



# Demistifikacija digitalne transformacije

Dr.sc. Drago Cmik, EMBA, Direktor za razvoj poslovanja

Zagreb, 18.5.2022.









Strategija

Pozicioniranje  
na tržištu

Procesi

Poslovna  
rješenja

Operacije

Osposobljavanje  
i edukacije

Proizvodnja

IoT /  
Automatizacija

# Vaša proširena obitelj eksperata

Vodeći Dassault Systemes Platinum partner u Adriatic regiji

- Dokazana tvrtka za vodeća rješenja u digitalnoj transformaciji industrije
- Iza nas su brojni uspješni projekti u 3D Dizajnu, 3DEXPERIENCE implementaciji, simulaciji
- Radimo za vodeće dobavljače BMW-a, Mercedes-a, Audi-a, Salona & Bavaria Yachts, Rimac i dr..



>60

Inženjera sa iskustvom u  
raznim industrijama

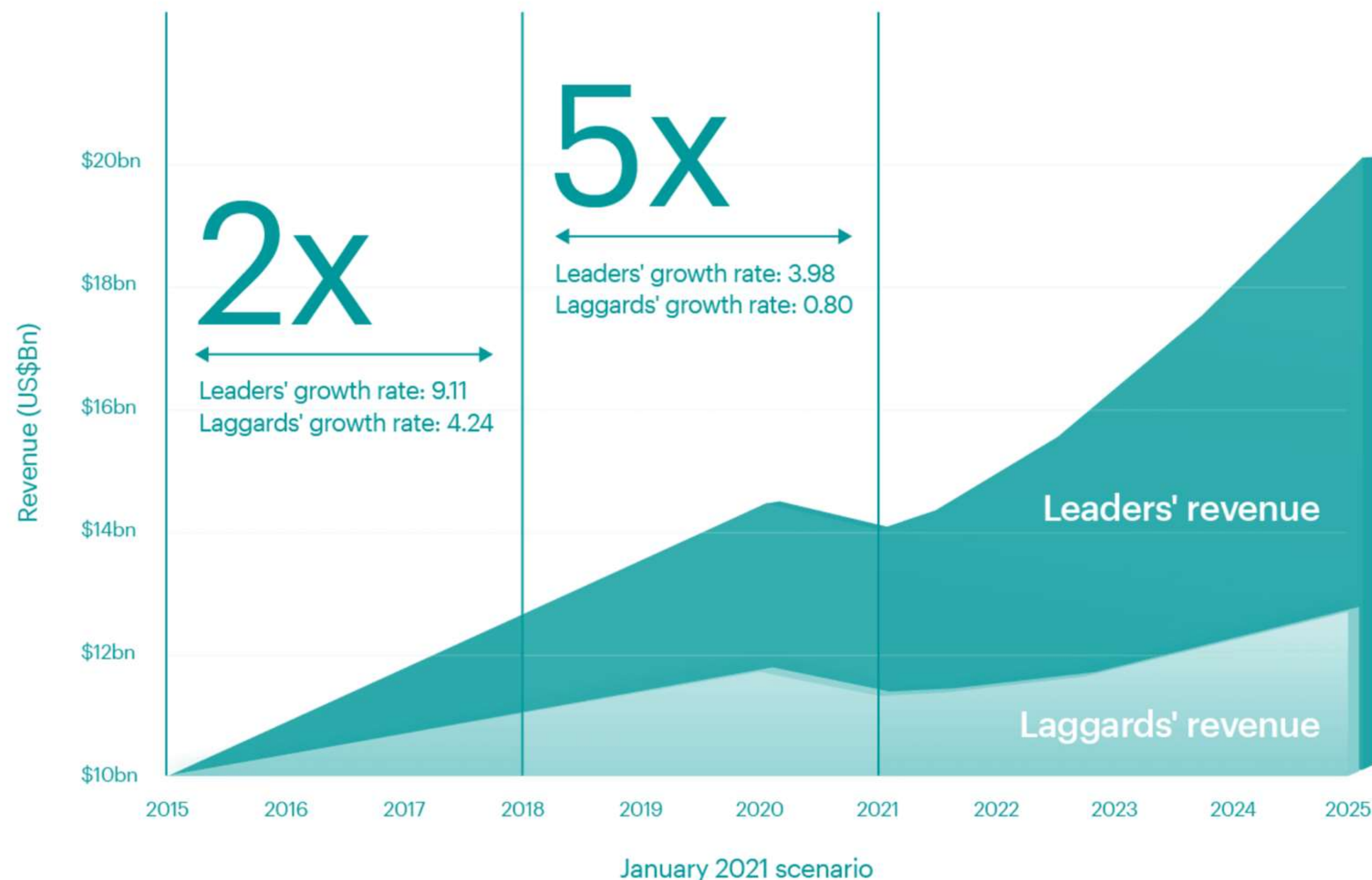
# Iskorači i povedi

18% tvrtki je prijetnju pandemije agresivnom i progresivnom digitalnom strategijom okrenulo u svoju prednost

Vodeće tvrtke u poslovnim tehnologijama su rasle 2x brže od onih koje su kasnile prije pandemije (2019).

U 2021 vodeće tvrtke su udvostručile ulaganja i sada rastu 5x brže on onih koji to nisu napravile.

A što je s nama?



Izvor: Accenture Research: 4,300 poslovnih i IT profesionalaca kroz 25 zemalja i 20 industrija

# NIJE NUŽNO MIJENJATI SE. PREŽIVLJAVANJE NIJE NEOPHODNO!

Istraživanja pokazuju da je od 2000. godina 52 % tvrtki iz Fortune 500 skupine bankrotiralo, kupljeno ili prestalo postojati kao rezultat digitalne disrupcije. Očekuje se rast na 2/3 do 2027.

”



WILLIAM  
EDWARDS  
DEMING

# Digitalne tehnologije će u sljedećih par godina nemilosrdno promijeniti i vaše poslovanje. Kako se osjećate u vezi toga?

**Drago Cmurk, PhD**  
Helping companies to thrive in Digital Transformation 🏆 🌟 😊 Chief Busin...  
1w • 🔒

Digitalne tehnologije će u sljedećih par godina nemilosrdno promijeniti i vaše poslovanje. Kako se osjećate u vezi toga?  
You can see how people vote. [Learn more](#)

1. Ne dira me previše
2. Nisam siguran što očekivati
3. Jedva čekam
4. Pomalo se brinem

381 votes • Poll closed

👍 22 • 16 comments

Reactions

👍 Like    💬 Comment    ➦ Share    ✉ Send

📊 12,615 views of your post in the feed



# (R)evolucija= optimalna upotreba najdostupnijeg resursa!



Mehanizacija

Elektrifikacija

Automatizacija

Digitalizacija

Personalizacija

### Revolucija:

- Radikalno rekreiranje poslovnog modela kako bi se kontrolirala ili uzrokovala disupcija
- Takav proces zahtjeva potpuno novi pristup i razmišljanje
- Mi ćemo ga modelirati koristeći dokazane metode predviđanja promjena i planiranja:
  - Model eko-sustava
  - Kombinajski lokot
  - DX Roadmap

### Evolucija:

- (novi proizvodi +) bolja kvaliteta, manji troškovi i veća efikasnost
- Digitaliziran poslovni proces radi boljih performansi
- Novi poslovni model
- Novi tržišni segmenti





### **Dinamika transformacije poslovanja**

Navigacija u burnim vremenima



### **Nove tehnologije**

Složene i dosadne tehničke stvari



### **Digitalna strategija i planiranje**

Kako postići da te svi mrze?



### **Operativna izvrsnost**

Najbolje prakse za vladati svijetom



### **Upravljanje digitalnom kulturom**

Ljudska strana izazova

## ULAZI

Poslovna strategija



Korištene tehnologije i sustavi



## METODOLOŠKA ANALIZA

Željene koristi



Nedostajuće mogućnosti



Trenutne sposobnost



GAP analiza



## IZLAZ

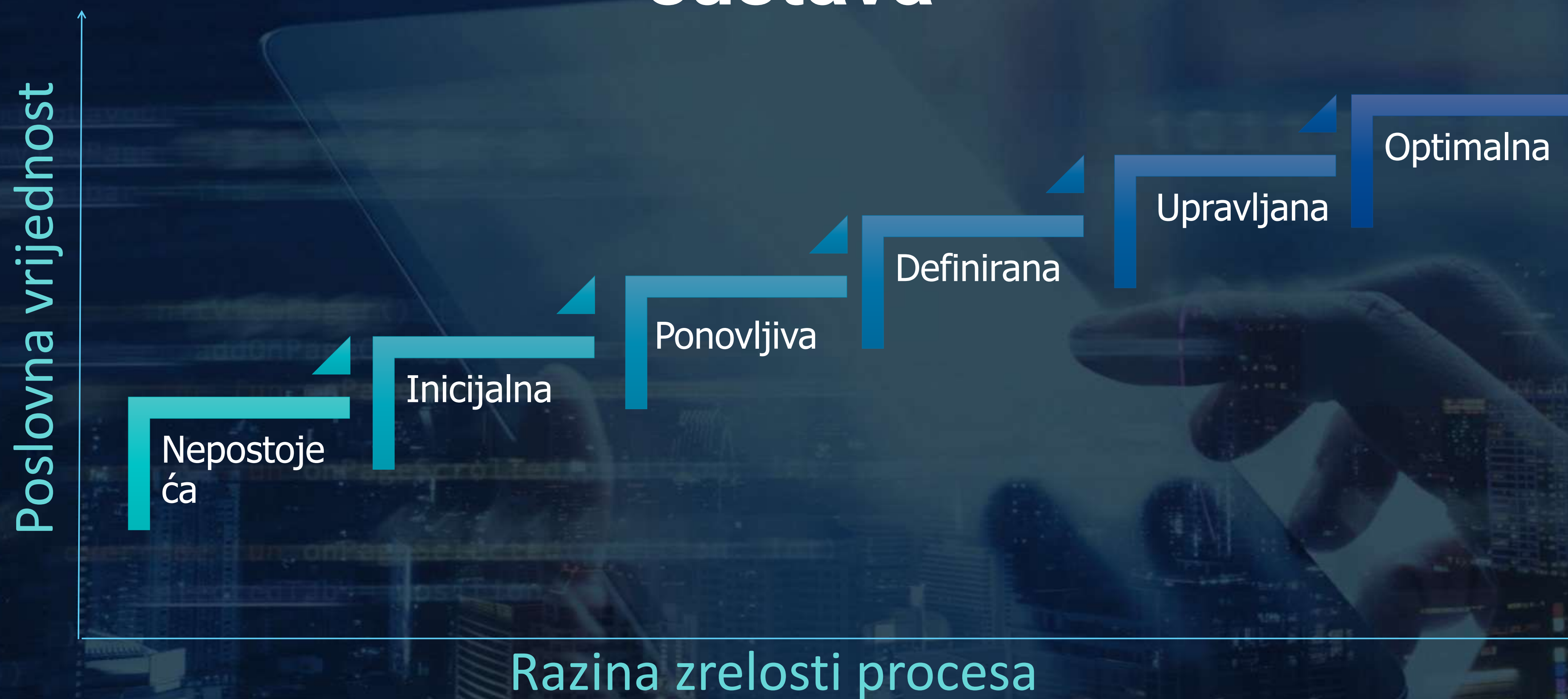
Digitalna karta



# Učinkovitost poslovnog sustava jednaka je kvaliteti njegove najslabije karike

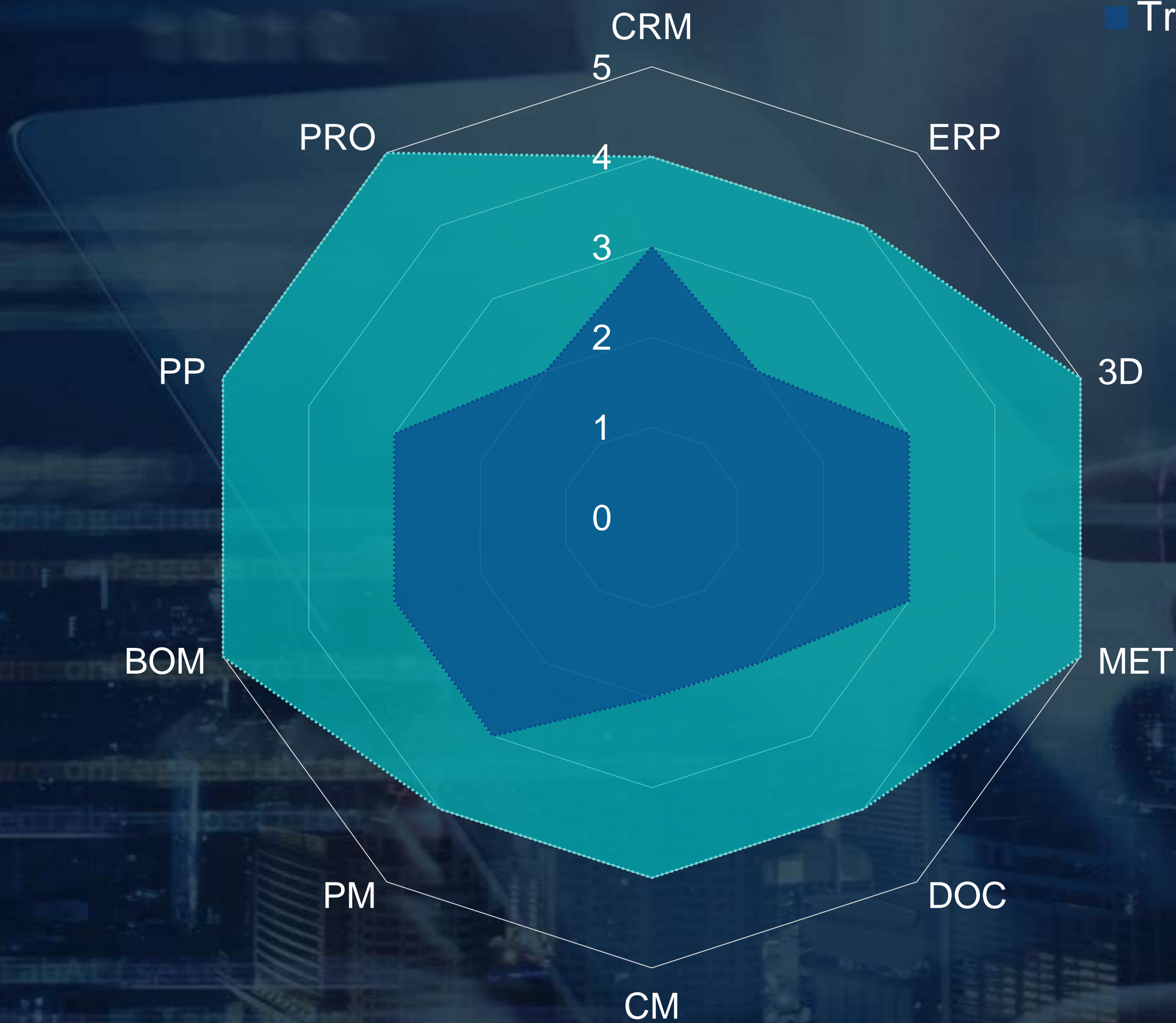


# Upravljanje zrelošću informacijskih sustava



# PRO-MET

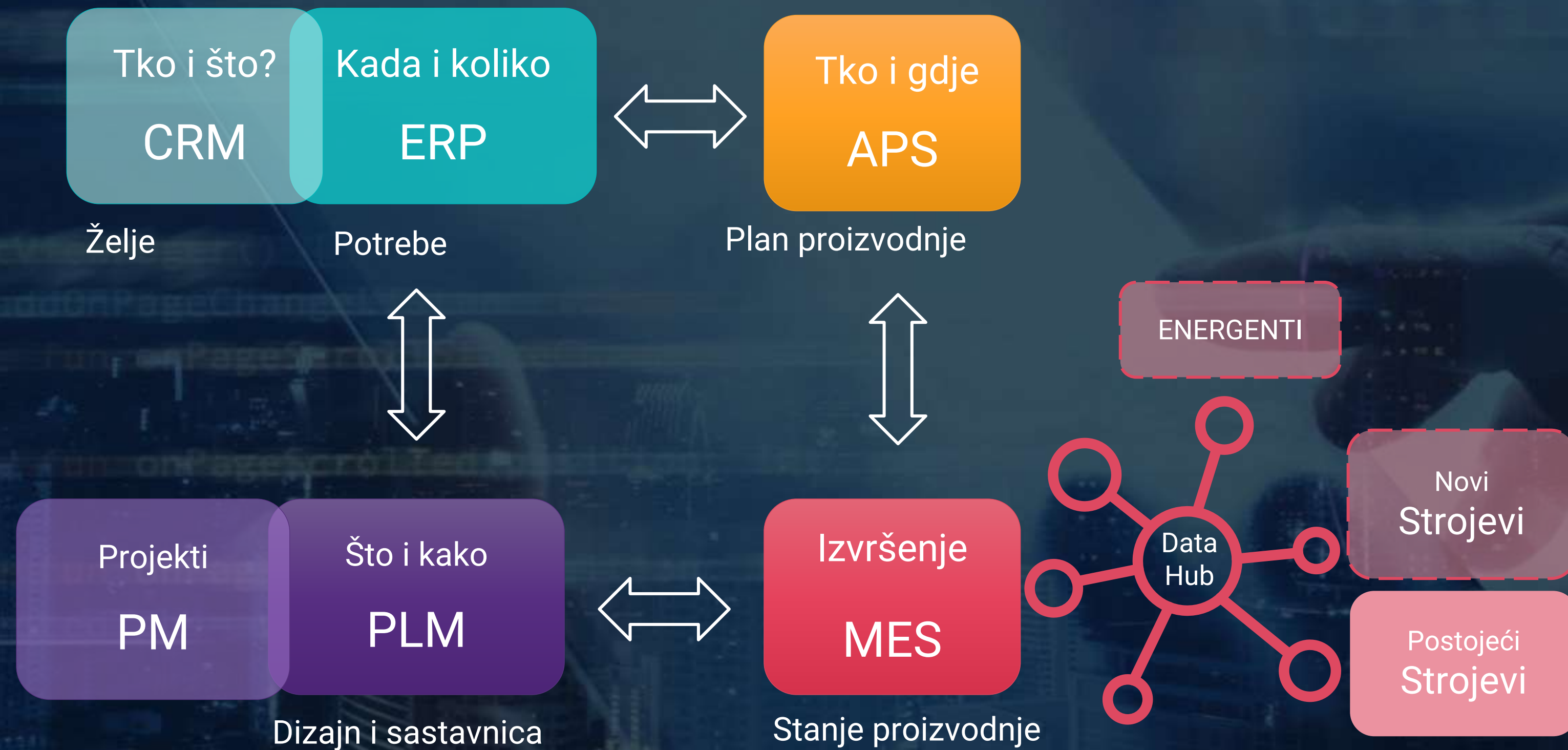
- Ciljano stanje
- Trenutno stanje







# Ključni programski alati



# Uloga CAD/CAM Grupe u pripremi projekta



## DX ROADMAP

- Poslovno vrednovanje učinkovitosti (BVA)
- Analiza i izrada modela vrijednosti (CVM)
- Demonstracija rješenja
- Izrada DX roadmapa prema prioritetima



## INVESTICIJSKA STUDIJA

- Suradnja sa administracijom
- Dimenzioniranje i opis rješenja
- Ocjena razvojnih mogućnosti ulagatelja
- Tehnički elementi ulaganja
- Ekonomsko-financijska opravdanost



## TEHNIČKO RJEŠENJE

- Prilagođeno vašim gorućim potrebama
- Plan izvođenja u fazama
- Financijski opravdano (ROI)
- Ispunjenje uvjeta natječaja (popunjavanje prijavnih obrazaca)

# DX Roadmap

## Izrađuje se na temelju:

- Analize zrelosti
- Strateških prioriteta
- Tehničko-ekonomske analize
- Financija
- Čvrstog tehničkog temelja:
  - Demonstrirana rješenja
  - Završeni piloti/POC
  - Iskustva izvođača
  - Dokazanih (svjetskih) najboljih praksi



## Prvi digitalni blizanac (1910. g.)



*Photograph by Richard A. Als*

Planning department bulletin board of the Taber Manufacturing Company, showing how, under Scientific Management, the work for each man or each machine is mapped out in advance

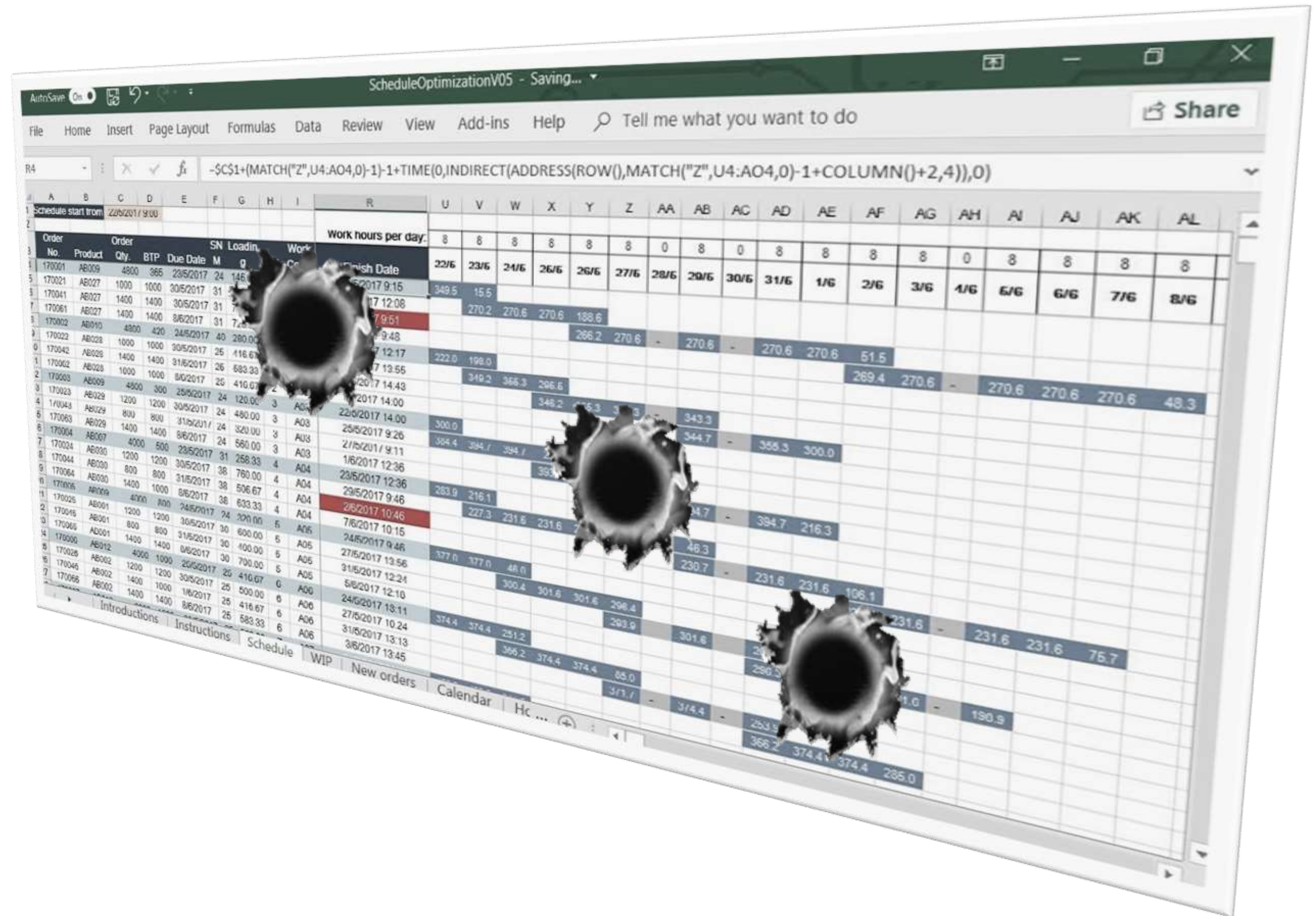
2 3 4 5 1

120

1 2 3 4 5  
2 3 4 5 1

14400

# Sasvim običan dan u životu planera proizvodnje



HITNA  
NARUDŽBA

BOLOVANJA

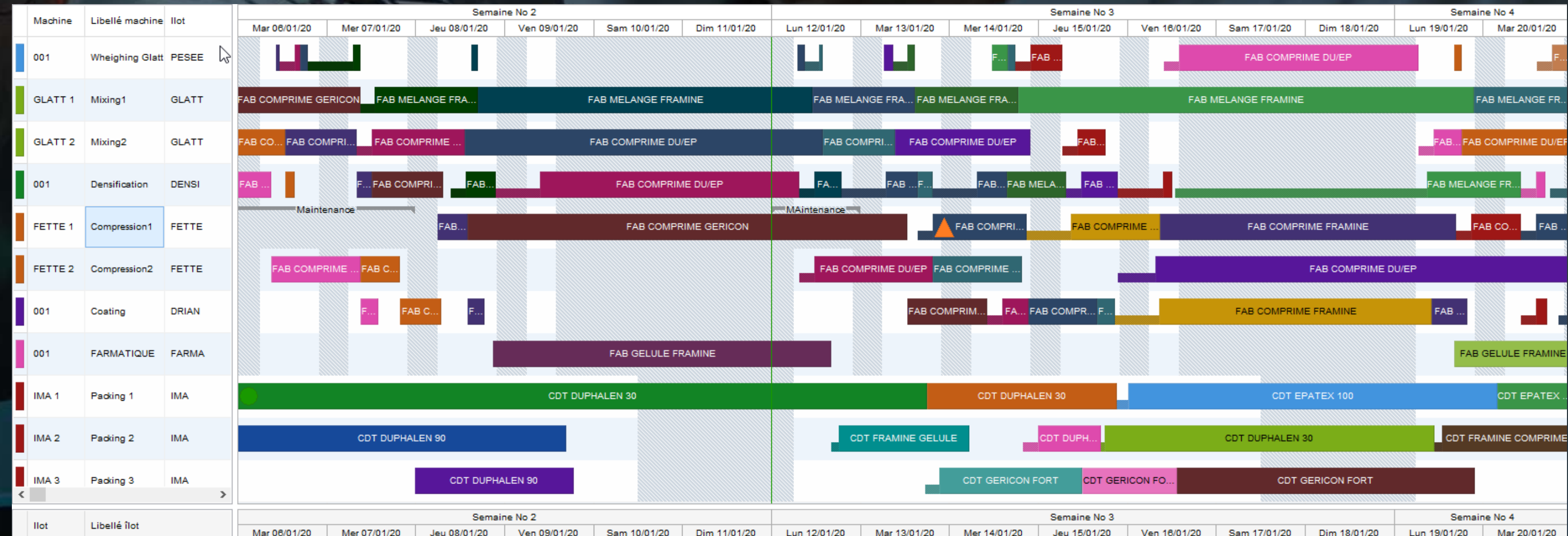
DOBAVLJAČI  
KASNE



# Jedan od najvećih problema industrije u regiji!

## Jaksche – Planiranje proizvodnje

- Digitalan model proizvodnog lanca
- Automatsko planiranje
- Simulacija scenarija
- Optimiranje rasporeda
- Integracija sa ERP



Ilot	Libellé ilot	Semaine No 2	Semaine No 3	Semaine No 4
		0/0	0/0	17
		0/0	0/0	22
		0/0	0/0	85
		0/0	0/0	100
		0/0	0/0	82
		0/0	0/0	43
		0/0	0/0	88
		0/0	0/0	88
		0/0	0/0	87
		0/0	0/0	20
		0/0	0/0	36
		0/0	0/0	100



## SATYA NADELLA.

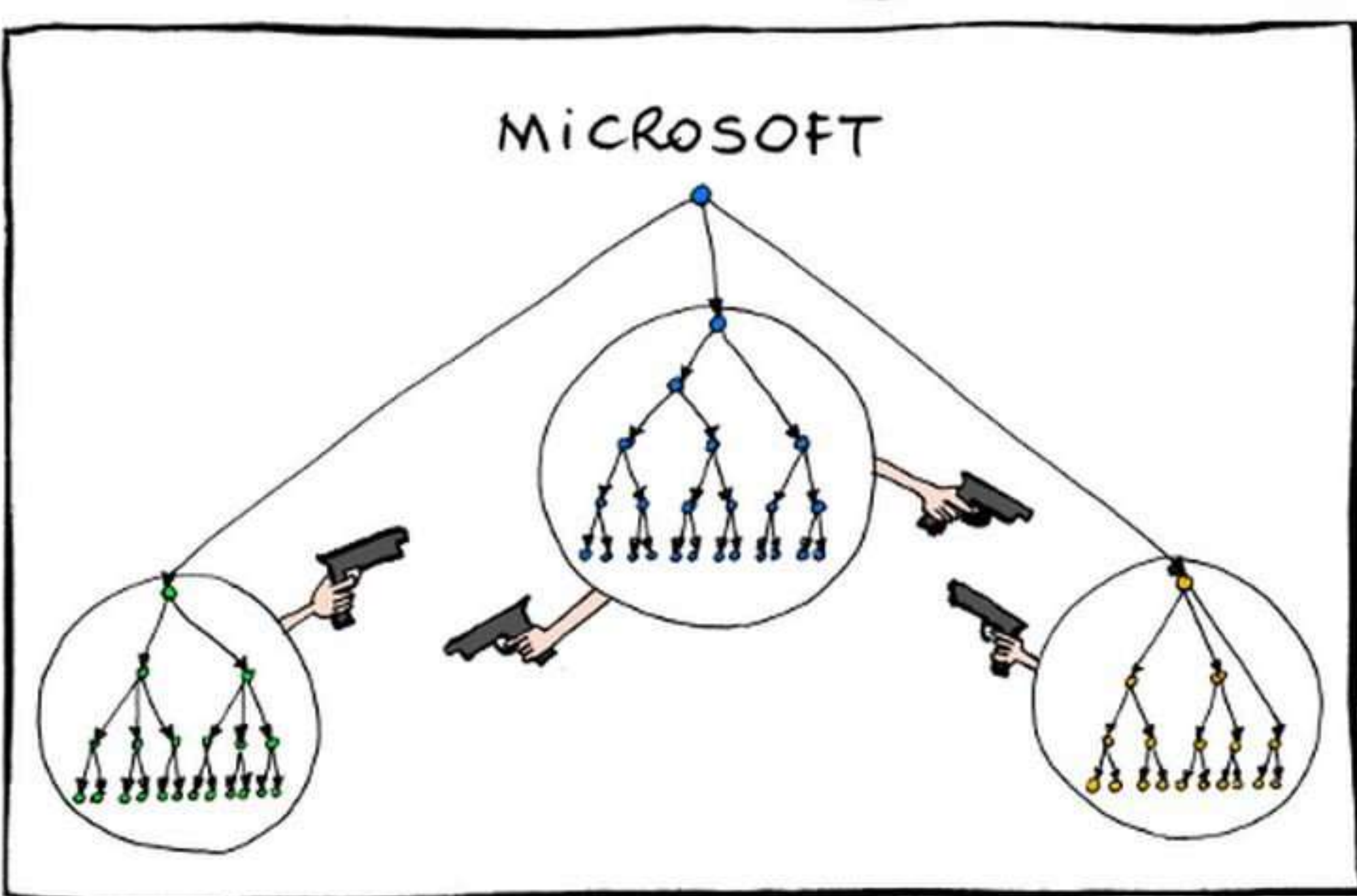
- Preuzeo upravljanje Microsoftom 2014 nakon 24 godina rada
- Mučila ga ta karikatura, ali ljudi su je prihvatili
- Na preuzimanju CEO dužnosti rekao je:

„Obnova organizacijske kulture je  
moj najveći prioritet”



>400%

Podignuo vrijednost  
tvrtke u samo nekoliko  
godina



## Programming changes

Microsoft, market capitalisation, \$trn



### Selected product launches

- Office business-software suite
- Internet Explorer 2.0
- Azure
- Xbox One

### Selected acquisitions

- Skype
- Nokia handset business
- LinkedIn
- Bid for TikTok

Sources: Refinitiv Datastream; *The Economist*

CHANGE IS  
AN EMOTION



NOT A  
LIST.

- ~~~~~ ✓
- ~~~~~ ✓
- ~~~~~ ✓
- ~~~~~ ✗
- ~~~~~ ✓

@gapingvoid

IF WE

TM



[www.cadcam-group.eu](http://www.cadcam-group.eu)