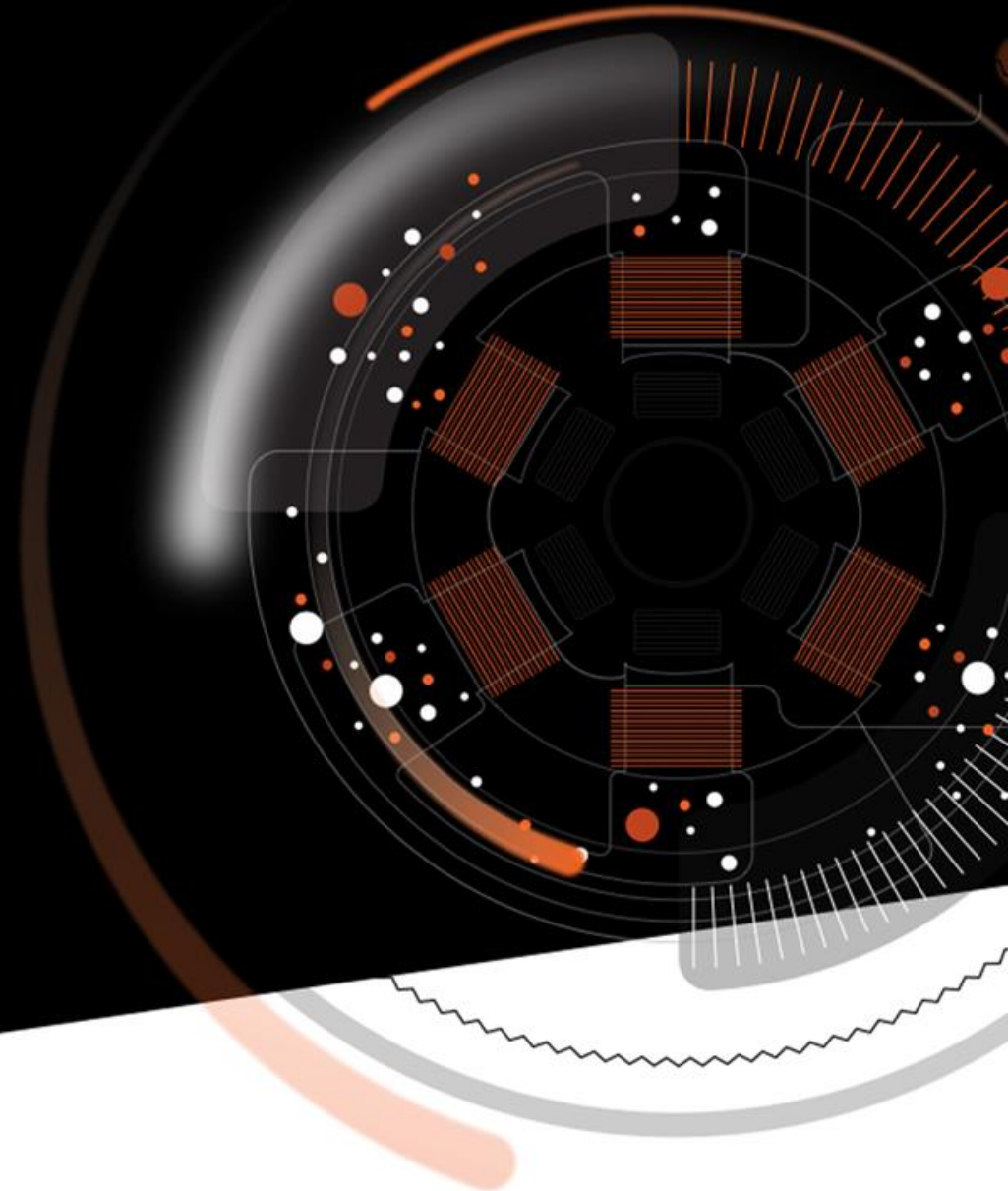




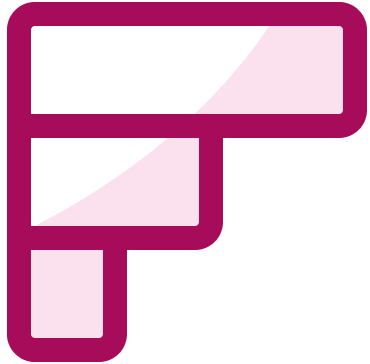
Apsolon

ESG – Održiva budućnost

23. 5. 2024.



slido



U kojoj se fazi implementacije ESG-a nalazi vaša organizacija?

ⓘ Start presenting to display the poll results on this slide.

Sadržaj



Primjer dobre prakse – osnovne informacije – tko?



Primjer dobre prakse – put u ESG – zašto?



Primjer dobre prakse – što i kako?



Primjer dobre prakse – ESG kao prilika ili izazov



Q&A

Osnovne informacije



Primjer dobre prakse je veliko poduzeće iz sektora prerađivačke industrije (NKD C) čija je matica u stranom vlasništvu, a u Hrvatskoj posluju 20 godina



Zahvaljujući vrijednosti geostrateškog položaja, Republika Hrvatska je prepoznata kao vrijedna lokacija izgradnje proizvodnog pogona.

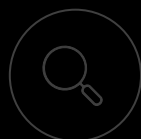


S ciljem osiguravanja dugoročne tržišne pozicije i konkurentnosti u zadnjih nekoliko godina uložena su znatna sredstva u razvoj inovacija, kontinuirano povećanje proizvodne učinkovitosti i kvalitete proizvoda te profesionalni razvoj zaposlenika.



Prisutni su na tržištu istočne i jugoistočne Europe te izvoz čini 75 % prihoda od prodaje.

Sadržaj



Primjer dobre prakse – osnovne informacije – tko?



Primjer dobre prakse – put u ESG – zašto?



Primjer dobre prakse – što i kako?



Primjer dobre prakse – ESG kao prilika ili izazov



Q&A

Put našeg klijenta



Implementacija ESG-a razvila se kroz kontinuirano prepoznavanje prilika na tržištu financiranja projekata te kao rezultat prisustva na različitim tržištima.



ESG – poticaji na promjene



Glavni poticaji na promjene dolazili su iz različitih smjerova, a svaki od njih je na neki način utjecao na uvođenje održivog poslovanja u kompaniju



Dokaz održivosti ulaganja

- DNSH obrazac kao sastavni dio:
 - prijave za EU projekte
 - investicijske studije za banke i druge financijske institucije



Zahtjevi kupaca

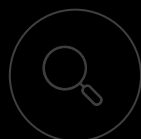
- Prvi zahtjevi u obliku dostave podataka putem kratkih anketa
- Godinu dana kasnije, zahtjevi su bili opširniji, s nizom pitanja



Zahtjevi EU tržišta

- 71 % europskih potrošača preferira održive alternative proizvoda, ako oni postoje
- Trend povećanja izvještavanja kompanija koje nisu obveznice ESG-a, ali su dio lanca, kako bi dokazale održivost poslovanja

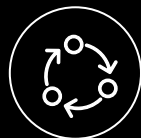
Sadržaj



Primjer dobre prakse – osnovne informacije – tko?



Primjer dobre prakse – put u ESG – zašto?



Primjer dobre prakse – što i kako?



Primjer dobre prakse – ESG kao prilika ili izazov



Q&A

Metodologija i naš pristup



Metodologija je razvijena u skladu s primjenjivom ESG regulativom, standardima i najboljom praksom



1

Analiza postojećeg (ESG) stanja

Analiza ekoloških, društvenih i upravljačkih čimbenika s učinkom na poslovanje te identifikacija dionika s ciljem pregleda postojećeg (ESG) stanja

2

Analiza utjecaja implementacije ESG-a na poslovanje

Analiza utjecaja ESG-a na vanjske i unutarnje čimbenike poslovanja s ciljem definiranja ESG KPI-eva za praćenje po ESRS standardima

3

Implementacija ESG koncepta u poslovanje

Implementacija ESG koncepta u poslovanje s ciljem prilagodbe poslovnih procesa i razvoja ESG strategije

4

Izrada ESG Izvještaja

Izrada ESG Izvještaja sukladno ESRS standardima s ciljem komuniciranja okolišnih, društvenih i upravljačkih učinaka poslovanja

5

Sustavno praćenje ESG KPI-eva

Kontinuirana podrška u praćenju napretka postizanja ESG ciljeva s jasnom vizijom održivog poslovanja tvrtke



Analiza postojećeg (ESG) stanja

Analiza postojećeg stanja rezultira identifikacijom ključnih i relevantnih ESG kriterija za poslovanje i temelj je za daljnji razvoj održive strategije poslovanja



Potrošnja električne energije i proizvodnja iz obnovljivih izvora

Analiza industrijskih standarda

U EU obnovljivi izvori energije činili su oko 23 % konačne potrošnje energije u 2022. godini, a značajan dio toga korišten je u industrijskom sektoru. U istoj godini, u Republici Hrvatskoj, obnovljiva energija činila je 47 % u strukturi raspoložive energije.

Procjena utjecaja na ključne dionike

Identificirani ključni vanjski dionici su projektanti, Hrvatska elektroprivreda, potencijalni dobavljači opreme i izvođači radova, dok unutarnje ključne dionike čine voditelj proizvodnje, odjel za računovodstvo i financije, odjel za tehničku nabavu te uprava.

Analiza rizika i prilika

Rizici su nestabilnost i nepredvidljivost cijena na tržištu električne energije, porast troškova poslovanja, negativan utjecaj na okoliš. Prilike su značajno smanjenje troškova električne energije, energetska neovisnost, održiva opskrba energijom, smanjenje emisija stakleničkih plinova.

Savjetovanje sa stručnjacima

Savjetovanje je uključivalo izradu preliminarne ekonomsko-financijske analize s ciljem procjene isplativosti ulaganja, usklađivanje s ESRS standardima s ciljem definiranja načina praćenja prioritarnog područja.



Voda i vodni resursi



Korištenje i ponovna uporaba vode

Analiza industrijskih standarda

Prema izvješću UN-Water iz 2021. godine, koje prati ciljeve održivog razvoja (SDG), u 14 zemalja (koje predstavljaju 4 % svjetske populacije) pročišćeno je 30 % industrijskih otpadnih voda.

Analiza rizika i prilika

Rizici koji proizlaze iz trenutnog načina korištenja vode su potencijalno sve veći negativan utjecaj na okoliš, povećani troškovi proizvodnje. Prilike su smanjenje troškova opskrbe vodom, unaprjeđenje postojećeg proizvodnog procesa, smanjenje negativnog utjecaja na okoliš.

Procjena utjecaja na ključne dionike

Identificirani ključni vanjski dionici su javnost, isporučitelj javnih usluga na području grada, projektanti za izradu projektno-tehničke dokumentacije te konzultanti. Unutarnji ključni dionici su voditelj proizvodnje, odjel za računovodstvo i financije, odjel za tehničku nabavu te uprava.

Savjetovanje sa stručnjacima

Savjetovanje je uključivalo izradu preliminarne ekonomsko-financijske analize s ciljem procjene isplativosti ulaganja, izradu preliminarne tehničke analize s ciljem definiranja potencijalnog rješenja, usklađivanje s ESRS standardima s ciljem definiranja načina praćenja prioritetnog područja.



Pokazatelji zdravlja i sigurnosti

Ozljede na radu i oboljenja povezana s radom



Analiza industrijskih standarda

Analiza ozljeda na radu za 2022. HZJZ-a pokazuje da je od ukupnog broja ozljeda na radu u RH (16 295) čak 21,34 % (3 478) nastupilo u C sektoru pri čemu je stopa ONR na mjestu rada na 1.000 zaposlenih 12,34. Kod klijenta je ta stopa viša od prosjeka industrije i iznosi 15,47.

Analiza rizika i prilika

Rizici su očiti - pravni problemi, financijski gubitci, reputacijska šteta te operativne i regulatorne poteškoće. Unaprjeđenjem sigurnosti i porastom kvalificiranosti radnika osigurava se kontinuitet poslovanja te se navedeni rizici svode na minimum.



Procjena utjecaja na ključne dionike

Ključni unutarnji dionici su radnici (naglasak na proizvodnju), ovlaštenik za zaštitu na radu, odbor za zaštitu na radu te HR odjel i pravna služba. Vanjski dionici su HZZO, Državni inspektorat – inspekcija zaštite na radu, specijalist medicine rada te vanjski stručnjak za zaštitu na radu.

Savjetovanje sa stručnjacima

Na sastanku s unutarnjim dionicima razmotrile su se do sad prikupljene statistike (vanjske i interne), dosadašnji način prikupljanja podataka i negativne posljedice koje su do sad nastupile te su identificirana prioritetna područja praćenja uz prilagodbu metodologije klijentu.

Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina

Edukacija i osposobljavanje u suradnji s lokalnom zajednicom



Analiza industrijskih standarda

Brojne statistike (HZMO, MUP, HZZ) ističu porast broja stranih radnika, ali zbog nedostatka konkretnih brojeva za industriju klijent je krenuo od postojećih metrika (vlastite statistike o padu broja prijava za posao – 30 % u odnosu na prošlu godinu) te postavio interne ciljeve.

Procjena utjecaja na ključne dionike

Unutarnji dionici su svi postojeći zaposlenici (osobito HR odjel), a kao vanjski se osobito ističu dvije lokalne strukovne srednje škole, lokalna strukovna udruga, lokalne novine te agencija za zapošljavanje stranih radnika.



Analiza rizika i prilika

Nedostatak kvalificiranih radnika dovodi do gubitka specijaliziranog znanja, preopterećenja postojećih radnika, prekida kontinuiteta rada i povećanih troškova, ali istovremeno otvara priliku za zapošljavanje radne snage "po mjeri" konkretnog poslodavca.

Savjetovanje sa stručnjacima

Unutarnji dionici su, u suradnji s konzultantima, identificirali trenutne (i potencijalne buduće) probleme te se pristupilo konzultacijama oko adresiranja i praćenja prioritarnog područja, sve sukladno ESRS standardima.

Upravljanje odnosima s dobavljačima (1)



Struktura dobavnog lanca – rizici povezani s lancem opskrbe i kriteriji odabira dobavljača

Analiza industrijskih standarda

S obzirom na nedostatak podataka o konkurenciji krenulo se od interno dostupnih podataka. Od 10 dobavljača 5 ih je iz RH, 3 iz EU i 2 iz trećih zemalja. Samo 2 dobavljača (iz EU) imaju ESG strategiju. Ne postoji politika procjene ESG rizika i utjecaja pri odabiru dobavljača.

Analiza rizika i prilika

Kao glavni rizici identificirani su financijski i operativni rizici (ugrožavanje dugotrajne stabilne suradnje, gubitak dobavljača uz nemogućnost pronalaska novih), dok su prilike pronalazak novih kupaca i dobavljača, povećanje kvalitete i stabilnosti dobavnog lanca te širenje na nova tržišta.



Procjena utjecaja na ključne dionike

Kao ključni vanjski dionici identificirani su sami dobavljači i kupci (postojeći i eventualni budući) dok su unutarnji prvenstveno odjel nabave sirovina, financije i računovodstvo, pravna služba i uprava.

Savjetovanje sa stručnjacima

Savjetovanje je uključivalo zajednički pregled aktualne situacije uz identifikaciju problema te osmišljavanje metodologije praćenja prioritarnog područja.

Upravljanje odnosima s dobavljačima, Prakse plaćanja (2)



Politike za sprječavanje zakašnjelih plaćanja

Analiza industrijskih standarda

Analizirale su se interne procedure oko plaćanja - utvrđeno je da nema jedinstvenog dokumenta koji bi regulirao postupanje. U promatranoj godini vodila su se 4 ovršna postupka prema kupcima (niti jedan protiv Klijenta). Većina kupaca kasnila je s plaćanjima uz raspon kašnjenja od 23 do 402 dana.

Analiza rizika i prilika

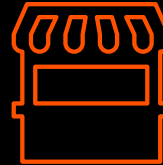
Ključni rizici su pravni (mogućnost ovršnih postupaka), financijski (utjecaj na likvidnost, nužnost traženja vanjskih izvora financiranja, loša kreditna sposobnost) i reputacijski. Prednosti se odnose na bolje upravljanje rizicima, povećanu transparentnost i preciznije dugoročno upravljanje resursima.

Procjena utjecaja na ključne dionike

Kao ključni vanjski dionici identificirani su sami dobavljači i kupci te odvjetnički i javnobilježnički ured i banke, dok su unutarnji prvenstveno odjel nabave sirovine, financije i računovodstvo, pravna služba i uprava.

Savjetovanje sa stručnjacima

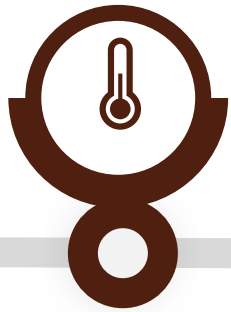
Savjetovanje je uključivalo pregled dosadašnjih politika i pravilnika te sistematizaciju postojećih podataka kao i razvoj metodologije u pogledu usklađivanja s ESRS standardima i praćenja prioritarnog područja.



ESG čimbenici – okolišni čimbenici



ESRS standardi donose popis ESG čimbenika koje je potrebno uključiti u procjenu značajnosti te, u skladu sa zahtjevima, o značajnim čimbenicima i izvještavati



Klimatske promjene

- **Prilagodba klimatskim promjenama**
- **Ublažavanje klimatskih promjena**
- **Energetika**



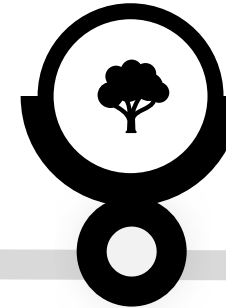
Onečišćenje

- **Onečišćenje zraka**
- **Onečišćenje vode**
- Onečišćenje tla
- Onečišćenje živih organizama i prehrambenih resursa
- **Zabrinjavajuće tvari**
- Posebno zabrinjavajuće tvari
- Mikroplastika



Voda i morski resursi

- **Potrošnja vode**
- **Povlačenje vode**
- **Ispuštanje vode**
- Ispuštanje vode u oceane
- Vađenje i korištenje morskih resursa



Bioraznolikost i ekosustavi

- **Klimatske promjene**
- Prenamjena zemljišta, prenamjena slatke vode i prenamjena mora
- **Izravno iskorištavanje**
- Invazivne strane vrste
- **Onečišćenje**
- Degradacija zemljišta
- Dezertifikacija
- Prekrivanje tla



Kružno gospodarstvo

- **Priljevi sredstava, uključujući iskorištavanje resursa**
- Odljevi resursa povezani s proizvodima i uslugama
- **Otpad**

ESG čimbenici – društveni i upravljački čimbenici

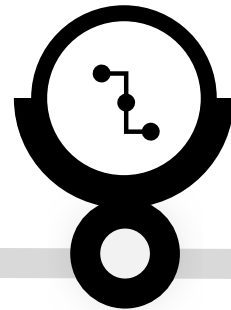


ESRS standardi donose popis ESG čimbenika koje je potrebno uključiti u procjenu značajnosti te, u skladu sa zahtjevima, o značajnim čimbenicima i izvještavati



Vlastita radna snaga

- **Radni uvjeti** (sigurna radna mjesta, radno vrijeme, plaće, socijalni dijalog, sloboda udruživanja, kolektivno pregovaranje, ravnoteža između poslovnog i privatnog života...)
- **Jednako postupanje i mogućnosti za sve** (rodna ravnopravnost, osposobljavanja...)
- **Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa** (dječji / prisilni rad...)



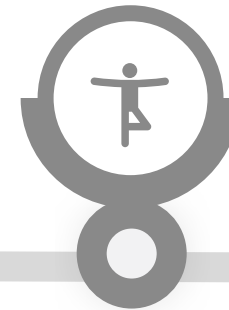
Radna snaga u lancu vrijednosti

- Radni uvjeti (sigurna radna mjesta, radno vrijeme, plaće, socijalni dijalog, sloboda udruživanja, kolektivno pregovaranje, ravnoteža između poslovnog i privatnog života...)
- Jednako postupanje i mogućnosti za sve (rodna ravnopravnost, osposobljavanja...)
- Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa (dječji / prisilni rad...)



Pogođene zajednice

- Gospodarska, socijalna i kulturna prava zajednica (odgovarajući smještaj, prehrana...)
- Građanska i politička prava zajednica (sloboda izražavanja, sloboda okupljanja...)
- Prava autohtonih naroda



Potrošači i krajnji korisnici

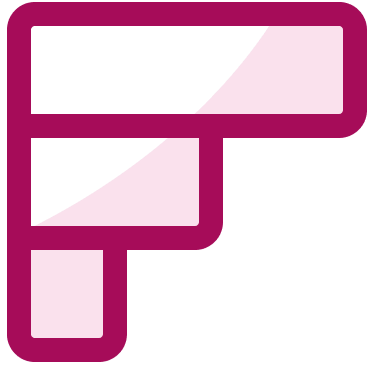
- **Privatnost i sigurnost**
- **Sloboda izražavanja**
- Pristup informacijama
- Zdravlje i sigurnost
- Zaštita djece
- Nedriskriminacija
- Pristup proizvodima i uslugama
- **Odgovorne marketinške prakse**



Poslovno ponašanje

- **Korporativna kultura**
- **Zaštita zviždača**
- Dobrobit životinja
- Politički angažman
- **Upravljanje odnosima s dobavljačima, uključujući plaćanje**
- Korupcija i podmićivanje

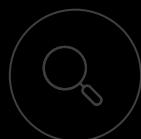
slido



Koji korak smatrate najizazovnijim u analizi početnog stanja?

ⓘ Start presenting to display the poll results on this slide.

Sadržaj



Primjer dobre prakse – osnovne informacije – tko?



Primjer dobre prakse – put u ESG – zašto?



Primjer dobre prakse – što i kako?



Primjer dobre prakse – ESG kao prilika ili izazov



Q&A

Definiranje ciljeva održivog poslovanja



Klijent je na temelju analize postojećeg stanja definirao srednjoročne ciljeve kojima nastoji postati održiviji u poslovanju



Povećanje udjela proizvodnje energije OIE i smanjenje emisija stakleničkih plinova

- Povećanje kapaciteta proizvodnje električne energije iz OIE (FNE) – Scope 1 i Scope 2
- Uvođenje sustava za strukturirano praćenje podataka o energetske i emisijske jedinice dobavnog lanca – Scope 3



Smanjenje potrošnje vode i njena ponovna uporaba

- Ulaganje u sustav za pročišćavanje vode kako bi se voda mogla koristiti više puta i za više namjena u pogonu, što će umanjiti troškove proizvodnje i negativne posljedice proizvodnje na okoliš



Status poželjnog poslodavca i bolja suradnja s lokalnom zajednicom

- Prilagodba opreme za rad
- Prilagodba prostora
- Uvođenje digitalnih rješenja
- Interne edukacije zaposlenika
- Provođenje stručne prakse



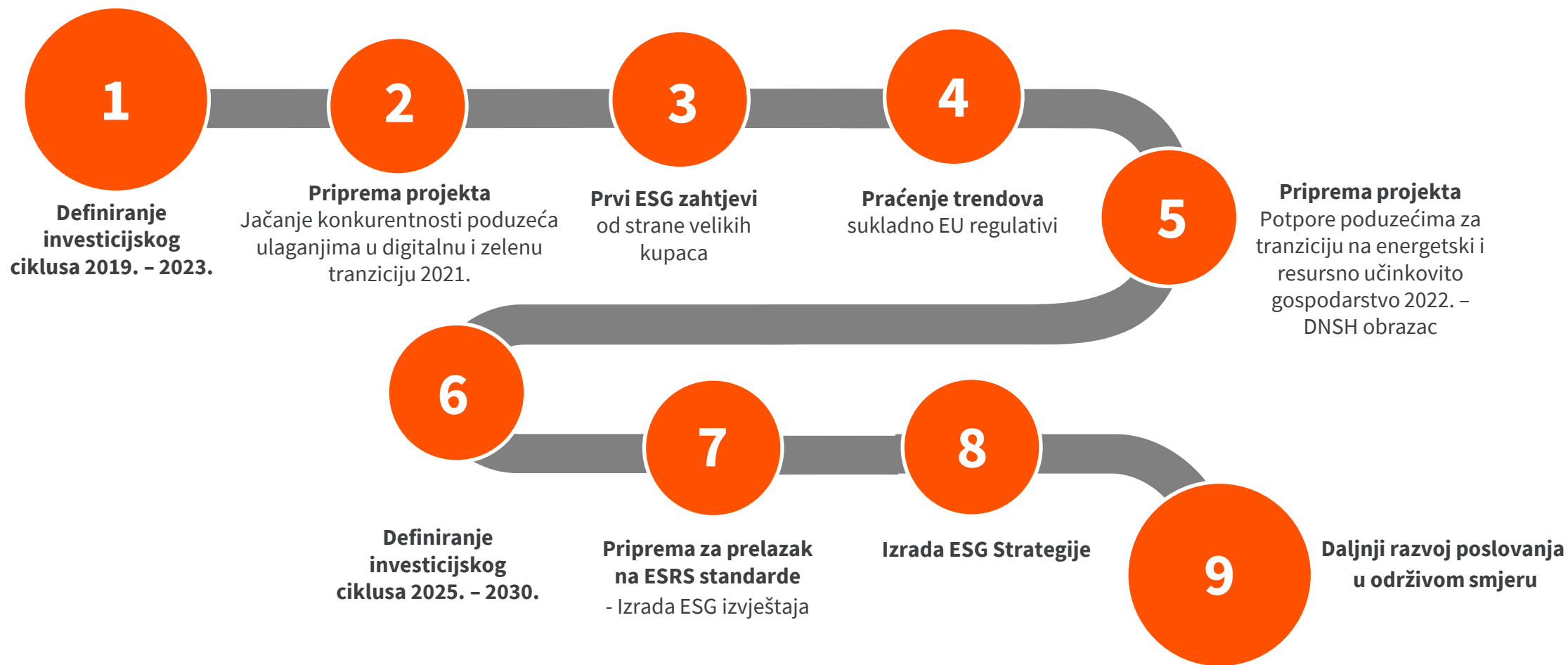
Uređene politike i prakse tvrtke

- Uvođenje politike postupanja kod odabira dobavljača s naglaskom na implementaciju ESG zahtjeva
- Sastav jedinstvenog dokumenta koji regulira pitanje praksi plaćanja i uvodi jasnu podjelu odgovornosti
- Imenovanje multidisciplinarnog ESG tima, uz potencijalno imenovanje CSO-a

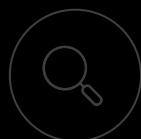
Put našeg klijenta - nastavak



Budućnost donosi izazove prilagođavanja poslovnog modela održivim ciljevima uz zadržavanje pozitivnih poslovnih rezultata



Sadržaj



Primjer dobre prakse – osnovne informacije – tko?



Primjer dobre prakse – put u ESG – zašto?



Primjer dobre prakse – što i kako?



Primjer dobre prakse – ESG kao prilika ili izazov



Q&A

slido



Audience Q&A Session

ⓘ Start presenting to display the audience questions on this slide.



Apsolon



www.linkedin.com/company/apsolon



www.facebook.com/apsolon



[@apsolon.co](https://www.instagram.com/apsolon.co)



info@apsolon.com

