



CFO u doba trajne neizvjesnosti:
Što moderna financijska funkcija mora biti i zašto većina još nije

Mirjam Marasović Ćurčić, CEE consulting leader

Okruženje

Neizvjesnost više nije prolazna faza. Ona je novi operativni model

Geopolitičke
napetosti

Ekonomska
neizvjesnost

Regulatorna
kompleksnost

Ubrzani tehnološki
razvoj

Tržište radne
snage

4 ključna izazova

Što okruženje konkretno zahtijeva od CFO-a?



Izazov 1

Upravljanje biznisom u realnom vremenu

Kako osigurati pravu informaciju, u pravo vrijeme, usmjerenu prema budućnosti?

Izazov 2

Kontrola rizika i resilience

Kako izgraditi otpornost na rizike koje nije moguće predvidjeti?

Izazov 3

Cost vs. Growth dilemma

Kako istovremeno rezati troškove i investirati u rast?

Izazov 4

Talent kao strukturalna prepreka

Kako osigurati kompetencije koje transformacija financijske funkcije zahtijeva?

Što moderna financijska funkcija mora biti

Transformacija uloge CFO-a nije nova, ali izazov nikad nije bio intenzivniji.

- Od kroničara do navigatora
- Suštinska transformacija kroz 4 dimenzije: procese, ljude, podatke i tehnologiju
- Digitalizacija nije cilj transformacije financija, ona je njezin preduvjet

Ključan izazov: Veliki broj CFO-a tu novu ulogu pokušava odigrati s alatima, kompetencijama, sustavima i procesima koji nisu građeni za nju

Gdje smo danas? CFO 1.0 u CFO 3.0 okruženju



Kako krenuti?

Finance-First, Not Tech-First

Najčešće greške

- Tech-first pristup
- Angažiranje isključivo tehničkih implementatora
- Uvođenje AI bez organizacijske spremnosti

Rješenje

- Finance-First, Not Tech-First
- Transformacija mora početi od temelja

Temelje posloži prije tehnologije

- Standardizirani procesi
- Data governance i master data
- Dizajn upravljačke nadzorne ploče u skladu s najboljim svjetskim praksama

Viziju definiraj prije promjena

- Jasna vizija i model upravljanja financijskom funkcijom
- Izrada Roadmap-a transformacije
- Change management

Ljude razvijaj prije AI-ja

- Sustavno ulaganje u razvoj kompetencija kadrova.

Digitalizacija kaosa je samo brži kaos - prvo posloži temelje

Kako krenuti?
**To nije samo problem tehnologije.
To je problem odluke.**

Najveći rizik nije samo loša tehnologija, loši podaci ili krivi talenti. Najveći rizik je uvjerenje da je ono što je funkcioniralo do sada, dovoljno i za sutra.

Okruženje se promijenilo zauvijek.
Financijska funkcija u većini slučajeva još nije.



Zaključak

Znate li što vaša financijska funkcija mora biti za 3 godine?

Imate li temelje da tamo stignete?

Jeste li već krenuli?

Contact

Forvis Mazars

Mirjam Marasović Ćurčić
CEE Consulting Leader
mirjam.marasovic@forvismazars.com

Forvis Mazars Group SC neovisni je član Forvis Mazars Globala, vodeće mreže profesionalnih usluga. Poslujući kao međunarodno integrirano partnerstvo u više od 100 zemalja i teritorija, Forvis Mazars Grupa specijalizirana je za usluge revizije, poreza i savjetovanja. Partnerstvo se oslanja na stručnost i kulturno razumijevanje više od 35.000 stručnjaka diljem svijeta kako bi pomogli klijentima svih veličina u svakoj fazi njihova razvoja.

© Forvis Mazars 2026. All rights reserved.

Follow us

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/company/forvis-mazars-croatia/>

Facebook:

<https://www.facebook.com/ForvisMazarsinCroatia>

Instagram:

<https://www.instagram.com/forvismazarscroatia/>

Posjetite forvismazars.com/hr kako biste saznali više.