

**Davanje prioriteta 'G' u ESG-u: prakse upravljanja
koje kompanije mogu primijeniti kako bi poboljšale
učinak ESG-a**

**Prof.dr.sc.Hana Horak, Katedra za poslovno pravo, Ekonomski
fakultet/ Sveučilište u Zagrebu**

ESG - Upravljanje: Društvena i Ekološka Odgovornost Kompanija

- ▶ Sve veći fokus na društveno i ekološki odgovorno upravljanje
- ▶ Implementacija inicijativa za poboljšanje ESG učinka
- ▶ Usklađivanje s ESG očekivanjima dionika
- ▶ Dugoročna otpornost i održivost

Što je Korporativno Upravljanje?

- Određuje kako se kompanijama upravlja, usmjerava i kontrolira
- Skup načela, praksi i procesa
- Ključni odnosi između uprave, odbora, dioničara i dionika
- Dugoročna održivost i uspjeh

Uključivanje ESG Čimbenika u Donošenje Odluka

- ESG čimbenici postali važni za ulagače
- Redovite ESG revizije za procjenu praksi
- Bolje upravljanje rizicima i prilike

Snažan i Raznolik Nadzorni Odbor/Neizvršni direktori – Uprava/Izvršni direktori

- Raznolikost spola, rase, etničke pripadnosti, dobi i porijekla
- Efektivnija rješenja i bolje razumijevanje dionika

Transparentnost i Odgovornost

- Izvještavanje o ESG metrikama (emisije, otpad, energija)
- Potencijal AI i blockchain za povećanje transparentnosti
- Provedba politika odgovornost uprave, izvršnih direktora, menadžmenta

Angažman Dionika

- Dvosmjerni dijalog s dionicima
- Uvažavanje povratnih informacija kroz ankete i fokusne grupe
- Suradnja za bolje ESG rješenja

Kultura Etike i Integriteta

- Kodeks ponašanja i etička načela
- Politike zviždača za prijavu neetičkog ponašanja
- Snažno vodstvo za etičko ponašanje

Dobrobit Zaposlenika i Raznolikost

- Sigurno i zdravo radno mjesto
- Poštene naknade i beneficije
- Politike protiv diskriminacije i uznemiravanja

Uključivanje Održivosti u Strategiju

- Odgovorno upravljanje društvenim, ekološkim i ekonomskim čimbenicima
- Procjena životnog ciklusa proizvoda
- Sustavi upravljanja održivošću

Održivi Opskrbni Lanac

- Smjernice za dobavljače
- Praćenje usklađenosti i održivih praksi
- Podrška dobavljačima za implementaciju održivih praksi

Obnovljivi Izvori Energije i Energetska Učinkovitost

- Prijelaz na čiste izvore energije (sunce, vjetar, hidro)
- Smanjenje potrošnje energije i otpada
- Energetski učinkovite tehnologije i prakse

Naknade i ESG Učinak

- Usklađivanje naknada s ESG ciljevima
- Metrike za mjerenje ESG učinka
- Podrška dugoročnoj održivosti i uspjehu

ESG : Upravljanje za Dugoročni Uspjeh

- Kontinuirano prilagođavanje ESG praksama
- Preispitivanje i ažuriranje politika upravljanja
- Usklađivanje s ESG očekivanjima dionika
- Dugoročna otpornost i održivost kompanije