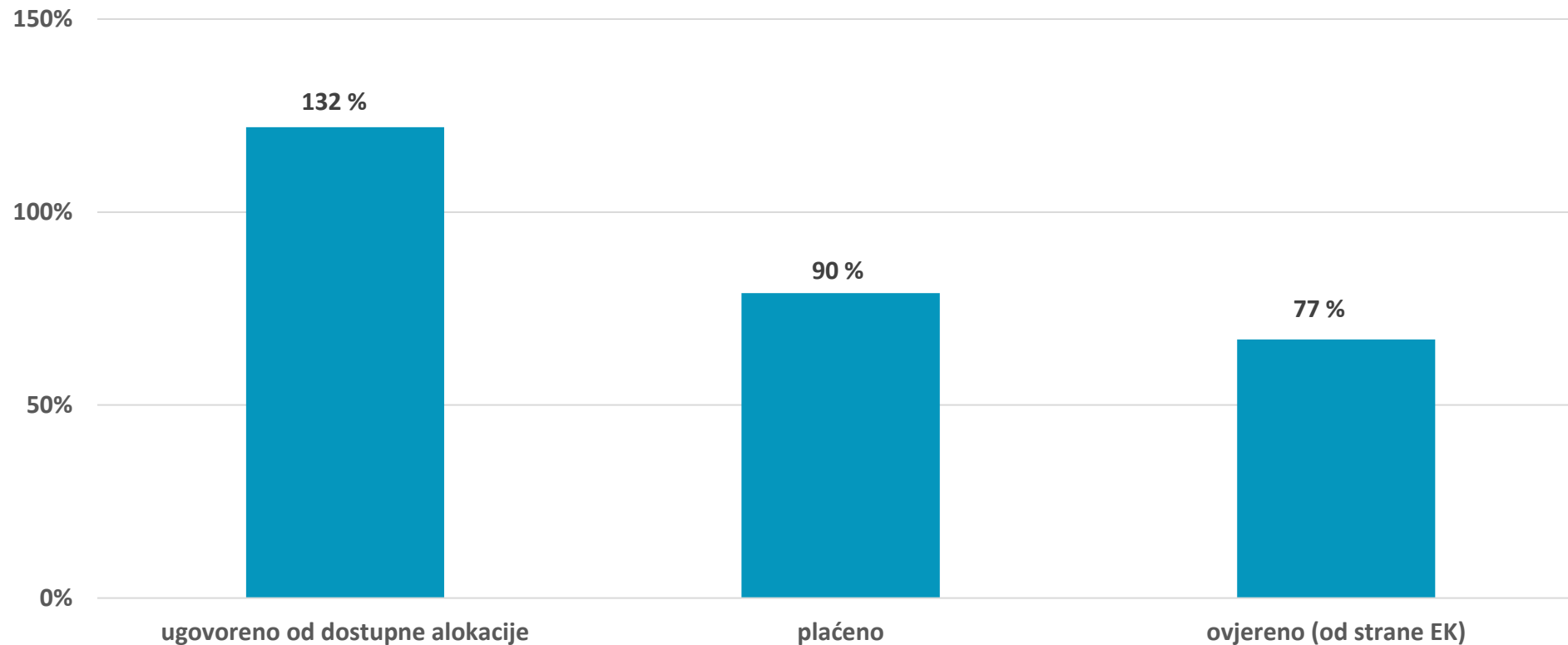
Izvor: EK - COHESION OPEN DATA PLATFORM, rujan 2023. godine  
([https://cohesiondata.ec.europa.eu/cohesion\\_overview/14-20#](https://cohesiondata.ec.europa.eu/cohesion_overview/14-20#), pristupljeno 7.9.2023.)

2014-2020: Cohesion Policy EU payments by Country (daily update)



# Status sadašnjeg razdoblja kohezijske politike / Stanje apsorpcije 2014. -2020.

**Dostupno: 10,7 milijardi eura; rok: 31.12.2023.**



# 2021-2027: Doprinos okolišnim ciljevima



# Operativni izazovi

- Ne očekivati konzistentnost, ranu najavu (npr. e-savjetovanje u NPOO-u nije obvezno), ne očekivati identična pravila...
- Minimalno 4 seta pravila i „inačica” softvera (eNPOO vs efondovi):
  - NPOO
  - ZNP za OPKK/ITP
  - Smjernice za OP ULJP
  - Pravilnici Ruralnog programa
- Treba pojačati vlastite kapacitete, ne samo radi količine sredstava, nego i radi kompleksnosti očekivanja u razdoblju i pravila

# Uredba o skupnom izuzeću – GBER

- Dozvoljene potpore - izmjene Uredbe 23. 6. 2023.:
  - povećanje mogućnosti dodjele potpora za zaštitu okoliša i energije, za podršku razvoju obnovljivih izvora energije, projekte dekarbonizacije, zelenu mobilnost i bioraznolikost, poticanje ulaganja u vodik i povećanje energetske učinkovitosti
  - pojednostavljenje provedbe projekata od zajedničkog europskog interesa (IPCEI) u području istraživanja i razvoja
  - mogućnost povećanja pragova potpora za zaštitu okoliša, kao i potpora za istraživanje, razvoj i inovacije
  - podizanje pragova izuzeća za potpore za osposobljavanje i prekvalifikaciju u svim sektorima
- Uredba na snazi do 31. prosinca 2026. godine

# Ključne riječi novog razdoblja 2021. – 2027.

- Ljudski kapital
- Zelena tranzicija i dekarbonizacija
- Uredba o taksonomiji i dokazivanje doprinosa postizanju klimatske neutralnosti
- Digitalna transformacija
- Inflacija
- Održivost ekonomije i demografija





# Prioriteti programa Konkurentnost i kohezija 2021.-2027.



## Prioritet 1

Jačanje gospodarstva ulaganjem u istraživanje i inovacije, podupiranjem poslovne konkurentnosti, digitalizacije i razvojem vještina za pametnu specijalizaciju **1,16 mlrd eura**



## Prioritet 2

Jačanje digitalne povezivosti  
**50 mil. eura**



## Prioritet 3

Promicanje energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije, prilagodbe na klimatske promjene, sprječavanje rizika, zaštita okoliša i održivosti resursa  
**2,02 mlrd eura**



## Prioritet 4

Razvoj održive intermodalne urbane mobilnosti, kao dio prijelaza na niskougljično gospodarstvo  
**206 mil. eura**



## Prioritet 5

Razvoj održive, pametne i sigurne mobilnosti  
**980 mil. eura**



## Prioritet 6

Jačanje zdravstvenog sustava, promicanje socijalnog uključivanja, obrazovanja i cjeloživotnog učenja  
**626 mil. eura**

# Prioriteti Integriranog teritorijalnog programa 2021. – 2027.

**Prioritet 1**  
Industrijska tranzicija hrvatskih regija  
**536 mil. eura**



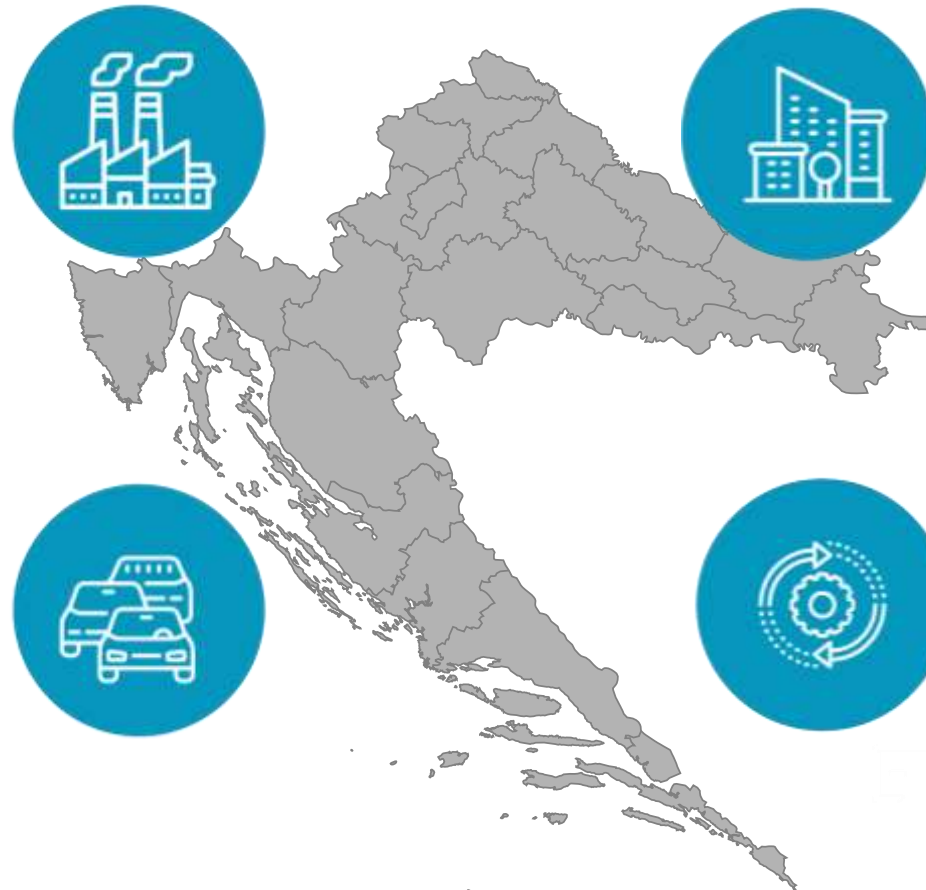
**Prioritet 2**  
Jačanje zelenog, čistog i pametnog i  
održivog gradskog prometa u okviru  
integriranog teritorijalnog ulaganja  
u gradovima  
**141,6 mil. eura**



**Prioritet 3**  
Razvoj urbanih područja kao  
pokretača regionalnog rasta i razvoja  
njihovih funkcionalnih područja te  
razvoj održivih i zelenih otoka  
**659,7 mil. eura**



**Prioritet 4**  
Pravedna tranzicija  
**178,7 mil. eura**



# Prioriteti programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.



## **Prioritet 1**

Inkluzivno tržište rada i poticanje zapošljavanja

**398,2 mil. eura**



## **Prioritet 2**

Obrazovanje i cjeloživotno učenje

**491,3 mil. eura**



## **Prioritet 3**

Socijalno uključivanje

**505,8 mil. eura**



## **Prioritet 4**

Zdravstvo

**68 mil. eura**



## **Prioritet 5**

Zapošljavanje mladih

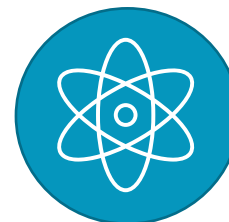
**312,4 mil. eura**



## **Prioritet 6**

Socijalne inovacije

**18,8 mil. eura**



## **Prioritet 7**

Materijalna deprivacija

**64,8 mil. eura**

# HORIZON i druge prilike



2,6  
mrd. €



8  
mrd. €



5.432  
mrd. €

86.123  
mrd. €

5,25  
mrd. €

EU4health

1.009  
mrd. €



1.442  
mrd. €



CERV

9.882  
mrd. €



# Što se financiralo u 2022. godini?



**Jačanje održivosti te poticanje zelene i digitalne tranzicije poduzetnika u sektoru turizma**



**Potpora poduzećima za tranziciju na energetske i resursno učinkovito gospodarstvo**



**Bespovratne potpore za novoosnovana poduzeća**



**Komercijalizacija inovacija**



**Bespovratne potpore za novoosnovana poduzeća**



**Dokazivanje inovativnog koncepta (1. Poziv)**



# Što se financiralo u 2022. godini?



**Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti**



**Izgradnja i opremanje centara za starije osobe (izvaninstitucijske i institucijske usluge)**



**Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava Izgradnja, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova (1. Poziv)**



**Izgradnja i/ili opremanje postrojenja za sortiranje odvojeno sakupljenog otpadnog papira, kartona, metala, plastike i drugih materijala**



**Izrada strategija zelene urbane obnove**



**Priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije**



# Aktualne prilike - Ciljana znanstvena istraživanja

## Prihvatljivi prijavitelji

- Mikro, mala i srednja poduzeća
- Velika poduzeća
- Istraživačke organizacije

Obavezno je partnerstvo u kojem uz prijavitelja sudjeluje najmanje 1, a najviše 3 partnera (najmanje 1 poduzeće i najmanje 1 istraživačka organizacija).

## Alokacija i iznosi bespovratnih sredstava

- Ukupna alokacija: 50.003.318,00 €
- Iznos bespovratnih sredstava: 500.000,00 € - 1.500.000,00 €

## Tehnološke razine spremnosti (TRL)

- TRL 1: Temeljna (bazična, fundamentalna) istraživanja
- TRL 2: Formuliranje tehnološkog koncepta
- TRL 3: Eksperimentalno dokazivanje koncepta
- TRL 4: Laboratorijska validacija tehnološkog koncepta

Rok za prijavu: 20. 10. 2023.

## Prihvatljive aktivnosti

- Istraživanje (TRL 1-4)
- Priprema projektnih prijedloga za buduće financiranje i planiranje dugoročne suradnje između akademske zajednice i gospodarstva
- Provjera i zaštita intelektualnog vlasništva
- Posjećivanje i organizacija konferencija ili drugih specijaliziranih događaja povezanih s istraživačkom temom projekta te umrežavanje s potencijalnim međunarodnim i nacionalnim suradnicima
- Diseminacija rezultata projekta i vidljivost
- Upravljanje projektom i koordinacija konzorcija (prihvatljivo samo za prijavitelja)
- Administrativno vođenje projekta

# Aktualne prilike - Vaučeri za digitalizaciju

## Vrste vaučera i iznosi sredstava

- Vaučer za poboljšanje digitalnih vještina: do 9.990,00 €
- Vaučer za digitalni marketing: do 9.990,00 €
- Vaučer za izradu strategije digitalne transformacije: do 9.990,00 €
- Vaučer za dijagnostiku kibernetičke otpornosti: do 14.500,00 €
- Vaučer za složena digitalna rješenja: do 19.900,00 €
  
- Ukupna alokacija: 9.954.210,00 €
- Intenzitet potpore: 60 %

## Prihvatljivi prijavitelji

- Pravna ili fizička osoba koja je mikro, malo ili srednje poduzeće (MSP)

## Rokovi za prijavu

- 2. rok: 1. 11. 2023. – 1. 12. 2023.
- 3. rok: 1. 3. 2024. – 1. 4. 2024.





# U najavi - Transformacija i jačanje konkurentnosti kulturnih i kreativnih industrija

**Prihvatljive djelatnosti:** arhitektura, dizajn, elektronički mediji, film, fotografija, glazba i izvedbene umjetnosti, izdavaštvo, muzeji, knjižnice i baština, umjetnost, videoigre, umjetnički i tradicijski obrti

## Grupa A

### Prihvatljivi prijavitelji:

- Trgovačka društva i obrti
- Ustanove u kulturi
- Umjetničke organizacije

**Iznosi bespovratnih sredstva:** 39.816,84 € - 995.421,06 €

### Prihvatljivi troškovi:

- Ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu
- Izrade planova i strategija digitalizacije poduzeća, organizaciju poslovanja, automatizaciju procesa
- Troškovi predavača
- Troškovi za najam, uređivanje i vođenje štanda
- Troškovi upravljanja projektom, troškovi izrade projektno-tehničke dokumentacije, troškovi plaća osoblja, neizravni troškovi, trošak promidžbe i vidljivosti
- Pravna ili fizička osoba koja je mikro, malo ili srednje poduzeće (MSP)

## Grupa B

### Prihvatljivi prijavitelji:

- Fizičke osobe izvan radnog odnosa koje obavljaju djelatnosti slobodnih zanimanja i članovi su jedne od umjetničkih strukovnih udruga
- Obrti
- Umjetničke organizacije

**Iznosi bespovratnih sredstva:** 13.272,28 € - 200.000,00 €

### Prihvatljivi troškovi:

- Troškovi usluga vanjskih stručnjaka za pripremu projektog prijedloga, upravljanja projektom, izrada projektno-tehničke dokumentacije
- Nabava novih strojeva, informatičko-komunikacijskih i audio/video rješenja (softver); nabava nematerijalne imovine; preuređenje, i/ili modernizacija zgrade ili poslovnih prostora
- Troškovi plaća osoblja, predavača, neizravni troškovi, najam, uređivanje i vođenje štanda, promidžba i vidljivost

# U najavi - Jačanje strateških partnerstva za inovacije u procesu industrijske tranzicije

**Cilj Poziva:** Podrška strateškim partnerstvima za inovacije u svrhu razvoja novih proizvoda i usluga u okviru prioriternih niša i regionalnih lanaca vrijednosti **Panonske, Sjeverne i Jadranske Hrvatske**

## Prihvatljivi prijavitelji

- Poduzetnici (nositelj konzorcija - velika tvrtka ili MSP koja ima sjedište ili podružnicu u NUTS 2 regiji u industrijskoj tranziciji)

## Ukupna alokacija

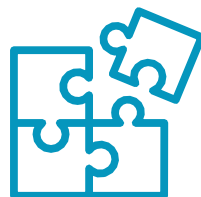
- 100.000.000,00 €

## Intenzitet potpore

- 25 % - 80 % (ovisno o kategoriji poduzetnika i kategoriji istraživanja i razvoja)

## Indikativni datum početka i završetka Poziva

- 31. 10. 2023. - 31. 1. 2024.



## Prihvatljivi troškovi

- Troškovi projekata istraživanja i razvoja:
  - Troškovi osoblja
  - Troškovi instrumenata i opreme
  - Troškovi zgrada i zemljišta
  - Troškovi ugovornih istraživanja, znanja i патената kupljenih ili licenciranih od vanjskih izvora po tržišnim uvjetima te troškovi savjetodavnih i sličnih usluga
  - Dodatni režijski troškovi i ostali izdaci poslovanja
  - Troškovi studije izvedivosti
- Prihvatljivi troškovi za istraživačku i tehnološku infrastrukturu:
  - Troškovi ulaganja u nematerijalnu i materijalnu imovinu

# U najavi - Potpora poduzećima za tranziciju na energetske i resursno učinkovito gospodarstvo\*

**Predmet Poziva:** Poticanje proizvodnih ulaganja poduzeća iz energetske intenzivne industrije, koja će rezultirati energetski i resursno učinkovitim gospodarstvom kroz promicanje kružnog gospodarstva uvođenjem resursne učinkovitosti u proizvodni ciklus i životni vijek proizvoda, uključujući održivu opskrbu primarnim i sekundarnim sirovinama i/ili dekarbonizaciji, povećanju korištenja obnovljivih izvora energije i smanjenju emisija energetske intenzivne industrije.

## Prihvatljivi prijavitelji

- Grupa 1: Mala i srednja poduzeća
- Grupa 2: Srednje kapitalizirana poduzeća

## Ukupna alokacija i iznos bespovratnih sredstava

- 252.173.335,99 €

	Alokacija	Iznos potpore
Grupa 1	100.869.334,39 €	99,542,10 - 995.421,06 €
Grupa 2	151.304.001,59 €	265.445,62 - 4.645.298,29 €

## Intenzitet potpore:

- Regionalna potpora: 35 % - 70 % \*\*
- Potpore za promicanje energije iz OIE: 50 % - 80 % \*\*
- Potpore za energetske pregled (za mala i srednja poduzeća): 60 % - 70 %
- *De minimis* potpore: 50 %

## Prihvatljive aktivnosti

- Početna ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu (povezana s osnivanjem nove poslovne jedinice, proširenjem kapaciteta postojeće poslovne jedinice, diversifikacijom proizvodnje poslovne jedinice na proizvode koje dotična poslovna jedinica prethodno nije proizvodila ili temeljita promjena u sveukupnom proizvodnom procesu postojeće poslovne jedinice)
- Ulaganja neophodna za poticanje proizvodnje energije iz obnovljivih izvora
- Provedba energetskog pregleda poduzeća za mala i srednja poduzeća
- Priprema tehničke dokumentacije, upravljanje projektom i revizija projekta

\* Navedeni kriteriji odnose se na uvjete Poziva iz 2022. godine.

\*\* Ovisno o veličini poduzetnika i lokaciji ulaganja.

# I drugi izdvojeni natječaji u najavi u 2023.

Poziv	Ukupna alokacija	Intenzitet potpore	Indikativni rok za prijavu
Potpore za inovacijske klastere u procesu industrijske tranzicije	4.000.000,00 €	50% - 65% i 85% za de minimis potpore	31.10.2023. - 31.1.2024.
Modernizacija ustanova koje obavljaju djelatnost osnovnoškolskog odgoja i obrazovanja – dvorane (za potpomognuta i brdsko-planinska područja)	25.578.821 €	85 %	29.12.2023. - 27.2.2024.
Priprema i provedba programa unaprjeđenja javne kulturne infrastrukture	40.000.000 €	85 %	1.10.2023. - 29.4.2024.
Provedba teritorijalnih otočnih strategija	4.900.000,00 € - 35.400.000,00 €*	85 %	1.12.2023. - 1.12.2025.



\* Ovisno o iznosu predviđenom za pojedino otočno područje.

# Predviđena ulaganja

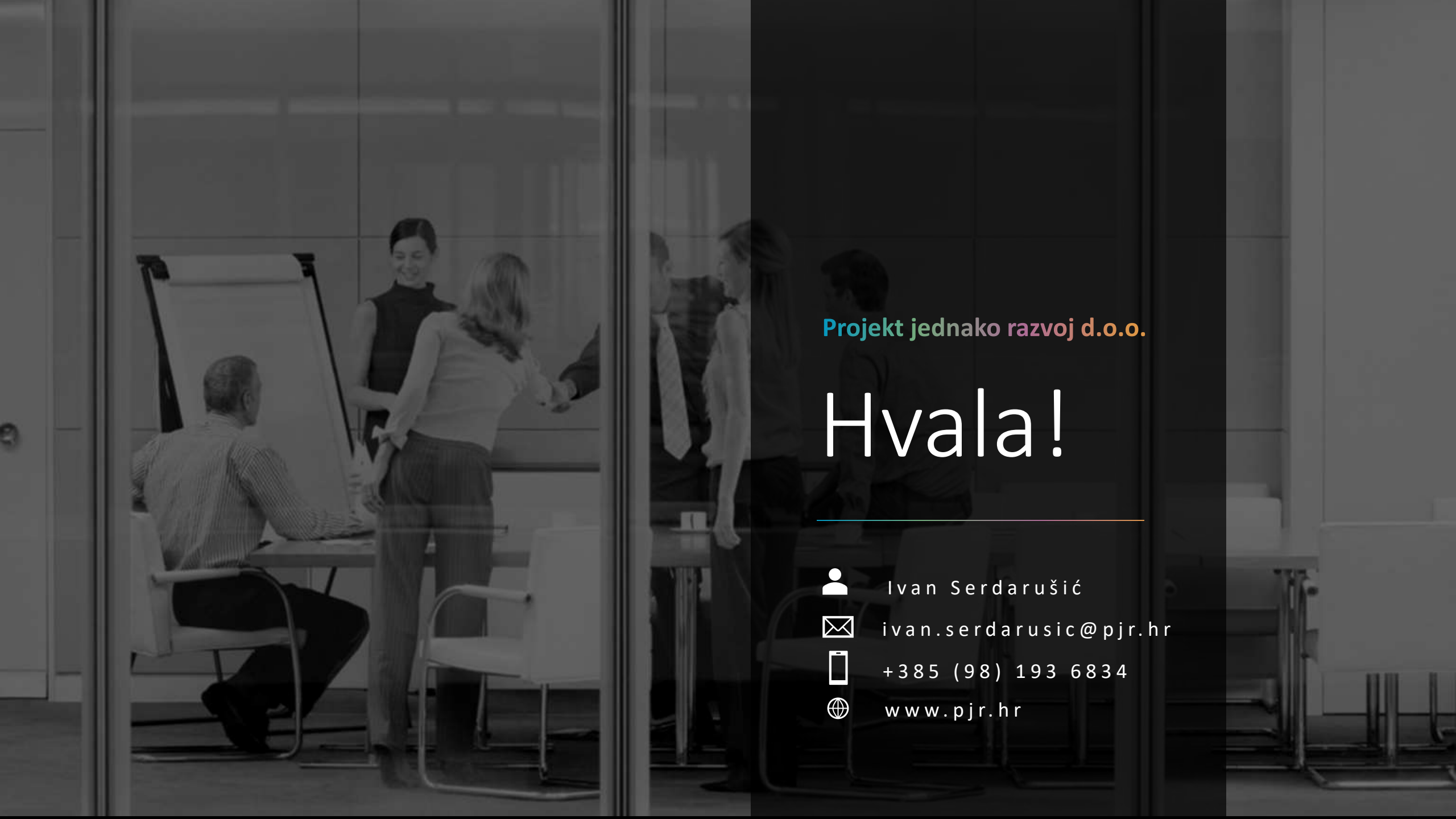
- Razvoj infrastrukture širokopoasnog interneta
- Ulaganje u digitalne vještine i digitalnu uključenost građana
- Energetska obnova zgrada
- IKT rješenja za državnu upravu, e-usluge, aplikacije
- Zelena infrastruktura u gradovima
- Multimodalna gradska mobilnost
- Vozila na alternativni pogon za javni gradski i prigradski linijski promet
- Održivi turizam
- Sanacija brownfield područja
- Očuvanje prirode i biološke raznolikosti



# Ključni organizacijski elementi

- Praćenje prilika – godišnji planovi
- Pravovremeno:
  - usklađenje investicijskih planova
  - osiguranje izvora financiranja
  - osiguranje prikladnog projektnog tima
  - Usklađenje sa zahtjevima EK (zeleno, digitalno, transparentno, administrativno zahtjevno)





Projekt jednako razvoj d.o.o.

# Hvala!

---



Ivan Serdarušić



[ivan.serdarusic@pjr.hr](mailto:ivan.serdarusic@pjr.hr)



+385 (98) 193 6834



[www.pjr.hr](http://www.pjr.hr)